

معهد الأبحاث التطبيقية - القدس

(أريج)



التقرير السنوي

2004

1. المقدمة

بعد أربع سنوات من الصعوبات واللايقين، شهد عام 2004 بداية عملية إعادة الاستقرار في المعهد حيث انسحب جيش الاحتلال الإسرائيلي من قلب المنطقة "A" في بيت لحم غير أنه قام بعدة توغلات خلال هذا العام. ومن ناحية أخرى فقد استمر العمل على إقامة جدار الفصل العنصري وعلى مدار العام خصوصا على مقربة من المعهد حيث أنه الآن على بعد 100 متر عن المعهد. وفي عدّة مناسبات، أقام الجيش الإسرائيلي حواجز ونقاط تفتيش أمام المعهد للحد من دخول الفلسطينيين إلى القدس. على أية حال، هذه الممارسات كان لها تأثير محدود على نشاطات المعهد.



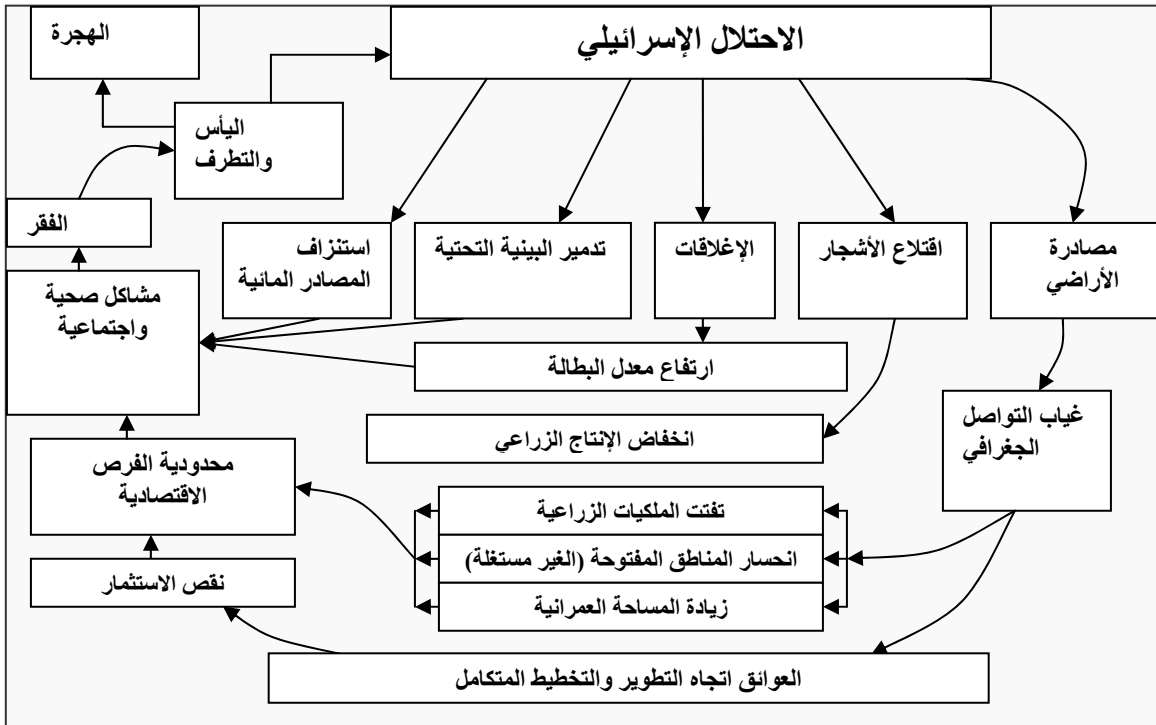
في عام 2004، تبنت السلطة الوطنية الفلسطينية خطة تطويرية هدفت إلى الإصلاح الداخلي وإعادة الاستقرار. فخلال السنوات الأربع الماضية، انهار الاقتصاد الفلسطيني تقريبا وهبط الناتج المحلي الإجمالي إلى حوالي الثلث مقارنة بما كان عليه قبل الانتفاضة، حيث كان 160,000 فلسطيني يعملون في إسرائيل لكن العدد هبط في 2004 إلى أقل من 25,000 فلسطيني، كما وصلت معدلات البطالة في مدى 60-70% من مجمل الأيدي العاملة. ورغم عدم وجود نقص المواد الغذائية في الأراضي الفلسطينية، إلا أن الناس يعانون من سوء التغذية نتيجة للصعوبات في الحصول على الغذاء المتوازن وأصبح عدد كبير من الفلسطينيين في الضفة الغربية وغزة يعتمدون على المساعدات الغذائية الإنسانية. ومن الواضح إن المساعدات الدولية يمكنها فقط منع التدهور للأوضاع الإنسانية غير أنها لا تستطيع حلّ المشاكل المتأصلة في المناطق الفلسطينية المحتلة الناتجة عن الاحتلال الإسرائيلي وممارساته. وهذا يضع صانعي القرار الفلسطينيون أمام معضلة رئيسية وهي كيفية وضع إستراتيجيات للتنمية المستدامة آخذين بعين الاعتبار عدم الوضوح واللايقين بالنتائج النهائية لمفاوضات الوضع النهائي للأراضي الفلسطينية.

تماشياً مع هذه الظروف والمتغيرات المفروضة على الشعب الفلسطيني، كَيْفَ المعهد نشاطاته في 2004 من خلال دمج مشاريع البحوث التطبيقية مع برامج الخدمات وتطوير البنية التحتية الذي يلبي إحتياجات التطوير المجتمعي الفلسطيني على المدى القريب والمتوسط. حيث بدأ المعهد بتنفيذ مجموعة جديدة من المشاريع التي تهْدَف لخلق الترابط بين البحث العلمي والتنمية المجتمعية مثل تطوير ودعم زراعة المناطق الحضرية (العمرانية) والزراعة المطرية وخلق فرص عمل وتحسين الأمن الغذائي في المناطق المهمّشة.

2.2. نشاطات المعهد خلال عام 2004

2.1. تطوير إستراتيجية متوسطة المدى

يدرك المعهد العلاقة العضوية بين التنمية والبيئة والنزاع السياسي كما هو مبين في الشكل التالي:



من الواضح أنه لا يمكن عزل المشاكل البيئية عن القضايا الاجتماعية والسياسية والاقتصادية، كما أن التنمية المستدامة وحماية البيئة تعتبر العناصر الأساسية التي ستقرّر استدامة أيّ اتفاقية سلام بين الإسرائيليين والفلسطينيين. إن إهمال هذه القضايا سيؤثر وعلى المدى البعيد على قدرة تحمل المصادر البيئية الهشّة.

كما يدرك المعهد بأن السياسات والإدارة الصحيحة للموارد الطبيعية السبيل الوحيد للتوصل إلى توازن صحيح بين التنمية الاجتماعية والحفاظ على المصادر البيئية. وهكذا، فإن المعهد سيواصل جهوده لتطوير قدراته وبرامجه البحثية من أجل المساهمة في حماية البيئة الفلسطينية الهشة التي تخضع إلى ضغط كبير بسبب النزاع السياسي.

وفي هذا العام قام المعهد بإعداد خطة للبحث والتطوير للخمس سنوات القادمة (2005-2010). تحتوي هذه الخطة على برنامجين أساسيين وهما: إدارة واستدامة المصادر الطبيعية والزراعية.

أ. البرنامج الأول: الإدارة المستدامة للمصادر الطبيعية

تأثرت الأراضي الفلسطينية بالتغيرات السياسية والسكانية التي توالفت عليها. ويمتاز الغطاء الأرضي النباتي في الأراضي الفلسطينية بكونه غطاء غير كثيف في الغالب ويحتوي على مناطق نباتية خضراء محدودة؛ إن هذا النظام البيئي الهش عرضة لتأثيرات النشاطات الإنسانية (مثل ذلك: الرعي الجائر، والتوسع العمراني). كما تدهورت العديد من المناطق بسبب حرمانها من المصادر المائية، وتوسع المستوطنات البشرية، وإطلاق الملوثات، والاستخدام غير المناسب للأرض. تعتبر ظاهرة تدهور الأراضي ونقص المياه عامة في جميع أنحاء الأراضي الفلسطينية ومرشحة للتزايد مع تدهور الوضع السياسي، وزيادة معدلات النمو السكاني وتغير أنماط الاستهلاك. لقد حدثت تغيرات وعلى نطاق واسع على المشهد الطبيعي للأراضي الفلسطينية تضمنت بناء الطرق الالتفافية، بناء وإقامة الجدران والأسيجة، تفتت الأراضي، خسارة الموارد الطبيعية، اقتلاع الأشجار وظهور علامات التصحر. لا حاجة للقول، إن أي استنزاف آخر للمصادر الطبيعية سوف يقلل من إمكانية تحقيق التنمية المستدامة وإقامة دولة فلسطينية مستقبلية قابلة للحياة.

يهدف هذا البرنامج البحثي إلى تقييم الخيارات والبدائل والسياسات والإستراتيجيات اللازمة كأساس لحفظ المصادر الطبيعية ولتشجيع التنمية المستدامة ومن ثم وضع التوصيات من أجل اتخاذ القرارات الإستراتيجية المناسبة. من أجل القيام بذلك، فإن المعهد يعي التعقيدات والتفاعلات بين المصادر الطبيعية والدور الذي يلعبه المجتمع في إدارة المصادر الطبيعية ولذلك فإن المعهد يخطط لإشراك المجتمع في عملية اتخاذ القرارات. ولتحقيق ذلك، تم تعريف عدة عناصر لتوجيهات المعهد في هذا المجال وهي:

- تحفيز عملية توطين أجندة 21 على مستوى مجتمعي.
- مراقبة التغير في استعمال الأراضي والغطاء النباتي، عملية التصحر، تدهور الأراضي من تحديد المناطق ذات الأولوية كما للحد من التدهور حماية البيئة.
- النمذجة البيئية (ومثال ذلك: الإدارة المثلى للأرضي والمياه، وتطوير السيناريوهات المستقبلية)
- اختبار وإدخال تقنيات بيئية تستهدف التخفيف من أخطار النفايات الصلبة والمياه العادمة وتلوث الهواء.
- التعليم البيئي ورفع الوعي المجتمعي.

ب. البرنامج الثاني. الزراعة المستدامة:

إن القطاع الزراعي والحياة الريفية تتمتعان بمكانة خاصة في المجتمع الفلسطيني. وفي حين أن القطاع الزراعي كان يسهم بأقل من 8% من الناتج القومي الإجمالي واستخدم فقط 13.4% من القوى العاملة، حيث أن العديد من العمال وجدوا فرصاً للعمل في القطاعات الأخرى أو في إسرائيل. كما أن القطاع الزراعي يعتبر مأوى لآلاف العمال في أوقات الإغلاق العسكري حيث يجدون أنفسهم مجبرين للبحث عن فرص بديلة للعمل. في هذه الحالة، يعمل القطاع الزراعي على التخفيف من التأثير السلبي للمحددات والمشاكل الخارجية خصوصاً على البطالة. حيث تشير التقديرات والإحصاءات إلى أن الزراعة تساهم الآن بين 12 و 20% من الناتج القومي الإجمالي وتستخدم ثلث القوى العاملة.

إدراكاً لمحدودية المصادر المائية والأرض واللذان يؤثران على القطاع الزراعي الفلسطيني بشكل مباشر، فإن معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج) سيركز عمله على تطوير الزراعة المستدامة التي من شأنها زيادة ربحية الإنتاج الزراعي وتسهم في تحسين واقع الأمن الغذائي تحت الظروف الحالية من خلال:

- تشجيع الزراعة الحضرية (المناطق العمرانية).
- تحسين أنظمة الزراعة المختلطة وإدارة المجترات الصغيرة (الأغنام والماعز) بما فيها الحظائر ونظم التربية والأعلاف.
- تحفيز عملية تنوع المحاصيل وإنتاجيتها.
- رفع كفاءة عملية الري.
- تطوير عملية اختيار المحاصيل.
- الإدارة المثلى للأراضي والمصادر المائية المتوفرة.
- تنفيذ نشاطات اقتصادية مستدامة في المناطق الريفية المهمشة حيث فشلت القطاعات أخرى.
- المساهمة في تحسين الأمن الغذائي المنزلي من خلال إنتاج المنتجات التقليدية الرئيسية مثل منتجات الألبان (حليب، جبن) والخضار وزيت الزيتون ضمن مواصفات جودة وظروف صحية مناسبة.

لقد طورت هذه الإستراتيجية بطريق المشاركة مع عدد من المؤسسات المحلية والجهات المانحة وصانعي القرار والمخططين والمستفيدين من خدمات المعهد. في عام 2005، وسيعمل المعهد في الأعوام القادمة على إعادة هيكلة المؤسسة على ضوء الإستراتيجية الجديدة.

2.2 التطوير المؤسسي

خلال السنوات القليلة الماضية، عمل المعهد على تطوير قدراته المؤسسية كمعهد بحثي فلسطيني متخصص في البحوث البيئية والزراعية والمائية. ويستخدم المعهد قائمة المؤشرات التالية لتقييم أدائه:

- عدد ونوعية منشوراته.
- عدد المشاريع البحثية التي نفذت.
- عدد المزارعين وصانعي القرار المستفيدين من نشاطات المعهد.
- مقدار الطلب على منشورات المعهد.
- عدد الزيارات للصفحة الالكترونية للمعهد.
- مستوى التقنية التي يستخدمها المعهد في عمله.
- عدد ورشات العمل التي يعقدها المعهد أو يشارك فيها ونوعية ومستوى مشاركته فيها.
- عدد الحاضرات التي قدمها مختصي المعهد.
- مستوى ودرجة التعاون والتشبيك مع المؤسسات الدولية والإقليمية والوطنية.

في عام 2004، تم إجراء تحليل أولي (لنقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات (SWOT)) حيث تم ابراز النقاط التالية:

مواطن القوة:

- يتمتع المعهد بسمعة جيدة وعلاقات ممتازة مع المنظمات غير الحكومية المحلية، ووزارات ومؤسسات السلطة الوطنية الفلسطينية، والمانحين الأجانب.
- يوظف المعهد فريق يمتاز بخبرة جيدة ومميزة ولديه روح فريق العمل.
- يستعمل المعهد أحدث أدوات تقنية المعلومات التي تمكنه من الحصول على المعلومات بسرعة وبسهولة وجودة.
- لدى المعهد قاعدة بيانات محوسبة غنية بالمعلومات المفيدة.
- اشترك عدد كبير من المستفيدين في مشاريع ونشاطات المعهد.
- تفردته بجودة ونوعية التقارير التي أعدت والمشاريع التي قام بتنفيذها.
- الطلب المتزايد على تقارير المعهد محلياً ودولياً.

مواطن الضعف:

- عدم توفر تمويل مستمر ليتمكن المعهد من التخطيط لنشاطاته المستقبلية.
- ارتفاع نسبة تسرب الموظفين من المعهد بعد حصولهم على الخبرة والمعرفة.

الفرص

- نتيجة لنشاطات المعهد المتميزة في فلسطين، فإن لدى المعهد فرصة لإبراز دوره في مجال تخصصه.
- لدى المعهد القدرة ليصبح مصدراً أساسياً للمعلومات لكل من المعاهد المحلية والدولية خاصة في مجال المصادر الطبيعية والزراعية والبيئية والمعلومات الجغرافية في فلسطين.

التحديات

- عدم توفر التمويل المستمر قد يؤثر سلباً على قدرة المعهد في تحقيق أهدافه.
- القيود الإسرائيلية قد تعطل موظفي المعهد من دخول كل المواقع المطلوبة.
- بسبب التعقيدات السياسية ونتائجها قد يستهدف المعهد من قبل الإسرائيليين بشكل مباشر أو غير مباشر.

لكي يكون قادراً على تطبيق إستراتيجيته البحثية والتطويرية بكفاءة، تبني المعهد الإستراتيجيات الإدارية والمالية التالية:

- تنويع مصادر التمويل والتحول من برامج الدعم المالي الثنائي إلى برامج الدعم المالي متعدد الأطراف.
- تشكيل صندوق دعم مستمر للمعهد.
- إنشاء صندوق وقي خاص لضمان استمرارية المعهد.
- تنفيذ استشارات محلية ودولية.
- زيادة العائدات من مبيعات منشورات وخدمات المعهد.
- إجراء تقييم خارجي للأداء والإجراءات التقنية والإدارية المتبعة في المعهد.
- تطوير نظام التقييم الداخلي الحالي.
- تحديث اللوائح والأنظمة الداخلية بما فيها أهداف واستراتيجيات المعهد.
- تطوير وبناء القدرات البشرية والبنية التحتية للمعهد.
- تحفيز عملية التشبيك والأداء من خلال المشاركة في الشبكات البيئية والزراعية المتخصصة المحلية والدولية.

منذ عام 2002 قام المعهد بتصنيف ميزانياته بحسب النشاطات والمشاريع التي تنفذ بحيث يكون لكل مشروع إدارته المالية المنفصلة وبكامل مع برنامج المعهد العام. ولتسهيل هذه العملية، طوّرت وحدة الحاسوب وأنظمة المعلومات نظام أتمتة مكتبي عبر الإنترنت من أجل تسهيل وتطوير عملية الإدارة والإدارة المالية، حيث طورت جميع الطلبات على شكل اليكتروني وأدخلت نماذج مثل الأجازات، والإجازات المرضية، والعطل، واستخدام السيارات، الخ على

صفحة الانترنت التابعة للمعهد كما تم تطوير سجلّ دوام لكلّ مستخدم مرتبط بالمشاريع التي يعمل عليها الموظف كما ووضع لكلّ مشروع مؤشرات وخطوط زمنية قياسية لمراقبة الإنجازات وأدخلت في النظام. إضافة لذلك، فإن جميع المراجع والكتب والدوريات والملفات المتوفرة في مركز المصادر قد تم تعريفها وإدخالها في قاعدة بيانات الإنترنت لتتم عملية البحث والوصول إليها بسهولة.

بهدف تحسين نظام المتابعة والتقييم الداخلي في المعهد، فقد شكل مجلس الأمناء لجنة تقييم داخلية، حيث كان هدف هذه اللجنة أن تجري تقييم داخلي في المعهد من أجل تحسين نظامه الإداري وبيئة العمل فيه. بدأت اللجنة عملها بإجراء إجتماعات ومقابلات مع المستفيدين وأصحاب القرار لتقييم تأثير عمل المعهد على المجتمع والتعرف على مواطن القوة والضعف في برنامج عمل المعهد. صمّمت استبيانات للحصول على رأي موظفي المعهد. وفي نهاية العام، قدّمت اللجنة تقريرها إلى اللجنة الإدارية لدراستها ومتابعة توصياتها.

ومن ناحية أخرى فقد تعاقد المعهد مع مؤسسة إيرنست يانغ لإجراء تقييم خارجي عامّ للقدرة التنظيمية الحالية للمعهد ويشمل التقييم الهيكل الإداري للمعهد، الإطار القانوني، تحليل (SWOT)، العوامل المحيطة وبيئة العمل، تأثير صاحب القرار، الأهداف والإستراتيجيات، عوامل النجاح، مؤشرات الأداء، إدارة الأزمات، المصادر، النتائج ومدى العطاء وتأثيرها على المستخدمين والمستهدفين، نظام الإدارة الداخلية، الإدارة المالية، التقارير، أداء ونشاط وانتماء الموظفين للعمل. وسيعمل المعهد خلال الأعوام القادمة على تطبيق التوصيات الناتجة عن التقييم الداخلي والخارجي.

2.3 النشاطات البحثية لعام 2004

تضمّنت النشاطات البحثية والتطبيقية للمعهد خلال العام 2004 تنفيذ المشاريع التالية:

2.3.1 برنامج الإدارة المستدامة للمصادر:

ال عمران وتأثيراته على المصادر الطبيعية (المرحلة الثانية):

يتم تنفيذ هذا المشروع بتمويل من مركز بحوث التنمية الدولية في كندا (IDRC)، والذي يهدف إلى تقييم تأثيرات النمو الحضري الفلسطيني والتوسع الاستعماري الإسرائيلي على المجتمعات الفلسطينية والمصادر الطبيعية، من خلال تحليل صور الأقمار الصناعية (للسنوات 1989, 1990, 1996, 1997 و 2000) وإجراء مسح ميداني. لقد قام المشروع بدراسة أنماط التجمعات العمرانية في الضفة الغربية وتغييرات استخدام الأرض بالإضافة إلى تقدير التأثيرات الاجتماعية والاقتصادية والبعديّة لهذه التغييرات. لقد تضمن التحليل العامّ للمشروع 73 مدينة وبلدة وقرية ومخيم لاجئين موزعة في كافة أنحاء الضفة الغربية.

من أجل إعطاء نظرة شمولية للتطور الحضري في المناطق الفلسطينية فقد أستخدم كل من المخططات الهيكلية الحديثة والحدود الإدارية للتجمعات التي عرفت إبان الانتداب البريطاني من أجل التحليل المكاني (الجغرافي). وقد تم

استخدام تقنية نظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد من أجل دراسة وتحديد مدى واتجاه النمو العمراني في محافظات الضفة الغربية. في هذا السياق، تم التمييز بين تطورات استعمال الأرض الفلسطينية وزحف المستعمرات الإسرائيلية حيث جرى تقييم أثرها على الأراضي الزراعية الفلسطينية.

بتاريخ 2004/8/8 عقد المعهد ورشة عمل في رام الله تحت رعاية وزير الحكم المحلي الفلسطيني لعرض ومناقشة نتائج المشروع النهائية. وحضر الورشة عدد كبير من الوزارات الفلسطينية، والبلديات، والمجالس القروية، والمنظمات غير الحكومية، والجامعات والمختصين ومن القطاع الخاص. حيث أبدى المشاركون اهتماماً كبيراً بالمشروع وقاموا بإبداء الملاحظات والمقترحات القيمة والتي سيتم تضمينها في الكتاب الذي يتوقع أن ينشر بحلول شهر أبريل/نيسان من عام 2005.

2.3.1.2. تأثير جودة الهواء عبر الحدود بسبب التطور الحضري

(Trans-boundary Air Quality Effects From Urbanization)

يهدف المشروع والممول من قبل ميرك (MERC) إلى قياس معلومات المناخ والطقس وبيانات جودة هواء وتطبيق نموذج حسابي لعوامل الطقس وجودة الهواء وعلاقة ذلك بالنشاطات الحضرية الإقليمية. ومن أجل تحقيق ذلك فقد تم شراء وتركيب محطة متخصصة لقياس جودة الهواء وعناصر الطقس في مقر المعهد في أواخر عام 2003. تتضمن هذه المحطة المراقبة أربعة مجسات تحليلية تقيس تركيز الأوزون، SO₂، CO، NO/NO₂/NO_x في الهواء الخارجي بالإضافة إلى محطة أرصاد جوية. كما تم إنشاء مختبر خاص في المعهد لتشغيل المحطة. البيانات التي تكونت خلال عام 2004 تم تسجيلها وإدخالها على قاعدة بيانات محوسبة خاصة بالمحطة وبشكل مستمر. كشف تحليل البيانات على مدى جودة الهواء ومستويات ومصادر التلوث. من الناحية الأخرى، فإن وحدة بحوث الماء والبيئة قد أكملت مسح الانبعاثات من الغازات في الضفة الغربية. المزيد من المعلومات تتواجد على صفحة المعهد الإلكترونية تحت العنوان التالي:

<http://www.arij.org/units/posters/air-quality/air-quality%202004.htm>

2.3.1.3 تقييم سياسة إدارة النفايات في فلسطين

يهدف هذا المشروع إلى تحليل كافة السياسات الوطنية ذات العلاقة بقضايا إدارة النفايات من خلال دمج وتحليل البيانات المتوفرة وتحليل التفاعلات المعقدة بين إنتاج وإدارة النفايات من ناحية وتأثيرها على المصادر الطبيعية والنشاطات البشرية من الناحية الأخرى. استخدم المعهد طريقة تحليل التكاليف والإيراح الشاملة من أجل تقييم التأثيرات المتوقعة لعملية تطبيق السياسات والحلول التقنية في مجال إدارة النفايات الصلبة والمياه العادمة. كما أخذ في الحسبان القيود الاجتماعية والسياسية. لقد نتج عن ذلك التحليل معلومات مفيدة لصانعي القرار من أجل اتخاذ قرارات عملية في مجال إدارة النفايات الصلبة والمياه العادمة. إن المعلومات التي سيتم الحصول عليها سوف تطور وترجم على شكل إستراتيجي متكامل إلى سياسات وخطط إدارة النفايات وبشكل أكثر استدامة من الوضع الحالي.

نتائج المشروع نشرت على الصفحة الالكترونية للمعهد حسب العنوان التالي:
http://www.arij.org/units/posters/waste_management/index.htm
كما أن المواد التثقيفية للجمهور والتي نتجت عن المشروع تم نشرها في صحيفة الأيام في تشرين الثاني 2004 و كانون الثاني 2005 وسيتم إصدار كتاب عن هذا الموضوع في منتصف العام القادم.

2.3.1.4 مستقبل حوض البحر الميت: خيارات أكثر استدامة لإدارة المياه.

(The Future of Dead Sea Basin: Options for More Sustainable Water Management)

لقد هبط مستوى ماء البحر الميت بمعدل 21 متر بين عامي 1930 و 1997، وفي السنوات القليلة الماضية، فإن مستوى الماء يهبط بنسبة 80-100 سم سنوياً، وكنتيجة لذلك، فقد تناقصت مساحة منطقة البحر الميت السطحية في السنوات الـ20 الأخيرة بما يقارب 30 %.

كما أن بيئة حوض البحر الميت قد تدهورت بالكامل أيضاً. يقول العديد من العلماء بأنه نتيجة لصرف الماء بعيدا عن البحر الميت، فإن الصخور المثقبة تحت المنطقة تجف. وهذا يعني أن تلك الصخور لم تعد قادرة على دعم وزن التربة والنباتات التي فوقها مما ينتج عنه، انهيار الأرض فوقها منتجة حفر كبيرة على طول شاطئ البحر الميت. علاوة على ذلك، فإن هبوط مستوى سطح مياه البحر الميت يؤثر على ينابيع الماء العذبة المتواجدة على شواطئه مثل عين الفشخة والتي تدعم تواجد التنوع البيولوجي الفريد في المنطقة.

إنّ الهدف العامّ للمشروع هو إنشاء قاعدة علمية لإدارة المصادر المائية وإدارة الأرض الواقعة في منطقة حوض البحر الميت، والعمل على تطوير توصيات عملية التي يمكن أن تستعمل لاتخاذ القرارات الإستراتيجية والتي تضمن حماية هذه المنطقة البيئية الهشة والمهددة بالانقراض.



مستوى هبوط سطح ماء البحر الميت ما بين 1976 و 2003.

2.3.1.5 مراقبة المستوطنات الإسرائيلية (المرحلة الثانية).

هذا المشروع مدعوم من قبل المفوضية الأوروبية وطبق بالتعاون مع مركز أبحاث الأراضي التابع لجمعية الدراسات العربية. إن الهدف الرئيسي للمشروع هو مراقبة الانتهاكات الإسرائيلية على الأرض الفلسطينية من خلال جمع، وتحليل، وتحديث قاعدة بيانات متخصصة، كذلك تقديم ونشر معلومات موثقة عن النشاطات الإسرائيلية والتغيرات الطبيعية والبعديّة التي تنعكس على واقع استخدام الأرض والمنظر الطبيعي الفلسطيني وإظهار التأثيرات اللاحقة على الشعب الفلسطيني المحلي المقيم في تلك المناطق. وهذا يتم خلال إجراء العمل الميداني في المناطق المتأثرة، ومقابلة المسؤولين والسكان المحليين للحصول مباشرة على المعلومات الصحيحة والموثقة بالصورة والمعلومات وبيانات تحليل صور الأقمار الصناعية والخرائط والصور الجوية. إن نتائج المسوحات الميدانية والتحليلات تنشر على شكل تقارير دراسة حالة، وتقارير شهرية وفصلية وسنوية ومحاضرات توثيقية للمجموعات المهتمة حول الواقع الجيوسياسي في الضفة الغربية وغزة والتي تحتوي على خرائط وبيانات حول نمو المستوطنات الإسرائيلية، البؤر الاستيطانية، الطرق الالتفافية، جدار الفصل العنصري، تجريف الأراضي، نزع ملكية الأراضي، اقتلاع الأشجار، الحواجز التي تحد من حركة المواطنين الفلسطينيين وهدم المنازل. لقد تمكن المشروع من الكشف والوصول إلى الحقائق التالية حول النشاطات الاستيطانية الإسرائيلية خلال عام 2004:

- في عام 2004، وصل عدد المستوطنات الإسرائيلية في الضفة الغربية إلى 211 مستوطنة يقطنها تقريبا 450,000 مستوطن إسرائيلي، منهم 210,000 مستوطن يعيشون في 27 مستوطنة في القدس الشرقية

و8000 مستوطن يقيمون في 21 مستوطنة في قطاع غزة. عدد الوحدات السكنية الجديدة في مستوطنات الضفة الغربية وصلت إلى 16504 حيث أقيم 50.1 % منها في محافظة القدس.

- بالرغم من الجدل الدائر حول قانونية البؤر الاستيطانية في المناطق المختلفة للضفة الغربية، فإن عدد هذه البؤر استمر بالازدياد حتى وصل في عام 2004 إلى 175 بؤرة. زوّدت الحكومة الإسرائيلية البؤر الاستيطانية بالحماية العسكرية وخدمات البنية التحتية، بالإضافة إلى الدعم المالي. علاوة على ذلك، كما هو حاصل وخلال السنوات الماضية، فقد تطور العديد من تلك البؤر إلى مستوطنات كبيرة.
- هناك 734 كيلومتر من الطرق الالتفافية الإسرائيلية داخل الضفة الغربية. وهذا تطلب مصادرة وتدمير ما يقارب 87 كم² من الأرض الفلسطينية، وأغلبها هي أراض زراعية خصبة. إن هذه الطرق إضافة للحواجز ونقاط التفتيش العسكرية تشكل شبكة موانع فيزيائية تسمح لإسرائيليين السيطرة على الطرق الالتفافية ومراقبة حركة السكان الفلسطينيين. إضافة إلى ذلك، هذه الطرق تساهم في تجزئة وتقسيم الضفة الغربية إلى مناطق صغيرة ومعزولة وتحرم الفلسطينيين من الوصول إلى أراضيهم الزراعية الخصبة في أغلب الأحيان. بعد الانتفاضة الثانية، تم تقطيع أوصال الضفة الغربية إلى 64 معزل وغزة إلى 3 معازل.
- طبقا للعمل الميداني الذي قام به المعهد ومركز دراسات الأراضي في عام 2004 فقد وجد أن إسرائيل تبقى حاليا على الأقل 441 حاجز، ويشمل ذلك 60 نقطة تفتيش عسكرية دائمة، و 25 نقطة تفتيش مؤقتة وطيارة، و 99 حاجز إسمنتي، و 200 حاجز ترابي، و 34 بوابة حديدية، و 23 بوابة على حائط الفصل العنصري، إضافة للعديد من الجدران والأسيجة والخنادق المنتشرة في كافة أنحاء المناطق المحتلة. هذه العوائق والحواجز تتكامل مع نظام المستوطنات الإسرائيلية والطرق الالتفافية لتساعد في عملية تجزئة الأراضي الفلسطينية.
- في عام 2004 استمرت إسرائيل ببناء جدار الفصل العنصري والذي أدى في كثير من المواقع إلى عزل العديد من المجتمعات الفلسطينية عن أراضيهم الزراعية. في حين أن المجتمعات الأخرى قد عزلت كليا البلدات والقرى المجاورة وعن بقية الضفة الغربية. يتلوّى الجدار عبر الأرض الفلسطينية محتويا المناطق المفتوحة والمستوطنات الإسرائيلية بينما يطوّق المناطق العمرانية الفلسطينية ويعزلها ويحولها إلى معازل.
- خلال عام 2004، تمت مصادرة 54,094 دونما من الأراضي الفلسطينية، واقتلاع 83956 شجرة وهدم 1585 منزل في الضفة الغربية. بينما تمت مصادرة 3466.5 دونما من الأراضي الفلسطينية، واقتلاع 34508 شجرة وهدم 1347 منزل في قطاع غزة.

2.3.1.6 السياسات الهادفة لاستدامة الأرض والإدارة البيئية للمناطق الحضرية على مستوى البلديات في الوضع السياسي الانتقالي، حالة محافظة بيت لحم، فلسطين.

يهدف المشروع إلى إبراز الحاجة لتطوير الاستعمال الأمثل للأرض وتطوير الإدارة البيئية الحضرية على المستوى المحلي في محافظة بيت لحم، بهدف اقتراح الأدوات والآليات الضرورية لتحقيق الاستخدام الأقل للأرض والمصادر الطبيعية من خلال إشراك السكان المحليين في عملية التطوير كخطوة ضرورية نحو تنمية حضرية مستدامة. كما يهدف المشروع إلى مخاطبة المخططين وصنّاع القرار للبدء بتبني سياسات لإدارة الأرض والبيئة الحضرية في منطقة بيت لحم. كذلك يتعامل المشروع مع التفاعل بين السكان والتنمية الحضرية والبيئة مع التركيز على العوامل السكانية، استعمال الأرض والبيئة الحضرية في البلديات الرئيسية في منطقة بيت لحم. خلال 2004، قام فريق البحث بمراجعة السياسات والتشريعات المعدّة على المستوى الوطني؛ كما تم إعداد استبيان لرؤساء التجمعات المحلية حول التشريعات المحلية وعلاقتها بالتشريعات والسياسات الوطنية ومدى تلبية احتياجات التنمية؛ كما تم تطوير استبيان آخر للمواطنين لمعرفة توجهاتهم ومعرفة الوعي المجتمعي فيما يتعلق ببعض القضايا مثل: المشاكل البيئية الحضرية ومدى وعي المواطن للقوانين والتشريعات ووصول المعلومات إليه الخ؛ وأدخلت المعلومات للحاسوب بهدف تحليلها.

2.3.2 برنامج الزراعة المستدامة

2.3.2.1 مشروع تحسين زراعة المحاصيل الحقلية في الضفة الغربية (المرحلة الرابعة) ومشروع تحسين الإنتاج النباتي بهدف تطوير الأمن الغذائي للمجتمعات الزراعية في المناطق الريفية المهمشة في محافظة بيت لحم.

واصلت وحدة البحوث الزراعية والتنوع الحيوي المشاهدات الزراعية مع المزارعين من أجل تحسين الأمن الغذائي المنزلي في المناطق الريفية البعيدة الهامشية لمحافظة بيت لحم بدعم من بنك البذور الكندي ومؤسسة المانوايت والمنظمة الدولية لتنمية التعاون الزراعي. تهدف هذه النشاطات إلى استدامة وتطوير نظام الزراعة المطرية، وتحسين إدارة المياه وزيادة إنتاج الزراعة المروية من أجل المساهمة في رفع مستوى الأمن الغذائي المنزلي والمساعدة في تحقيق اكتفاء ذاتي من المحاصيل الاستراتيجية والمحاصيل الاقتصادية في محافظة بيت لحم. في 2004، استفادة 278 أسرة زراعية شكلت النساء المزارعات (ريات الأسر) ما نسبته 27% من مجموع المستفيدين المباشرين، حيث تم تزويدهم ببذور الأصناف المناسبة والنقية للمحاصيل الحقلية والعلفية وتم تزويد عدد منهم بكميات مناسبة من الأسمدة لرفع خصوبة أراضيهم، حيث تمت زراعة 842 دونم بتلك البذور توزعت على خمس عشرة قرية من محافظة بيت لحم.

علاوة على ذلك، فقد واصل المعهد برنامج تحسين البذور للسنة الثانية على التوالي. حيث يهدف هذا البرنامج لتحسين نوعية وكمية الإنتاج للأصناف المحلية للقمح والبقوس والكوسا. حيث تم إنتاج بذور الجيل الثالث وخزنت لإعادة زراعتها في سنة 2005. من الناحية الأخرى، فقد تمت زراعة إثنا عشر دونما بالبخار والبقوس والكوسا البلدية تحت الظروف البعلية باستعمال السماد العضوي (الكمبوست) كمخصب للتربة من أجل تحسين الإنتاج من خلال المحافظة على الرطوبة الأرضية ومد النباتات بالعناصر الغذائية. كما تمت زراعة ثمانية دونمات بأشتال الأكاسيا والقطف الرعوية حيث استفاد ستة عشر مزارع من السماد العضوي الأشتال.

لقد تميز عام 2004 بكون عام جاف كون كمية الأمطار التي سقطت كانت أقل من المعدل السنوي وانحسرت في ثلاثة أشهر فقط مما أثر وبشكل كبير على الزراعات المطرية. على الرغم من ذلك، فإن المزارعين اللذين استفادوا من برنامج الزراعة في المعهد نجحوا في إنتاج 3.1 طن من البذور، 114.4 طن من القش و152.9 طن من الأعلاف الخضراء من المحاصيل الحقلية والعلفية التي زرعت في المناطق المختلفة، حيث وصلت قيمة الإنتاج إلى حوالي 24,650 دولار أمريكي طبقاً لأسعار السوق المحلية.

إضافة إلى ذلك، فقد أجريت تجربة الريّ التكميلي لسبعة أصناف مختلفة من القمح وللسنة الثانية على التوالي من أجل دراسة الجدوى الاقتصادية وإمكانية حماية بذور الأصناف البلدية من الفقدان خاصة خلال مواسم الجفاف. وبالرغم من الجفاف الذي ساد الموسم الزراعي إلا أن مواقع القمح التي زودت بالري التكميلي قد أعطت إنتاجية بذور فاقت تلك التي كانت تحت الظروف المطرية بحوالي 3 إلى 4 أضعاف ولجمي الأصناف.

كما استطاع المعهد بناء خمسة عشر بئر لتجميع مياه الأمطار مع إنشاء خمس عشر حديقة من أجل ريها بمياه الأمطار المجموعة في المناطق العمرانية وقد استفاد منها 15 عائلة زراعية مهمشة توزعت على ثلاث قرى في محافظة بيت لحم. حيث تدرب المزارعون على كيفية الزراعة خاصة باستخدام نظام الري بالتنقيط حيث تم تزويدهم بتلك الشبكات من أجل رفع كفاءة استغلال مياه الأمطار التي جمعت بالآبار والتي وصلت إلى 800 متر مكعب حيث تمكن المزارعون من زراعة 15 دونماً بالخضار والنباتات الطبية. وخلال العام 2004 تمكن المزارعون من إنتاج 15.3 طن من مختلف أصناف الخضار والتي وصلت قيمتها إلى 6,770 دولار أمريكي طبقاً لأسعار السوق المحلية.

من الناحية الأخرى، فقد تمكن المعهد من بناء 29 بيت بلاستيكي زراعي حيث تتوفر مصادر مياه دائمة (نبع وعيون ماء) في كل من أرتاس وواد فوكين وبتير بمجل مساحة وصلت إلى 12.75 دونماً. الدورة الأولى من إنتاج البيوت البلاستيكية كانت ناجحة والعديد من المزارعين نجحوا في استعادة مساهمتهم المالية في كلفة بناء البيوت البلاستيكية. الدورة الزراعية الأولى للبيوت البلاستيكية أنتجت 31.6 طن من الخضراوات بقيمة مالية وصلت إلى 21,600 دولار أمريكي طبقاً لأسعار السوق المحلية.

إضافة لذلك، فقد تم تنفيذ دورة تدريبية على إدارة البيوت البلاستيكية وشارك فيها 20 مزارع بالإضافة إلى خمسة من المرشدين الزراعيين من مديرية زراعة بيت لحم الزراعية شاركت في البرنامج التدريبي.

كما قام المعهد بعقد ورشة عمل تم خلالها مناقشة النتائج التي حققها المزارعون خلال العام الزراعي وتم إطلاعهم على نتائج تجارب الري التكميلي ونتائج المحاصيل الحقلية والعلفية التي تمت زراعتها خلال العام 2004 وقد شارك في ورشة العمل أربعون شخصاً من المزارعين والمختصين.

2.3.2.2 مشروع الوصول المستدام إلى الغذاء والأمن الاقتصادي في جنين

(Sustainable Access to Food and Economic Security in Jenin (SAFES Jenin))

شهد عام 2004 شهد انطلاقة مشروع " الوصول المستدام إلى الغذاء والأمن الاقتصادي في جنين". حيث يقوم المعهد بتنفيذ هذا المشروع بالشركة مع مؤسسة كير الدولية وجمعية المهندسين الزراعيين في عشرة قرى من محافظة جنين. خلال النصف الثاني من هذا العام تمكن فريق المشروع من إنشاء سبعة وثلاثون بئر لجمع مياه الأمطار من أجل زراعة الحدائق المنزلية وتم توزيع 500 رأس من الأغنام الحوامل على 250 عائلة فقيرة لتحسين إمكانية حصولهم على الغذاء. يحتوي الجدول التالي على ملخص إنجازات المعهد في برنامج الزراعة المستدامة للعام 2004.

إنجازات المعهد ضمن برنامج الزراعة المستدامة للعام 2004

الكمية	النشاط
52	عدد آبار جمع المياه التي أنشئت*
500	عدد الأغنام الحوامل التي وزعت*
29	عدد البيوت البلاستيكية الزراعية التي أقيمت
52	عدد الحدائق المنزلية التي أقيمت
10.8	كمية البذور الزراعية التي وزعت وزرعت (طن)
25	كمية الاشتال الخضار والنباتات العطرية والرعيوية التي وزرت وزرعي (ألف شتلة)
886	المساحة التي تمت زراعتها (دونم)
12.2	فرص العمل التي تم خلقها (ألف يوم عمل) *
46.9	إنتاج المزارعين المستقيدين من الخضراوات والمحاصيل العطرية والطبية (طن)
3.1	بذور المحاصيل الحقلية والعلفية التي أنتجت (طن)
114.4	القش المنتج (طن)
152.9	إنتاج الأعلاف الخضراء (طن)
52.9	القيمة المالية لإنتاج المزارعين (ألف دولار أمريكي)



إنتاج الخس في البيوت البلاستيكية، جانب من المشاركين في ورشة العمل، وحقل تجارب الري التكميلي

2.4 نشاط أخرى للوحدات البحثية في المعهد

2.4.1 وحدة البحوث الزراعية والتنوع الحيوي

امتاز عام 2004 بتطوير برامج وحدة البحوث الزراعية والتنوع الحيوي فبالإضافة لبرامج البحث التطبيقي في مجال الفلحة وتحسين البذور وتوفير الدعم المحدود لمدخلات الإنتاج تم تبني برامج دعم المزارعين وتطوير البنية التحتية الزراعية في المجتمعات المهمشة من أجل رفع مستوى الأمن الغذائي المنزلي والمجتمعي، كما وسع عدد المناطق المستهدفة من نشاطاته لتصل إلى 20 تجمع سكاني في منطقة بيت لحم وعشرة تجمعات سكانية في جنين.

كما عمل المعهد على تطوير آليات التشبيك والتعاون المحلي والإقليمي حيث انضم إلى مبادرة تنمية الزراعة الريفية (ARDI) والذي من خلال مؤتمره الأول والذي عقد في الأردن أصبح المعهد مرجعية ARDI في فلسطين حيث تشارك في هذه المبادرة المنظمات غير الحكومية، ووزارات الزراعة، والمراكز البحثية الجامعات والقطاع الخاص في كل من فلسطين والأردن وسوريا ولبنان ومصر. وقد عمل المعهد على عقد أول اجتماع تنسيقي للمؤسسات ذات الصلة في فلسطين من أجل وضع برنامج عمل وخطوط عريضة للمبادرة و إعداد مذكرة تفاهم بين أعضاء مبادرة ARDI في فلسطين.

ومن ناحية أخرى فقد قام مكتب التعاون الأسباني من خلال تجمع الدول المانحة العاملة في مجال دعم القطاع الزراعي بالتعاقد مع المعهد لبناء نظام معلومات للمشاريع الزراعية الذي يسمح للمتبرعين وصانعي القرار بالتعرف على المشاريع الزراعية المختلفة التي تطبق في فلسطين ومراحل وأماكن تطبيقها ونوعية نشاطاتها وميزانياتها حيث تمت إقامة هذه القاعدة المحوسبة على موقع على الإنترنت ويجري العمل على ربطه بنظام المعلومات الجغرافية حتى ليصبح نظاماً داعماً لصانعي القرار والمخططين. حالياً تتم عملية إدخال المعلومات من قبل المؤسسات المختلفة ذات العلاقة.

كما واصلت الوحدة عملها في برنامج تحسين البذور. هذه السنة تم إنتاج الجيل الثالث للأصناف البلدية من القمح والفقوس والخيار والذي يسعى المعهد من خلاله لإطلاق أول أصناف بلدية فلسطينية بصفات مختارة من خلال عملية الانتخاب الموجه. هذه السنة، اختبرت الوحدة إمكانية إدخال مصائد فرمونية ملونة لمقاومة ذبابة فاكهة البحر الأبيض المتوسط في حقول الزيتون وكانت النتائج مشجعة للغاية حيث سيتم التخطيط للتوسع في هذا النشاط في السنة القادمة.

2.4.2 وحدة الحاسوب ونظم المعلومات

في عام 2004، قامت وحدة الحاسوب بتنفيذ النشاطات التالية:

- استكمال برنامج الأتمتة الإداري للمعهد.
- إنشاء برنامج نظام معلومات المشاريع الزراعية.

- تطوير سجلّ الدوام الاليكتروني
- برمجة القاعدة المعلوماتية للأمن الغذائي والفقير.
- تركيب وحدة الفيديوكونفيرنس في المعهد.
- بناء موقع إنترنت جديد للقواعد المعلومات الخاصة بالمعهد.
- المساهمة في كتابة مشروع تطوير تقنية أمن المعلومات المحوسبة كجزء من مشروع مشترك مع GIFTA.
- عقد ورشة عمل لأساتذة الجامعة حول تكنولوجيا المعلومات لتحفيز البحث في مجال نظم المعلومات في فلسطين.
- تأسيس شراكة مع تحالف بيت لحم الذي يحاول إدخال الجيل الثاني من الإنترنت في فلسطين مع نظام المؤتمرات الاليكترونية باستخدام الفيديوكونفيرنس.

2.4.3 وحدة البحوث المائية والبيئة

تتمتع وحدة البحوث المائية والبيئة بفريق متخصص ومتعدد القدرات يعمل على عدة مواضيع بحثية، وهي:

إعداد وتقديم البيانات البيئية خلال ربط النماذج الديناميكية بأنظمة المعلومات الجغرافية: في السنة الأخيرة أجريت عدّة نشاطات بحث تركزت على تطوير أداة محاكاة لنمذجة ديناميكية تزويد الماء، وفهم العناصر التي تؤثر على المحاصصة المائية.

تطوير سيناريوات: إن السيناريوات عبارة عن قصة أو مشهد. تصف حالة معينة تحت ظروف معينة مع وضع تصورات وتقديرات للمستقبل. وهكذا فإن سيناريوات مستقبل البحر الميت يتم إعدادها لإلقاء الضوء على مؤشرات التطوير المستدام وبدائلها مع عرض التغيير المتوقع لها استناداً إلى التغيرات المتوقعة في المنطقة.

تطوير الطرق التكنولوجية لمعالجة المياه العادمة على النطاق الصغير وإعادة استخدامها: لقد قام المعهد بإعداد المخططات والتصاميم الهندسية اللازمة لبناء وحدة معالجة مياه عادمة على نطاق صغير باستخدام تقنية المنشطات الهوائية للتخيل. يجرى العمل حالياً على تقدير تكلفة إنتاج الوحدة من المصادر المحلية المتاحة. حيث هدف هذا النشاط إلى استبدال الحفر الامتصاصية للمياه العادمة والملوثة للبيئة بهذه الوحدات لحفاظ على صحة المواطن وعلى المصادر الطبيعية وأهمها الماء.

إنتاج الدبال: يعتبر 60-70% من النفايات الصلبة المنزلية الناتجة في فلسطين عضوية. وبالتالي يمكن تطويرها إلى ذبال خاصة أن مكبات النفايات المفتوحة في الضفة الغربية ومواقع دفن النفايات في قطاع غزة في طريقها للوصول إلى قدرتها القصوى. وعدم وجود المساحات الكافية للتخلص من النفايات. الحل العملي هو أن يتم العمل على إقامة وحدات تحليل للنفايات العضوية من أجل التقليل من الحجم الكلي للنفايات الناتجة. التقنية المقترحة هي التحليل الهوائي باستخدام تقنية الأكوام المتعرضة لضخ الهواء لتحليل النفايات العضوية وإنتاج الدبل من أجل إعادة استخدامه لتحسن خواص التربة وخصوبتها.

2.4.4. وحدة نظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد

ما زالت وحدة نظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد تستخدم تقنية المعلومات الرقمية والبعدية في تحليل استخدام الأرض والتخطيط التقنية، وإدارة بيئية والمياه والتنمية المستدامة في فلسطين. إن الأراضي الفلسطينية تتعرض للتغيير المتواصل في البيئة واستخدام الأرض، لذلك فإن التحديث المستمر لقواعد بيانات المعهد الحالية تعتبر مهمة وأساسية من أجل مواكبة التطورات الجديدة والمستمرة على الأرض. خلال السنوات الخمس الماضية، عمل المعهد بجد من أجل تطوير قدراته البشرية والتقنية في مجال نظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد والحصول على أحدث التقنيات وصور الأقمار الصناعية ذات مستوى دقة عالي. حيث بنى المعهد قاعدة بيانات جغرافية على برنامج Arc info 8.3, 9 و PAMAP 5.1 من أجل تخطيط وإدارة المعلومات الجغرافية تقنياً، كما تم الحصول برنامج ERDAS Imagine 8.7 وبرنامج PCI 9 من أجل تحليل صور الأقمار الصناعية والصور الجوية بشكل أكثر دقة.

لقد زود مركز البحوث المشترك (The Joint Research Centre (JRC) المعهد بصور Ikonos تغطي الضفة الغربية ملتقطة في كانون الأول 2003 وكانون الثاني 2004 حيث نفذ عمل ميداني مشترك هدف لتقييم دقة الإحداثيات الجغرافية المستحدثة لاستخدام/الغطاء الأرضي في الضفة الغربية. تم خلالها عملية جمع الإحداثيات الجغرافية لنقاط مختلفة باستخدام جهاز الإحداثيات من أجل إجراء التوثيق الإحداثي الجغرافي لصور الأقمار الصناعية لتلائم مع نظام UTM WGS84. علاوة على ذلك، فإن الوحدة تقوم حالياً بتحليل صورة أقمار صناعية ملونة للضفة الغربية التقطت بتاريخ 17 آب 2004. يتضمن التحليل تحديد شبكة الطرق، التغيير في المستعمرات الإسرائيلية والبور الاستيطانية، وجدار الفصل العنصري. علاوة على ذلك، فإن الوحدة تضع جهوداً كبيرة لإنتاج قاعدة بيانات للقرى والتجمعات الفلسطينية والتي سترتبط بين التركيب الاجتماعي والاقتصادية والبنية التحتية والمميزات الطبيعية واستخدام الأرض.

عملت الوحدة على إنتاج الأطلس الجيوسياسي لفلسطين (الضفة الغربية وغزة) في تشرين الأول 2004 الذي يتضمن آخر التغييرات الجغرافية-السياسية في الأراضي الفلسطينية بالإضافة إلى إنتاج بوسترات تظهر تأثير جدار الفصل العنصري الإسرائيلي على التجمعات الفلسطينية والتي وزعت على المؤسسات الوطنية والدولية المختلفة وإلى الجمهور.

2.5 الاستشارات المنفذة

بالتوافق مع قدراته وبالتماشي مع الخطة المتوسطة فقد قام المعهد بتنفيذ عدد من الاستشارات خلال عام 2004 وتتضمن:

- نظام معلومات المشاريع الزراعية: بالتعاون مع التعاون الأسباني ووزارة الزراعة الفلسطينية قام المعهد بتطوير قاعدة بيانات متكاملة للمشاريع الزراعية مستندة على توصيات اجتماعات المجموعة القطاعية للعمل الزراعية. طوّر المعهد نظام محوسب لمعلومات المشاريع الزراعية باستعمال لغة برمجة الإنترنت مع إمكانية التحديث والبحث الإلكتروني. حيث يتم جمع كافة المعلومات المتوفرة والمتعلقة بالمشاريع الزراعية وذات العلاقة، بالإضافة إلى المعلومات حول المنظمات المختلفة والتي تشارك في نشاطات التنمية الزراعية في الأراضي الفلسطينية. إضافة إلى الميزانيات والتمويل المصادر المالية وآلية التنفيذ ونوع النشاطات ومواقعها وعدد المستفيدين يتم إدخالها إلى النظام بالتعاون مع جميع المؤسسات. هذا النظام سيكون نظام داعم للتخطيط واتخاذ القرارات كما سيستخدم من قبل الجهات المانحة بالإضافة إلى المؤسسات غير الحكومية المحلية لتحسين أدائهم.

- تطوير نظام معلومات لمناطق تجميع المياه لقرية الباحة في الخليل: لقد نفذت هذه الاستشارة بتكليف من وزارة الزراعة والمشروع الدنمركي الإقليمي لدراسة مصادر المياه واستخدام الأرض في منطقة الجافة التي تبلغ مساحتها تصل إلى 500 دونم بهدف بلورة برنامج إدارة لمصادر المياه في المنطقة.

- مشروع حماية التنوع الحيوي الزراعي الإقليمي: ينفذ المعهد هذه الاستشارة لصالح برنامج الأمم المتحدة الإنمائي كجزء من مشروع حماية التنوع الحيوي الزراعي الإقليمي والذي يهدف إلى مسح وحماية وحفظ السلالات النباتية ذات القرابة الجينية للمحاصيل الزراعية المحلية. هذا المشروع في سنته الرابعة وسينتهي بحلول شهر نيسان 2005.

- تطوير نظام معلوماتي الأمن الغذائي.

قام المعهد بتكليف من المنظمة الدولية للأغذية والزراعة (الفاو) وبالتعاون مع مركز الإحصاء الفلسطيني ووزارة التخطيط في بناء قاعدة معلوماتية مختصة بالأمن الغذائي في فلسطين. إضافة لذلك فقد أعد المعهد قائمة بالبيانات اللازمة والفجوات في المعلومات المتوفرة. علاوة على ذلك، قام المعهد بتدريب فنيين من مركز الإحصاء الفلسطيني على برنامج ArcIMS وكيفية إدخال المعلومات واستخدام القاعد المعلوماتية.

- إنتاج فيديو كليب حول التغيرات الحدودية: قام المعهد بإعداد فيديو كليب لمشروع "أصوات البحر الأبيض المتوسط: التاريخ الشفهي والممارسات الثقافية في مدن البحر الأبيض المتوسط بالتعاون" لحساب مركز حفظ التراث الثقافي-بيت لحم. حيث يعرض لقطات للانكماش التدريجي للحدود الإدارية والسياسية لبيت لحم منذ نهاية الحرب العالمية الأولى وسقوط الإمبراطورية العثمانية إلى الآن، وينتهي بجدار الفصل العنصري الذي يطوق بيت لحم. خلال العرض المتحرك يعرض بالصورة والخرائط الماضي كتاريخ والحاضر كتغيير مبينا لقضية التجزئة الجغرافية التي خلقها جدار الفصل العنصري وكيف يحد من قدرة الناس على الحركة والتنقل.

- خيارات معالجة المياه العادمة وإعادة استخدامها في الضفة الغربية وغزة: كلفت مؤسسة ERM من قبل البنك الدولي بتنفيذ هذه الاستشارة بالتعاون مع المعهد حيث هدفت إلى تقييم الحالة في الضفة الغربية وغزة فيما يتعلق بمعالجة المياه العادمة وإعادة استخدامها، وإيجاد الخيارات العملية والمناسبة لإعادة استعمالها ثانية.
- واقع البيئة في محافظتي بيت لحم والخليل: تم تنفيذ هذه الاستشارة بتكليف من لجنة الصليب الأحمر الدولي من أجل تقييم واقع البيئة في محافظتي بيت لحم والخليل. التقييم البيئي ركز أولاً على التحليلات الكمية في مناطق ندرة المياه، وإدارة المياه العادمة، واستخدام الأرض والتغير في الغطاء النباتي.

2.6 تطوير الموارد البشرية.

يؤمن المعهد بأن تطوير الموارد البشرية هو عنصر رئيسي في تطوير دينامية إبداعية لثقافة العلوم والتكنولوجيا التي ستساهم في تطور مجتمعنا ودولتنا حيث حافظ الفلسطينيون على التزام عميق ودائم نحو التعليم للحفاظ على بقائهم. على أية حال، نظام التعليم في فلسطين لم يكن قادراً على تزويد المجتمع بطاقات بشرية من العلماء المؤهلين لخلق قاعدة البحث والتطوير الصحيحة. لذا، فقد وضع المعهد خطة طويلة الأمد لتطوير موارده البشرية وبناء فريق من الباحثين المدربين جيداً للعمل في مجالات البيئة والزراعة، ونظم المعلومات الجغرافية GIS والأبحاث المائية لتحسين قدراته. حيث قام المعهد بإيفاد عدد من الموظفين لمتابعة دراساتهم العليا طبقاً لحاجاته. بالإضافة لذلك يفسح المعهد المجال والفرصة لموظفيه لحضور دورات تدريبية قصيرة وطويلة المدى لتطوير إمكانياتهم لكي يكونوا قادرين على تطبيق البرنامج العام، كما يعمل المعهد على اشغال موقع مدير الأبحاث وباحث رئيسي مؤهل في مجال المياه.

طاقم العمل في أريخ خلال العام 2004

	Name	Position	Remarks
1.	Abeer Safar	Research assistant	
2.	Ahmad Ghayatha	Research Assistant	
3.	Ali Abu Rahmeh	Study leave	Study Leave
4.	Ali Ghayatha	Research Associate	
5.	Anwar Qabajeh	Research Associate	
6.	Elia Khalilieh	GIS Technician	
7.	Elias Abu Muhor	Research assistant	
8.	Fadi Isaac	Director, Computer unit	
9.	Fahd Abu Saimah	Administrative Director	
10.	Faten Jneidi	Research Assistant	
11.	Fidaa Abdul Latif	Settlements Watch Director	
12.	Fuad Daoud	Research assistant	
13.	George Kheir	Research assistant	
14.	Waddah Shamroukh	Research assistant	
15.	Ghassan Darwish	Research assistant	
16.	Helen Ghawali	Research assistant	
17.	Helen Murad	Financial Director	
18.	Ihab Lolas	Research Assistant	Study Leave

19.	Inas Bannourah	Research assistant	
20.	Isam Ishaq	Research Associate	
21.	Issa Zboun	Research Assistant	
22.	Jad Isaac	Director General	
23.	Jane Hilal	Research Associate	
24.	Juliet Bannoura	Research Assistant	
25.	Khaldoun Rishmawi	Director, WERU	
26.	Laila Saqqa	Director, Resource Centre	
27.	Manal Badra	Research Assistant	Maternity Leave
28.	Maysoun Bannoura	Research Assistant	Maternity Leave
29.	Michel Sleibi	Research Assistant	
30.	Miriam Salahat	Janitor	
31.	Moh'd Abuamriya	Research Assistant	
32.	Mohammad Ghanayem	Director of Research	Leave
33.	Nader Hreimat	Assistant Director General	
34.	Nael Jubran	GIS Technician	
35.	Nezar Handal	Research assistant	
36.	Rania Maleha	Research assistant	
37.	Raed Abed Rabbo	Public Relations Director	
38.	Roubina Ghattas	Research Associate	Maternity Leave
39.	Saher Hilal	Study leave	Study Leave
40.	Shukri Hihi	Study leave	Study Leave
41.	Sophia Sa'd	Director, GIS and RS unit	
42.	Suha Nazzal	Secretary	
43.	Suhail Khalilieh	Research Assistant	

2.7 التعاون والتنسيق والتشبيك

2.7.1 التعاون مع السلطة الوطنية الفلسطينية.

يوصل المهد عمله بجدّ لتقوية وتطوير علاقة التعاون الوثيقة بالوزارات والمؤسسات الفلسطينية المختلفة خصوصاً وزارة التخطيط (MOP)، وزارة الزراعة (MOA)، وزارة الحكم المحلي (MLG)، وزارة التربية والتعليم العالي (MOEHE)، سلطة جودة البيئة (EQA) دائرة شؤون المفاوضات (NAD)، سلطة المياه الفلسطينية (PWA) الجهاز المركزي لإحصاء الفلسطيني (PCBS).

التعاون مع وزارة الزراعة في:

- تطوير برنامج APIS والمسؤولية عن تحديثه وتدريب المؤسسات على كيفية إدخال قاعدة بياناتهم الخاصة.
- عضوية لجنة التنوع الحيوي الزراعي التنسيقية واللجنة الخاصة بها.
- المشاركة في تطوير السياسة والتشريع للترويج لحماية التنوع الحيوي الزراعي في فلسطين.
- العمل مع وفد FAO المكلف من قبل وزارة الزراعة لتطوير إستراتيجية الأمن الغذائي.
- عضوية لجنة التنسيق التي تشمل وزارة الزراعة والمؤسسات غير الحكومية التي تعمل في حقل الزراعة لتطوير وتنسيق البرامج لتلبية الحاجات المتنامية للقطاع الزراعي.
- نقطة اركان ARDI فلسطين.
- العمل مع وزارة الزراعة في مشروع زراعة الأراضي الجافة الإقليمي المدعوم من قبل الدنمارك.
- عضوية اللجنة التنسيقية FIVIMS.

التعاون مع دائرة شؤون المفاوضات في:

- تحضير وتحليل أوراق المواقف الفلسطينية.
- اجتماعات واستشارات
- تجميع البيانات
- توفير بيانات إحصائية ومكانية حول استعمال الأراضي والمصادر الطبيعية.

التعاون مع وزارة التربية والتعليم العالي في:

- تحضير الورقة الخضراء للإستراتيجية وسياسة البحث في فلسطين.
- حضور الاجتماعات لمناقشة وتعديل الورقة الخضراء
- تحضير الورقة البيضاء وتوفير الدعم للمصادقة عليها.
- المشاركة في اجتماعات الإتحاد الأوربي في مجال نظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد.
- عضوية مجلس البحث العلمي.
- استخدام نظم المعلومات الجغرافية في التخطيط.

التعاون مع سلطة جودة البيئة:

- مراقبة تدهور الوضع البيئي في الضفة الغربية من خلال إجراء استطلاعات ميدانية وعمل تحليلات نوعية وكمية لمعايير جودة البيئة المختلفة.
- الوعي البيئي
- اختبار وحدة معالجة المياه العادمة الصغيرة.

- العمل مع مؤسسة المقاييس الفلسطينية لتطوير المعايير الفلسطينية لكل من المياه العادمة المعالجة وجودة الهواء.
- تحليل سياسة إدارة النفايات.
- عضوية المجموعة البيئية في محافظة بيت لحم.
- تحليل التأثير البيئي لقناة فيلادلفيا المقترحة في غزة.

التعاون مع وزارة الحكم المحلي في :

- تطوير خرائط التوسع الحضري واستعمالات الأراضي والخرائط الهيكلية لمختلف البلديات.
- تزويد المهندسين بمعلومات حول الاستشعار عن بعد ونظم المعلومات الجغرافية.
- عقد ورشات مشتركة لنشر نتائج تقييم الامتداد العمراني.
- تأسيس لجان مشتركة لمتابعة قضايا الامتداد العمراني.
- عضوية اللجنة الاستشارية التقنية لمشروع التخطيط الحضري.
- تطوير خارطة التقسيم المناخية لفلسطين التي ستستعمل في وضع المواصفات السكنية والكودات الخاصة بالأبنية.
- استخدام تطبيقات GIS لمساعدة الوزارة في تحديد ملكيات الأراضي للفلسطينيين.

التعاون مع سلطة المياه الفلسطينية على:

- تقييم التأثير البيئي للمستعمرات الإسرائيلية في الضفة الغربية.
- تبادل بيانات لمشروع "Susmaq" حول إدارة المياه في الحوض الغربي.

2.7.2 التعاون مع مؤسسات المجتمع المدني

- يواصل المعهد بالتعاون مع (مركز أبحاث الأراضي) في مراقبة النشاطات التوسعية الاستيطانية والتطورات في جدار الضم والتوسع العنصري.
- المشاركة في اللجنة الوطنية لحماية الأراضي في بيت لحم واللجنة الشعبية لمقاومة الجدار.
- يواصل المعهد دعمه لشبكة المنظمات البيئية الغير حكومية الفلسطينية (Pengon) من خلال دورها
- يعمل المعهد مع المركز الفلسطيني لحقوق الإنسان (PCHR) في غزة في مراقبة نشاطات المستوطنات في غزة. حيث قام بتدريب عدد من الموظفين من المركز الفلسطيني لحقوق الإنسان على استخدام نظام GIS في مراقبة التغيرات في استخدامات الأراضي.
- المعهد عضو في شبكة المنظمات الأهلية.
- العلاقة بين المعهد ومركز حفظ التراث الثقافي (مشروع بيت لحم 2000). تطورت حيث شارك المعهد نظمها المركز كجزء من مشروع دلتا لحفظ التراث الشرق الأوسط. وقام المعهد بتحضير ورقة علمية بعنوان النماذج العمرانية واستخدام الأرض في محافظة بيت لحم التي قدمت في مؤتمر في أسبانيا.

- يعمل المعهد ومن خلال المنظمات غير الحكومية المحلية البيئية في تطوير الوعي البيئي وإطلاق النشاطات مثل حملات النظافة وزراعة الأشجار.

2.8 مؤتمرات وورشات.

على الرغم من قيود السفر على الفلسطينيين التي فرضت من قبل إسرائيل، قام طاقم أريج بحضور عدد من المؤتمرات وورشات العمل التي عقدت محلياً وعالمياً. (كما هو مبين في الملحق الأول)

2.9 الاجتماعات والزيارات

خلال العام 2004 كانت أريج فعالة بدرجة كبيرة في استضافة العديد من الضيوف سواء للحصول على المعلومات أو لبحث إمكانية تطوير علاقات بحثية مشتركة. (كما هو مبين في الملحق رقم 2)

2.10 نشر المعلومات

منذ تأسيسه قام المعهد بنشر أكثر من 120 مقالة بحثية أو فصول في كتب أو كتب بالإضافة إلى مئات الحالات الدراسية التي نشرت على الصفحة المنزلية نتيجة للقيود التي فرضت على الحركة والوصول، فقد استعان المعهد الشبكة العالمية لنشر النتائج والأبحاث والاتصال بالعالم. والجدول التالي يبين عدد الزوار المتنامي للصفحة المنزلية خلال العام 2004 والتغيرات خلال الخمسة سنوات الماضية.

التغيرات في عدد الزيارات على صفحة أريج المنزلية بين 1999 2003

السنة	عدد مرات الدخول
1999	516,142
2000	1,277,561
2001	2,191,187
2002	1,734,378
2003	3,142,746
2004	3,904,997

من الواضح أن هناك طلب كبير على المعلومات التي يقوم المعهد بتوفيرها. وفي حين يعتبر مثل هذا الطلب أمراً مشجعاً إلا أنه ومن ناحية أخرى يسبب قلقاً متزايداً بين موظفي المعهد الذين يضعون الكثير من المعلومات على الإنترنت حيث تم في عدة حالات استعمال الخرائط، الأرقام والبيانات الأخرى على صفحة المعهد الرئيسية ونشره بدون أي ذكر للمصدر. وعلى اعتبار أهمية تزويد معلومات موثوقة عن الحالة في فلسطين، تم اتخاذ القرار بأن

يوصل أريج سياسته الحالية في نشر المعلومات على نحو واسع بقدر الإمكان على الرغم من القلق بخصوص حقوق الملكية الفكرية. وبسبب ضغط المرور العالي على موقع أريج الإلكتروني تقرر توسيع قدرة استيعاب الانترنت في وضع المعلومات وتنزيلها باستخدام ADSL.

هذا العام، كثف المعهد جهوده من أجل زيادة الوعي المحلي والدولي اتجاه تأثيرات خطة الفصل الإسرائيلية أحادية الجانب في المناطق الفلسطينية المختلفة من خلال إعداد ونشر التقارير والدراسات المتخصصة والمشاركة في الحملات الوطنية ضد إقامة الجدار، إضافة لذلك فقد شارك موظفي في عدد من المقابلات والبرامج التلفزيونية الدولية والمحلية عرضوا خلالها الخرائط والبيانات المتعلقة بالنشاطات الاستعمارية. ومن ناحية أخرى فقد قام المختصين في المعهد وعلى مدار السنة بإعطاء محاضرات للمجموعات وصانعي القرار الدوليين كما هو مبين في الملحق الثاني. وبسبب الطلب الكبير على المعلومات تم تزويد العديد من الجهات والأشخاص بالمعلومات على أقراص مدمجة حتى يتمكنوا من استعمالها على نحو واسع للمساهمة في زيادة عدد المناصرين للقضية الفلسطينية وحشد الرأي العالمي، وكنتيجة لتزايد الطلب على المعلومات والمحاضرات التي يقدمها فريق المعهد قام المعهد بتحميل تلك البيانات والمحاضرات كملفات إلكترونية قابلة للتنزيل على الصفحة المنزلية التابعة للمعهد.

2.11 إصدارات المعهد للعام 2004

1. Rishmawi, K., Isaac, J., Lehrer, D., and Afaneh, A., 2004, Development of a Scenario Management Tool (SMT) to map out possible socio-economic and environmental futures for the Dead Sea Basin, in: MEDAQUA II conference, Amman, 2004.
- 2.G.. Darwish, A. Safar, D. Pedersen , J. Isaac & M. Luria (2004), A comparison of air quality at Palestinian and Israeli receptor sites, in: 13th world Clean Air and Environmental Protection Congress and Exhibition, London, England, August 2004.
- 3.Jad Isaac and Nael Salman (2004), Jerusalem and the challenges of undermining the identity, Arab League for Education, Culture and Sciences.
- 4.Safar, A., Darwish, G., Nassar, A. and Eneroth, T., Rishmawi, K., and Isaac J., 2004, Analysis of Waste management policies in Palestine: Waste policy Analysis Final Report. *Presented to Tamkeen Project-USAID*, Applied Research Institute – Jerusalem.
- 5.ERM, ECO-Consult, ARIJ, and World Bank, 2004, Wastewater Treatment and Reuse Options Final Report. Submitted to the Palestinian Water Authority.
- 6.Isaac, J., Rishmawi, K., and Safar, A., 2004, Environmental Profile in the Hebron and Bethlehem District, Submitted to ICRC.

7. Isaac, J., Rishmawi, K., Safar, A., 2004, THE IMPACT OF ISRAEL'S UNILATERAL ACTIONS ON THE PALESTINIAN ENVIRONMENT, Palestinian and Israeli Environmental Narratives, 5-8 December 2004, York University, Toronto.

8. Isaac, J., and Saad, S., 2004, A Geopolitical Atlas of Palestine (the West Bank and Gaza), Bethlehem: Palestine.

9. A poster showing the Segregation wall & the geopolitical situation in the West Bank

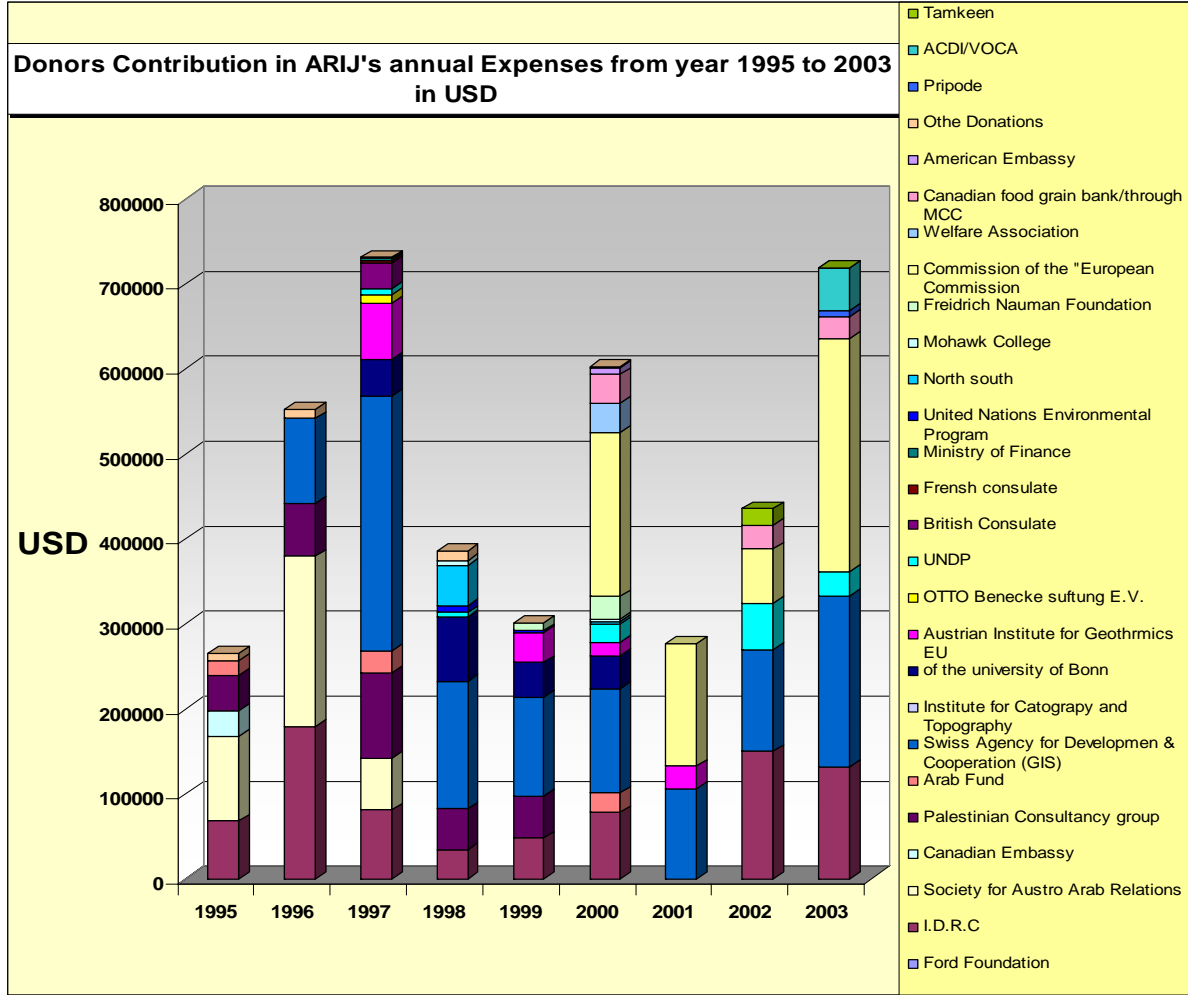
10. Saad, S., and Isaac J. (2004). Monitoring Urban Dynamic Change in the Palestinian Territories (1989 –2004). International workshop: Geomatics for Land and Water management: Achievements and Challenges in the Euromed context. 23-25 June 2004, Ispra: Italy

الحالات الدراسية التي أعدها المعهد:

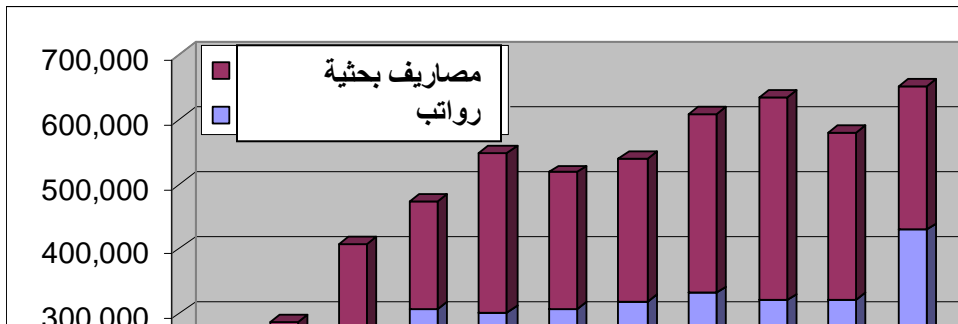
خلال عام 2004، تم إعداد 144 حالة دراسية و4 تقارير فصلية حيث غطت النشاطات الإسرائيلية في الأراضي الفلسطينية وتم نشرها على الصفحة المنزلية التابعة لمشروع مراقبة الاستيطان (الصفحة المشتركة بين المعهد ومركز دراسة الأراضي)، حيث قام المعهد بإعداد 84 حالة دراسية وتم نشرها على صفحة المعهد الإلكتروني تحت عنوان عين على فلسطين (Eye on Palestine)، بالإضافة إلى 12 تقرير شهري و9 منشورات إلكترونية. الملحق الرابع يبين عناوين الحالات الدراسية والتقارير التي نشرت على موقع مشروع مراقبة الاستيطان.

3. التمويل والاستدامة:

منذ تأسيسه، قبل أربعة عشر عاماً، والمعهد يسعى وبشكل مكثف من أجل إيجاد التمويل الكافي لتغطية نشاطاته من خلال تقديم مشاريع بحثية متخصصة للجهات المانحة وتمكن من الحصول على الدعم المالي من العديد من المؤسسات الحكومية وغير الحكومية الدولية من ضمنها التعاون والتطوير السويسري (SDC)، المفوضية الأوربية، المثلية النمساوية (مكتب العلاقات النمساوية العربية)، مركز بحوث التنمية الدولية الكندي (IDRC)، تمكين، التعاون الشرق أوسطي للأبحاث، بنك البذور الكندي، مؤسسة فورد، صندوق التطوير العربي، ومؤسسة التعاون ومؤسسة المانويات، والمنظمة الدولية لتنمية التعاون الزراعي، ومرفق البيئة العالمي، وغيرها. الشكل التالي يبين مساهمة الجهات المانحة المختلفة في ميزانية المعهد للفترة 1993-2003.



من ناحية أخرى، فإن برامج المنح المالية تتطلب من المعهد وبشكل مستمر أن يكون مبدعا وخلاقا في إيجاد أفكار وبرامج أبحاث جديدة ومناسبة. وبسبب الوضع السياسي الراهن فقد غير الكثير من المانحين طبيعة برامج دعمهم لتصبح برامج طوارئ وإغاثة، مما أعاق جهود المعهد في الحصول على تمويل لضمان استمرار نشاطاته البحثية. وهكذا فقد أصبح من الصعوبة بمكان أن يستمر المعهد بتغطية نفقاته التشغيلية باعتماده فقط على تنفيذ المشاريع التي يتمكن من الحصول على تمويل لها. مما دعا المعهد السعي للحصول على برنامج تمويل لبرامج المعهد، وقد تمكن من الحصول على تمويل جزئي من التعاون والتطوير السويسري (SDC) الأمر الذي مكن المعهد من مواصلة نشاطاته البحثية والاستمرار بتقديم خدماته إلى كافة الجهات والمؤسسات الفلسطينية في ظل الظروف الصعبة. وخلال العام 2004، قام المعهد بتنفيذ عدد من المشاريع البحثية والتطويرية والاستشارات من أجل تغطية باقي مصاريفه التشغيلية والجدول التالي يبين ميزانية أريج منذ عام 1993 وحتى نهاية عام 2003.



ويهدف وضع إستراتيجية واضحة لضمان التمويل واستدامة المعهد، فقد قامت الإدارة بعقد العديد من الاجتماعات والتي شملت موظفي المعهد وأعضاء مجلس الإدارة بالإضافة إلى خبراء محليين ودوليين لمناقشة هذه القضية، حيث تم اقتراح وتنفيذ البدائل الإستراتيجية التالية:

- وضع وديعة للمعهد بقيمة \$200,000 والتي تم تجميعها من مدخرات المعهد خلال السنوات الأربع عشر الماضية، حيث أقر مجلس الإدارة اعتمادها كأساس لدعم برامج المعهد ونشاطاته التطويرية والسعي لزيادتها من قبل المانحين.
- تنويع مصادر التمويل. (تحولت سياسة المعهد نحو مصادر التمويل التابعة لبرامج متعددة الأطراف وبرامج المنح الدولية)
- ضمان دعم كافة برامج المعهد المتوسطة المدى. (يسعى المعهد لبناء تجمع من المتبرعين لتمويل برامجه الرئيسية).
- زيادة عدد الاستشارات المحلية. (تشهد تقدم بهذا المجال)
- تنفيذ استشارات دولية. (تشهد تقدم بهذا المجال)
- توفير خدمات مدفوعة محلياً وعالمياً. (تشهد تقدم بهذا المجال)
- زيادة الدخل من مبيعات منشورات المعهد. (تشهد تقدم بهذا المجال)
- توقيع عقود شراكة مع معاهد البحوث والجامعات الدولية. (تشهد تقدم بهذا المجال)
- ضمان تمويل من السلطة الوطنية لسد النفقات التشغيلية.
- الاستثمار في المشاريع التي تدر الدخل، وربط نتائج البحث العلمي بالمجتمع المحلي عن طريق المساهمة مالياً وفنياً في شركة نيوفارم.
- الاستثمار في البناية التابعة للمعهد. (تم شراء عمارة مؤلفة من طابقين بمساحة إجمالية 610 م² في مرحلة البناء العظم، وهذه البناية لا تبعد كثيراً عن الموقع الحالي. ويتم البحث حالياً عن إمكانية توفير دعم لاستكمال العمل الداخلي في البناية، وتوفير التجهيزات المكتبية).

4. خطة عمل 2005

4.1 التطوير المؤسسي

على ضوء التطورات السياسية الأخيرة، والتقييم الداخلي والخارجي الذي تم إجراؤه. سيعمل المعهد خلال السنوات القادمة، وبشكل خاص على النحو التالي:

4.1.1 التطوير المؤسسي

- تطوير دليل خاص لإدارة المنح.
- تطوير برامج محوسبة لتحسين إجراءات الرقابة الإدارية.
- إكمال وتطبيق نظام أتمتة المكاتب (office automation).
- تطوير نظام إدارة متكامل للمعهد.
- تطوير نظام الارشفة المحوسب الخاص بقاعدة بيانات المعهد.
- تطوير موقع أريخ الالكتروني وتشغيل نظام البوابة الالكترونية.
- زيادة وتطوير نظام الحماية على معلومات المعهد والموقع الالكتروني.
- زيادة أعضاء مجلس الإدارة.

4.1.2 التطوير التنظيمي:

إعادة هيكلة الوحدات البحثية لمواكبة التحديات الجديدة.

4.1.3 تطوير البنية التحتية:

- إنهاء أعمال البناء في البناية الجديدة.
- استشراف إمكانية تأسيس معهد تقني بيئي ومركز مراقبة العمران.
- تأسيس أول قرية فلسطينية نموذجية في موقع غلقتيون في بيت لحم.
- العمل على تحسين نظام الفيديو كونفرنس في فلسطين بالتنسيق مع جامعتي بيت لحم والقدس.
- تطوير شبكة المعلومات وتحديث أجهزة الحاسوب.

4.1.4 تطوير الموارد البشرية:

- تطوير استراتيجية لتطوير الكفاءات البشرية.
- العمل مع جامعة بيت لحم وجامعة بافيا في ايطاليا على تطوير برنامج ماجستير في التنمية الدولية.

4.1.5 التخطيط والمراقبة:

- تطوير إطار منطقي للمعهد من أجل ربط الأهداف بمؤشرات الأداء والاستراتيجيات.
- تحديد وتوثيق العوامل البيئية التي تؤثر على عمل المعهد، متضمنة عوامل النجاح وتطوير خطة للاستفادة من تلك العوامل الخارجية، أو لتحديد المخاطر الناجمة عنها.
- الانتظام في إجراء تحليل لمواضع القوة، الضعف، الفرص والتهديدات (SWOT).
- تطبيق نظام المراجعة الداخلية للحسابات، مستندة على النشاطات الحالية والمستقبلية المتوقعة للمعهد.
- تحديث الخطة متوسطة المدى.

4.1.6 المخاطر المتوقعة:

تطوير عملية إدارة التحديات الرسمية، لتحديد كافة أنواع المخاطر التي تؤثر وبشكل واضح على أعمال المعهد.

4.1.7 إجراء تحليل لمدى فعالية البرامج، وصانعي القرار.

4.1.8 تطوير برامج البحث والتشبيك، من خلال:

- تشجيع الروابط البحثية وتتسيب خبرات بحثية محلية وخارجية.
- تطوير المعهد كمركز إبداعي في مجال تخصصه.
- تشجيع التنسيق والتعاون مع المبادرات البحثية على المستويين الحكومي وغير الحكومي.

4.1.9 تطوير استدامة المعهد من خلال:

- زيادة حجم الوديعة لضمان الاستمرارية.
- تنويع مصادر التمويل.
- توفير دعم متوسط الأمد لبرنامج المعهد العام من خلال التمويل الرئيسي.
- زيادة عدد الاستشارات.
- زيادة الدخل من الخدمات التي يوفرها المعهد بالإضافة إلى مبيعات المنشورات.
- رفع مستوى تنسيق المعهد مع جامعات ومؤسسات بحثية عالمية.
- ضمان تمويل من السلطة لتغطية التكاليف التشغيلية.

- الاستثمار في مشاريع تدر الدخل التي تربط نتائج البحث التطبيقي مع المجتمع المحلي.

4.2 تنفيذ المشاريع البحثية المدعومة التالية:

4.2.1 تحليل تغيرات الأنماط العمرانية واستعمالات الأراضي في قطاع غزة بين الأعوام 2001-2004

لقد ظهر اهتمام كبير في السنوات الأخيرة حول التوسع العمراني غير المسيطر عليه في قطاع غزة، والنتائج عن نشاطات الجانبين تطور العمران الفلسطيني وتوسع المستوطنات الإسرائيلية، والتي تخلق ضغطاً على مساحات الزراعة والمراعي، وعلى المصادر الطبيعية الفلسطينية المحدودة. هذه الدراسة البحثية الممولة من قبل IDRC، سيقوم المعهد ومن خلال هذه الدراسة حلل وبشكل كمي ونوعي أنماط واتجاهات التطور العمراني في قطاع غزة عن طريق الصور الجوية لعدة سنوات متتالية (صور ايكونوس 2001، صور سبوت 2003 وصور سبوت 2004). يهدف المشروع أيضاً إلى تقييم تأثيرات التنمية العمرانية على كل من استعمالات الأراضي وعلى التجمعات الفلسطينية المحلية في قطاع غزة، وعمل تقديرات للاتجاهات المستقبلية المحتملة في التوسع العمراني في مناطق الدراسة. بالإضافة إلى ذلك ستقوم الدراسة بتقييم تأثيرات الممارسات الإسرائيلية منذ اندلاع الانتفاضة الحالية (انتفاضة الأقصى). انطلق هذا المشروع البحثي في الأول من كانون الثاني 2005 وسيستمر حتى نهاية كانون الأول من نفس العام.

4.2.2 تطوير قطاع الإنتاج النباتي من أجل تحسين الأمن الغذائي المنزلي للتجمعات السكانية المهمشة في محافظة بيت لحم (المرحلة الخامسة، 2004/2005)

تنفيذ المرحلة الخامسة من مشروع تطوير قطاع الإنتاج النباتي من أجل تحسين الأمن الغذائي المنزلي للتجمعات السكانية المهمشة في محافظة بيت لحم، للعام 2004/2005، والممول من مؤسسة المانونايت (MCC) وبنك الحبوب الكندي (CFGB). إن الهدف الإستراتيجي للمشروع هو تحسين الأمن الغذائي المنزلي للعائلات الفقيرة والمهمشة في عشرة قرى من محافظة بيت لحم من خلال دعم زراعة المحاصيل الحقلية والعلفية، الخضروات وزرع نباتات رعوية، إضافة إلى الاستمرار بالعمل على تحسين البذور وإنتاج نوعيات جيدة من الأصناف المحلية.

4.2.3 تطوير الإنتاج النباتي من أجل تحسين الأمن الغذائي للتجمعات الزراعية في المناطق الريفية من محافظة بيت لحم.

يعمل المشروع، والذي تقوم على دعمه ACIDI/VOCA الى زيادة إنتاج أهم المحاصيل التي يستهلكها المواطن، من خلال دمج 287 عائلة في محافظة بيت لحم في الأنشطة الزراعية التي يدعمها المشروع، وذلك من أجل تحسين ظروفهم المعيشية. منهم 240 عائلة سيتم توجيههم لزراعة بذور المحاصيل الحقلية والعلفية (المطرية)، حيث

سيتم زراعة 1200 دونما من تلك المحاصيل. ومن المتوقع ان تنتج تلك المساحة 197.6 طنا من البقوليات والحبوب و296.4 طنا من القش والتبن خلال الموسمين الزراعيين 2004/2003 و2005/2004. بالإضافة لذلك، سيتم إنشاء 20 دونما من البيوت البلاستيكية موزعة على 51 عائلة. ومن المتوقع أن تنتج 321 طنا من الخضار والفاكهة في خلال فترة المشروع. يهدف المشروع أيضا إلى إنشاء 15 بئرا للحصاد المائي بطاقة استيعابية تصل إلى 70 مترا مكعبا لكل بئر موزعة على 15 عائلة. الماء الذي سيتم تجميعه سيستعمل بشكل رئيسي لري الخضار، النباتات الطبية، والأشجار من خلال زراعة 15 دونما من والخضار وأشجار الفاكهة، ونباتات طبية مثل الميرمية والزعتر. هذا البرنامج سيتيح إمكانية تحسين الأمن الغذائي على مستوى المنزل حيث من المتوقع إنتاج 22.45 طنا، 16.7 طنا، 18.5 طنا من الخضار، الأعشاب الطبية، وأشجار الفاكهة على التوالي خلال فترة المشروع.

4.2.4 مشروع الوصول المستدام إلى الغذاء والأمن الاقتصادي في جنين

يقوم المعهد بالاشتراك مع مؤسسة كير الدولية وجمعية المهندسين الزراعيين على تنفيذ هذا المشروع، بتمويل من المفوضية الأوروبية. يهدف المشروع إلى تحسين الأمن الغذائي لـ 763 عائلة فلسطينية فقيرة ومهمشة في عشر قرى في منطقة جنين بالضفة الغربية. القرى المستهدفة تتصف بفقر سكانها واعتمادهم على سوق العمالة الإسرائيلي، عدم القدرة على الوصول إلى المدن والقرى المجاورة، فقدان إمكانية الوصول إلى المصادر المائية وفي بعض الحالات القرب من جدار الفصل. يتضمن المشروع مجموعة متكاملة من النشاطات التي وضعت لزيادة الطاقة الاستيعابية ومهارات المستفيدين، وزيادة المساهمة المجتمعية لضمان ديمومة سبل عيش المواطنين في محافظة جنين. ومن هذه النشاطات: إدخال أنواع الحيوانات المجترة الصغيرة ذات الإنتاجية العالية، تنويع المحاصيل، أنظمة المحافظة على الماء، تقديم التدريب والخدمات الإرشادية في تربية الحيوانات، إدارة مصادر المياه، مشاريع زراعة صغيرة، وتطوير المنتج القروي بالإضافة إلى تقوية الجمعيات والتعاونيات التسويقية.

4.2.5 برنامج الطوارئ لتحسين الأمن الغذائي المنزلي للجماعات الزراعية في المناطق الريفية في محافظات بيت لحم، الخليل وطوباس:

الهدف الإستراتيجي للمشروع الممول من قبل التعاون الأسباني، هو تحسين الأمن الغذائي لـ 680 عائلة فقيرة ومهمشة في 20 قرية في محافظات بيت لحم، الخليل وطوباس، من خلال تحسين إدارة مصادر المياه، زيادة الإنتاج النباتي، تحسين ظروف تربية الماشية، وزيادة القدرات والمهارات البشرية، وتشجيع المشاركة المجتمعية. سيقوم المعهد بزيادة وفرة المياه لدي 80 عائلة (بمعدل ثماني عائلات لكل تجمع)، من خلال تأهيل 80 بئرا للحصاد المائي لاستعمالها في الري، وسقاية الماشية، أو الاستخدام المنزلي. بالإضافة إلى ذلك، سيتم تزويد 100 عائلة

ببذور واشتال الخضار والنباتات الطبية. عشرون مزارعا من قرية أرطاس ستكون يستفيدوا من إعادة بناء الجزء المدمر لقناة الري في القرية. بالإضافة إلى إعادة زراعة 1050 دونما من الحقول المزروعة بالخضار في منطقة طوباس والتي أتلقت بفعل الصقيع. أيضا، سيقوم المشروع بإعادة تأهيل 30 حظيرة للماشية في ست قرى في محافظتي بيت لحم والخليل، وتزويد 240 عائلة ببذور محاصيل حقلية وعلفية لزراعة 1200 دونما. خلال مراحل تطبيق المشروع، سيعمل المعهد على تقوية ودعم هذه النشاطات بزيارات ميدانية دورية إرشادية وتطوير القدرات البشرية في المواقع المستهدفة.

4.2.6 مراقبة النشاطات الاستعمارية الإسرائيلية في الضفة الغربية وقطاع غزة (المرحلة الثانية)

يقوم المعهد منذ عام 2000 وبالتعاون مع مركز أبحاث الأراضي LRC على تنفيذ هذا المشروع. المشروع ممول من قبل المفوضية الأوروبية، ويهدف إلى نشر معلومات تتعلق بالاستعمار الإسرائيلي من خلال مراقبة النشاطات الاستعمارية الإسرائيلية، من خلال جمع البيانات الأساسية والثانوية، وتحليل التغيرات في استخدام الأراضي للمستعمرات. أيضا، يقوم المشروع على دراسة النتائج السياسية والبيئية والاجتماعية للمستعمرات الإسرائيلية على التجمعات الفلسطينية المحيطة. النشاطات الرئيسية تدور حول الحصول على معلومات ذات العلاقة بالاستعمار الإسرائيلي ونشرها. هذا المشروع يتواصل ليستخدم كقاعدة للبيانات الموثوقة حول الاستعمار الإسرائيلي، والتي يحتاج إليها في إطار المفاوضات.

4.2.7 مشروع السياسات الهادفة لاستدامة الأرض والإدارة البيئية للمناطق الحضرية على مستوى البلديات في الوضع السياسي الانتقالي، حالة محافظة بيت لحم، فلسطين.

بدأ هذا المشروع البحثي في سبتمبر/أيلول 2003 وسينتهي العمل به في سبتمبر/أيلول 2005. هذا المشروع هو عبارة عن دراسة أولية، تهدف إلى تطوير الأدوات والسياسات لتطبيق السياسة الوطنية الحضرية والبيئية على المستوى أو البلديات من خلال تكامل مفاهيم التنمية المستدامة والمشاركة الجماهيرية. ستعرض المشروع للتفاعل بين السكان، التنمية الحضرية والبيئة بإعطاء أهمية خاصة للعوامل السكانية، استخدام الأراضي والبيئة الحضرية في البلديات الرئيسية في منطقة بيت لحم كنقطة ارتكاز في هذا المشروع البحثي. في العام 2005 سيقوم فريق البحث بتحليل البيانات المدخلة ويعيد صياغة وتطوير السياسات والتشريعات الحالية لتصبح قابلة للتطبيق على المستوى المحلي والوطني، مناقشة المسودة الأولية من السياسات المعدة مع صانعي القرار ومناقشة السياسات المعدة مع الجمهور.

4.3 تنفيذ المشاريع التالية المحتمل دعمها

4.3.1 تقييم ديمومة المصادر البيئية والموارد الطبيعية في الدولة الفلسطينية المستقبلية

هذا المشروع تم تقديمه لمؤسسة IDRC من أجل إمكانية التمويل. يهدف المشروع إلى تحليل المصادر البيئية ضمن الخيارات المختلفة المتوفرة للدولة الفلسطينية (مبادرات السلام، الفصل الإسرائيلي أحادي الجانب، فلسطين ضمن حدود 1967). السؤال الرئيس الذي يواجه عملية البحث سيكون: كيف سيتم تحقيق التطور البيئي؟ ما هي التطورات الحالية، مثل جدار العزل ومعناها، على ديمومة المصادر الطبيعية في الدولة الفلسطينية المستقبلية؟

ومن أجل تحقيق أهداف المشروع، سيركز فريق البحث أولاً على تقييم ديمومة المصادر والخدمات البيئية في الدولة الفلسطينية المستقبلية، في ظل سيناريوهات النزاع حول المستوطنات المختلفة. المشروع سيحاول فهم العلاقات السببية، التفاعلات، وردود الفعل بشكل واضح بين النظام الطبيعي والنظام الإنساني. البيانات والمعلومات والمعرفة بين البعد الإنساني (اقتصادي، اجتماعي الخ.....) والبعد الطبيعي (دراسة الموارد المائية، علم بيئة، الزراعة، والتخطيط المائي) والمرتبطة بالنزاعات المختلفة بخطط المستوطنات.

4.3.2 مراقبة تأثير ممارسات الاحتلال الإسرائيلي على الظروف الاقتصادية والاجتماعية في الضفة الغربية المحتلة

هذا المشروع، الذي قدم للحكومة البريطانية من أجل إمكانية التمويل، يهدف إلى مراقبة تأثير ممارسات الاحتلال الإسرائيلي على الظروف الاقتصادية والاجتماعية للشعب الفلسطيني. سيتم تحديد المؤشرات ذات العلاقة لقياس التغيير في الواقع الحالي من ناحية تأثير الاحتلال على العوامل المختلفة، مثل الوصول إلى المناطق المختلفة، حظر التجول، التدمير المباشر، الحرمان من المصادر، والنتائج الاقتصادية والاجتماعية لهذه النشاطات الاحتلالية. بعض المؤشرات ستكون متوفرة لكافة مناطق الضفة الغربية، مثل مساحة الأراضي المصادرة، تقطيع واقتلاع الأشجار، البيوت المهمة، وأي صعوبة أخرى للحصول على المؤشرات سيتم مراقبتها من خلال مسح عينات عشوائية في المجتمعات المتأثرة. ومن أجل تحقيق هدف المشروع، هذه التجمعات سيتم اختيارها لكي تكون مؤشراً على التغييرات في الوضع بدلاً من المحاولة لاختبار كافة المناطق. المعلومات الأولية، والمعلومات الدورية والمؤشرات التي سيتم التوصل إليها ستكون متوفرة للسلطة الوطنية الفلسطينية، والمجتمعات الدولية عن طريق عرضها في قاعدة بيانات على الإنترنت للاستجابة بفاعلية أكثر باعتبار أن الظروف تتغير مع مرور الوقت. بالإضافة لذلك، سيكون هناك تقارير شهرية وفصلية سيتم توفيرها حول الحالة الاقتصادية والاجتماعية في الضفة الغربية.

5. النشاطات الأخرى

- تطوير أطلس فلسطين الإلكتروني.
- تحديث نظام المعلومات البيئي الفلسطيني البعدي بشكل قابل للعرض.
- تحديث نظام المعلومات البيئية الفلسطينية باستخدام Map server.
- إصدار الأطلس الفلسطيني للاستشعار عن بعد.
- تصنيع وحدة معالجة المياه العادمة المصغرة محلياً، واختبار نجاعتها.

6. الخدمات المقدمة والاشتراك في النشاطات

يعمل المعهد على استمرار وتطوير التعاون المشترك مع الوزارات الفلسطينية، والمؤسسات الوطنية. حيث سيستمر المعهد بتزويد مختلف أنواع الخدمات للمؤسسات المحلية الحكومية وغير الحكومية، بالإضافة إلى المجتمع المحلي كل حسب اختصاصه. أيضا سيقوم المعهد بتوفير الخدمات من خلال الاستمرار بمراقبة وتحديث قواعد البيانات الخاصة بالنشاطات الإسرائيلية الاستعمارية والأوامر العسكرية الجديدة، خاصة فيما يتعلق بتوسيع المستعمرات، نقاط التفتيش، الطرق الالتفافية، والتقدم الحاصل في بناء جدار الفصل الإسرائيلي، وتأثيره على قرارات حل النزاع الإسرائيلي الفلسطيني، وعلى الجوانب الاقتصادية والاجتماعية الفلسطينية، بالإضافة إلى الوضع الأمني.

7. تنفيذ الاستشارات المحتملة التالية:

- المرحلة الثانية من تطوير نظام معلوماتي تخطيطي حول عدم توفر الأمن الغذائي وضعف الغذاء للمناطق الفلسطينية FIVIMS (FAO)
- المراقبة الحضرية (Habitat)
- تنفيذ المرحلة النهائية من المسح النباتي باستخدام نظم المعلومات الجغرافية لمشروع التنوع الحيوي الزراعي الإقليمي (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- نظام معلومات المشاريع الزراعية APIS (التعاون الأسباني)
- تطوير نظام معلومات لمناطق تجميع المياه لقرية الباحة في الخليل لصالح وزارة الزراعة الفلسطينية ضمن نشاطات المشروع الدنمركي الزراعي الإقليمي.
- تنفيذ برنامج تدريب للمستفيدين من برنامج الحدائق المنزلية بمشروع SAFES
- تنفيذ تحليل اجتماعي اقتصادي للمستفيدين من مشروع SAFES.

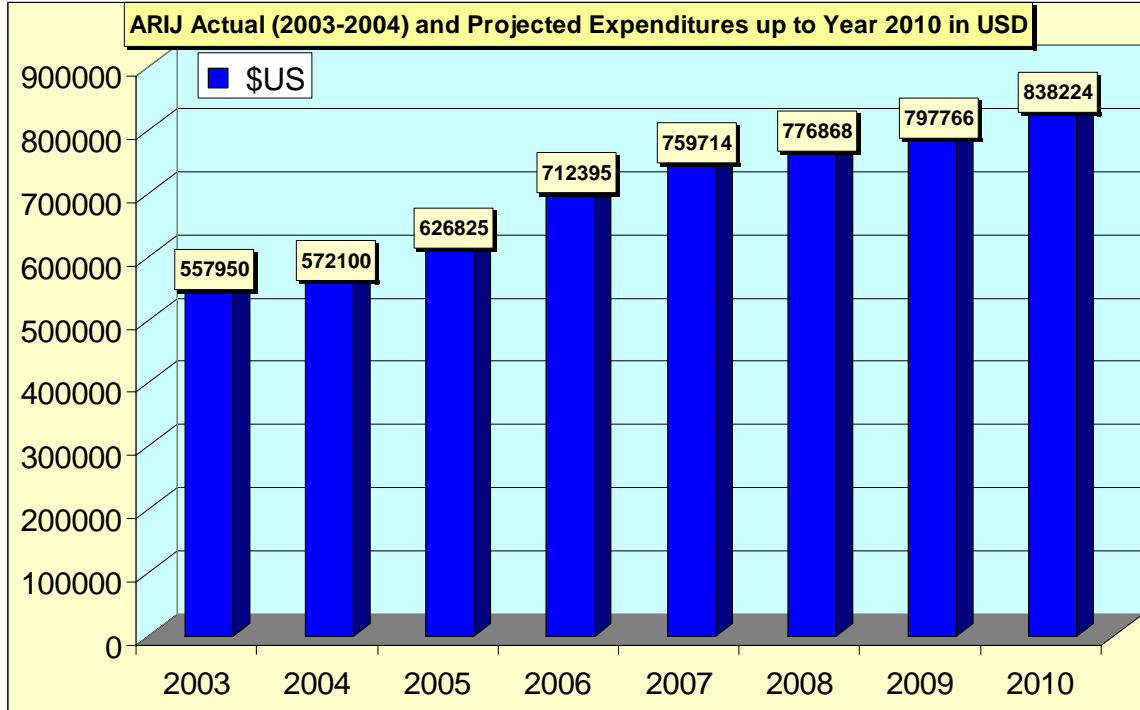
8. تطوير مشاريع بحثية جديدة

- تقييم تدهور الأراضي والتصحر.
- إجراء المسح الجغرافي البيئي لأجناس البقوليات البرية.
- دراسة ومسح الغابات الشجرية في فلسطين.
- حفظ سلالات النباتات البقولية في فلسطين.
- دراسة اثر التغير المناخي على البيئة في فلسطين.
- تقييم معالجة المياه العادمة وإعادة استخدامها على المستوى المصغر.
- تقييم مخاطر المناطق الصناعية.
- وضع معايير للتنمية المستدامة في فلسطين.

- نظام المعلومات المتكامل لوادي الأردن (JOVIS)
- نظام معلومات مناطق التغذية المائية عبر الحدود (TWIST)
- البيئة المستدامة من أجل حياة أفضل: آلية متكاملة لتوطين AGENDA 21 في محافظة بيت لحم.
- تطوير قاعدة بيانات اقتصادية اجتماعية، وطبيعية جغرافية متكاملة، للتجمعات الفلسطينية في الضفة الغربية.
- مسح وتوثيق واقع أشجار الزيتون في فلسطين.
- تطوير نظام أمن الحاسوب (SCES)
- مراقبة التطور الاستيطاني في مرتفعات الجولان المحتلة: بمنظور الماضي والحاضر والمستقبل.
- مراقبة أثر الاستعمار الإسرائيلي في الأراضي الفلسطينية المحتلة وتقييم تأثيرها على قابلية نجاح الدولة الفلسطينية المستقبلية.
- إدارة متكاملة لمناطق التجمع المائي في مناطق قلقيلية وسلفيت.
- تطوير المصادر المائية في مناطق بيت لحم والخليل.
- إقامة وحدة تدوير النفايات العضوية في منطقة حلحول.

5. الميزانية التقديرية

يظهر الرسم البياني التالي ميزانية المعهد التقديرية للسنوات الخمس القادمة بموجب الخطة المتوسطة.



Annex 1
Conferences and Workshops

Date	Name of the work shop/ conference	Participants
5/1	The 2 nd international academic conference on "an end to occupation, Just	Jad Isaac

	peace in Israel-Palestine ; towards an active international network, organized by MIFTAH and FFIPP (Faculty for Israeli Palestinian peace)	
14/1	Meeting of the regional partners for the Dead Sea project	Jad Isaac, Khaldoun Rishmawi and Abeer Safar
23/1	Participating in local book exhibition in peace center in Bethlehem	Leila Saqqa and Raed Abed Rabbo
17/2	PCBS workshop regarding the results of surveying the Palestinian built up areas 2003.	Nader Hreimat
22/2	Campaign against the wall with Bethlehem governorate and other NGOs.	Jad Isaac, Raed Abed Rabbo, Nael Salman and Issa Zboun
22-29/2	Twentieth Annual 2003-2004 Area Studies Symposium: Nature, War & Peace (Gettysburg College, Messiah College & York College), Pennsylvania, USA	Abeer Safar
23/2	ICJ ruling support activity	Jad Isaac & Raed Abed Rabbo
25/2	FAO workshop on FIVIMS	Jad Isaac
25/2	Planting trees with Beit Sahour municipality and other NGOs partners	Raed Abed Rabbo
4/3	Conference organized by Ercolano City Mayor and Italian Parliament members in Naples concerning the wall and its impacts.	Raed Abed Rabbo
4/3	Wastewater Treatment and Reuse Workshop, organized by the World Bank and PWA	Jad Isaac and Khaldoun Rishmawi
8/3	Inauguration of the ITC at Al-Quds university.	Jad Isaac
9/3	Scientific Research workshop organized by the ministry of education and higher education	Jad Isaac
11/3	On the occasion of "Women International Day: A Lecture at Bethlehem University about Israel's unilateral actions in the Occupied Palestinian Territory.	Juliet Bannura
12/3	Arab thought Forum workshop on democratic transformation.	Jad Isaac
16/3	Open Forum meeting on "Immigration from Bethlehem" organized by the Duhaishe refugee camp committee.	Jad Isaac
25-26/3	PRA (Participatory Rapid Appraisal) workshop organized by the Labor Intensive Community Development program (LICDP)	Raed Abed Rabbo
31/3	Workshop on environmental protection and biodiversity conservation in Palestine organized by the environmental education centre at Talitha Kumi school.	Raed Abed Rabbo
1/4	Functional guidance day organized by Bethlehem university	Raed Abed Rabbo
20/4	Conference on the Politics of Humanitarianism in occupied territories. Organized by Van Leer Institute	Nael Salman
29/4	Briefing to the representatives of the European Union concerning the latest updates in the settlements expansion issue.	ARIJ and LRC
27-28/4	FIVIMS workshop	Sophia Saad
30/4	Environmental exhibition in Bethlehem for private schools at the Peace center.	Raed Abed Rabbo

5/5	Environmental exhibition/ Spring festival organized by wildlife society	Raed Abed Rabbo
16/5	Stop the wall campaign activity , Beit-Jala.	Jad Isaac, Nael Salman & Raed Abed Rabbo
19/5	FIVIMS technical workshop	Sophia Saad
27/5	Information Technology IT workshop organized by ARIJ with the participation of IT professionals, head of faculties from the Palestinian universities concerning future joint research and cooperation.	Jad Isaac, Saleem Zoughbi, Issam Ishaq, Fadi Isaac, George Kheir and Michael Slebi
10/6	Waste Management Analysis Workshop organized by ARIJ.	Jad Isaac, Khaldoun Rishmawi, Abeer Safar and Ghassan Moh'd.
13/06	Analysis of Waste Management Policies in the Gaza Strip organized by ARIJ	Khaldoun Rishmawi and Ghassan Moh'd
14-15/06	MEDAQUA II Water Conference, Amman, Jordan	Khaldoun Rishmawi
14-25/6	International Program for Development Evaluation Training (IPDET), IDRC	Sophia Saad
16-19/06	Dead Sea Project Meeting 5, Amman, Jordan	Khaldoun Rishmawi
17/6	Participating in a work shop with the ministry of local government in Bethlehem, USAID, UNDP-LRDP concerning the role of joint local councils in development and reform.	Raed Abed Rabbo
18/6	Participating in the conference (Critical assessments of Arab Political Reform) organized by the Palestinian Initiative for the promotion of global dialogue and democracy MIFTAH, and the Coalition for Accountability and Integrity AMAN in Grand Park Hotel in Ram Allah	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
21-25/6	Communication Strategies in local agenda 21 participation process AZAHAR Programme, Spain	Khaldoun Rishmawi
23-24/6	Workshops for the agriculture unit for the farmers whom benefit from the green houses and inviting a special lecturer to teach them how to plant and increase their product.	Nader Hreimat, Ali Ghayatha & Moh'd Abu Amriyah
23-25/6	Land and Water Med project meeting, Italy	Jad Isaac
28/6-1/7	SUSMAQ Project Workshop: Sustainable Assessment and Management of the Palestinian Water Resources organized by PWA	Abeer Safar
30/6	Participating in a conference in Van Liere university in Jerusalem with SHAMEL Institute concerning Politics of humanitizim.	Nael Salman
1/7	Workshop for the greenhouses benefited farmers from food security project agriculture conducted at ARIJ. This was a starting session of seven days training program.	Nader/ Ali
2-5/7	Participating in the 3rd International Academic conference on an end to occupation, A just peace in Israel – Palestine: An international Network in Action organized by FFIPP	Jad Isaac

7/7	Activity against the wall in Al Ram	Jad Isaac & Raed Abed Rabbo
7/7	Presentation about the Segregation Wall and the geopolitical situation in the West Bank presented to the protest tent in Al Ram	Fida' Abdel-Latif
15/7	Workshop to discuss the ICJ ruling regarding the wall organized by ARIJ and led by advocate Anton Salman.	ARIJ staff
18/7-1/8	Participating in a workshop in Ireland organized by the Glen Cree Peace Center on the issue of Boundaries and conflict .	Rania Maleha
22-28/7	Regional Consultation on: "Women's Right to Adequate Housing and Land" in Alexandria, Egypt.	Fida' Abdel-Latif
3/8	FIVIMS workshop organized by FAO and MOA	Jad Isaac/ Khaldoun Rishmawi/ Michael Sleibi
4/8	13 th world Clean Air and Environmental Protection Congress and Exhibition, London, England.	Ghassan Moh'd
8/8	Urbanization workshop organized by ARIJ under the auspices of the Minister of Local Government	Jad Isaac, Nader Hreimat, Nael Salman & Sophia Sa'ad
10/8	Agrobiodiversity workshop organized by MOA	Jad Isaac
1/9/004	EXBOTECH Exhibition in Ram Allah.	Fadi Isaac, / Michael Sleibi and Nizar Handal
4/9	Palestinian Cultural Heritage organized by the Ministry of Culture	Jad Isaac
13-14/9	United Nations International Conference of Civil Society in Support of the Palestinian People: "Ending the Occupation – A key Prerequisite for Achieving Peace in the Middle East"	Jad Isaac
13/9	Dryland farming workshop organized by ARIJ	Nader Hreimat and Moh'd Abu Amriyah
22/9	PNGO workshop with donors to initiate a process of dialogue and communication between Palestinian NGOs and the donor community,	Raed Abed Rabbo
24/9	Workshop at the YMCA – Beit Sahour	Juliet Bannura
27/9	Fourth Meeting of the Euromed Working Group on navigation by satellite, Egypt	Sophia Saad
30/9	Pripode workshop with the municipality of Beit Sahour	Nael Salman & Fidaa Abdul Latif
3/10	Workshop on organic farming organized by PARC	Ali Ghayadah
6/10	Salzburg Seminar	Jad Isaac
6/10	Information planning workshop organized by TAMKEEN	Nader Hreimat & Fadi Isaac
11/10	Workshop on "Good Proposal Writing" organized by the United States Consulate in Jerusalem.	Fidaa Abdul Latif
27/10	Consultative meeting organized by USAID	Jad Isaac
10/11	Conference in Tel Aviv university in title of "Together but Apart"	Fida' Abdel-Latif
2-4/11	Cities of collision conference in Van Leer Institute	Jad Isaac, Fida'

		Abdel-Latif, Nael Salman, Juliet Bannura
22/11	Perform a presentation for German, Palestinian and Jewish students in Bezalel Academy of Arts and Design in West Jerusalem about the political aspects of maps	Fida' Abdel-Latif
27-29/11	Youth Exchange Conference	Juliet Bannura
30/11	TAMKEEN REGIONAL Meeting/South Region	Khaldoun Rishmawi
2/12	Environmental Legislation and Institutionalization, EQA-Ramallah	Abeer Safar and Khaldoun Rishmawi
8/12	Workshop on the International Humanitarian Law Forum on the Legal Aspects of Israel's Disengagement Plan and International Humanitarian Law organized by Diakonia and the Association of International Developmental Agencies (AIDA)	Suhail Khalilieh
8/12	Human Right's Learning Conference - Ramallah	Juliet Bannura
11/12	First Palestinian Yearly Wastewater Seminar in the West Bank organized by the Palestinian Wastewater Engineers Group	Abeer Safar
16/12	A Lecture in Battir Village, Bethlehem about Israel's unilateral actions in the Occupied Palestinian Territory.	Juliet Bannura, Issa Zboun
18/12	Workshop on the Palestinian human developmental report.organized by the ministry of planning and Beir Zeit university.	Raed Abed Rabbo & Nael Salman
18/12	Workshop on civil society performance indicators organized by Bisan Center	Jad Isaac
20/12	Workshop on the role of civil society institutions in sustainable development organized by the Palestinian Media & Development Institute.	Jad Isaac, Abeer Safar, Fida' Abdel- latif & Khaldoun Rishmawi

Annex 2
Visits and Meetings

Date	Meeting / Visit
3.1	CARE.
3.1	CARE.
7.1	Belgium cooperation office
9.1	Mr. Timothy Rothermil, UNDP General Director.
12.1	British political attaché
12.1	Dr. Sufian Sultan director of Environmental Quality Authority.
15.1	Mr. Gerhard from the German representative to the PNA.
19.1	British consulate delegatio.
19.1	World Council of Churches
22.1	OHCHR.
23.1	British minister of state for foreign affairs Baronette Simons.
27.1	Tamkeen.
11.2	Bettina Moshedet from the EU.
10.2	SDC.
17.2	Minister Salah Al Tamary
17.2	Head of the district office of education and higher education.
18.2	Journalists from MCC.
21.2	German representative office to the PA
25.2	World Bank.
25.2	CRIC
26.2	ICRC.
26.2	CARE.
26.2	FAO.
8.3	Beit Jala Municipality.
9.3	CRIC
24.3	European Union Delegation.
26.3	Consul General of Spain Jose and Spanish cooperation
30.3	ICRC.
1.4	Delegation from the Churches for middle east peace.
2.4	Students from Eastern Mennonite University.
3.4	Members from the French consulate.
5.4	CRS.
5.4	Delegation from JRC (Joint Research Center) from the European Union.
17.4	Political attaché in the Egyptian consulate.
27.4	FAO.
27.4	ICRC
27.4	Beit Jala municipality.
4.5	The Swiss Import Promotion Program (SIPPO)
8.5	Van Leer Institute
8.5	Bruce Stanley , External Evaluator for EU projects.

10.5	Van Leer Institute
12.5	Mr. Mario Carera Director of SDC.
13.5	GIFTA.
13.5	ICRC.
19.5	IDRC
19.5	FAO.
19.5	ACDI VOCA
19.5	Representative from the American consulate.
24.5	CARE.
25.5	Governor of Bethlehem.
25.5	International Management Group (IMG) and the European Commission Humanitarian office ECHO.
27.5	ICRC.
1.6	FAO delegation
7.6	National and popular committee against the wall.
12.6	Pavia university in Italy.
16.6	FAO.
23.6	BIMKOM
28.6	ICRC.
28.6	ICRC
29.6	Spanish cooperation.
29.6	ICRC delegation.
30.6	Spanish cooperation.
30.6	FAO.
4.7	Governor of Bethlehem.
9.7	French Consulate.
12.7	Legislative council members in charge of settlements
17.7	PCBS.
21.7	Arab Thought forum.
28.7	CRIC
31.7	PHG.
9.8	ACRI & Bimkom
9.8	Martha Lorenzo head of the Spanish cooperation office.
12.8	ICRC.
12.8	CRIC
12.8	Mr. Scott Mcniven The General Director of ACDIVOCA.
14.8	CRIC
17.8	Land Research Center.
21.8	Lawyer Ramzi Baqleh from Saint Eve.
24.8	Integrated Media Faculty of Arts in Toronto.
25.8	Italian Cooperation.
31.8	MCC
1.9	Canadian consultant Sam Vander Ende with MCC and the food grains bank
8.9	German Representative office.

9.9	UNDP.
11.9	Peres Peace Center.
12.9	Mr. Greg Shapland, Head of the Middle East Department., British Foreign Affairs
15.9	Private Sector Developmental Center.
22.9	Saint Eve
26.9	General Assembly for New Farm company.
27.9	Welfare Association.
29.9	EU delegation
30.9	Cultural Heritage Centre
1.10	SDC delegation
2.10	Governor of Bethlehem
2.10	Mr. Hana Theodory director of American Development foundation office in Jerusalem.
3.10	Mr. Christian Berger from the European Commission.
5.10	PHG.
5.10	Habitat, United nations Human Settlements Program.
7.10	Water Quality control engineers from the ministry of health.
11.10	Mr. Holger Tellman, Political Attaché . German representative office.
15.10	Mr. Mark Otte, EU special envoy to the Middle East
21.10	Donor meeting
25.10	EU delegation.
25.10	Jews For Justice in Palestine.
26.10	Governor of Bethlehem.
28.10	Ministry of education and higher education.
2.11	United Nations special Rapporteur for Human rights Dr. John Dougard
6.11	Legislative council members in charge of settlements
7.11	ICRC Delegation.
8.11	Minister of agriculture and deputy minister
12.11	IDRC.
20.11	German Parliamentarian delegation with the German representative office in Ramallah.
22.11	ACDI VOCA.
22.11	Golan for Development
2.12	CARE.
5.12	Tamkeen.
5.12	CIDA.
5.12	Spanish cooperation and Spanish NGOs.
13.12	FAO.

ANNEX 3
Presentations

Date	Audience
6.1	American NGO delegation on a fact finding mission
10.1	SDC delegation
11.1	HCEF delegation
12.4	Delegation from Churches for peace in the Middle East
15.1	Korean students delegation
15.1	American academic delegation
22.1	EU delegation
24.1	Tubas public meetings
28.1	French delegation
29.1	MCC delegation
29.1	American delegation .
31.1	British delegation
3.2	Delegation from the Open Society Institute (OSI) of the SOROS foundation.
4.2	Students from Bethlehem Bible college
11.2	UN delegation headed by the special Rapporteur for Human rights Dr. John Dougard
18.2	MCC delegation
19.2	Public meeting at the Orthodox club in Beit Sahour
21.2	CPT delegation
27.2	American delegation
27.2	American delegation
28.2	Swedish delegation
8.3	Norwegian delegation
13.3	American delegation
14.3	American delegation from the Holy Land Christians Society
24.3	American delegation
26.3	Spanish Delegation headed by HE the Consul General of Spain
27.3	MCC delegation
1.4	American delegation
8.4	YMCA delegation
13.4	MCC delegation
14.4	Italian delegation
16.4	Public presentation at the environmental educational center in Talitha Kumi school concerning agro biodiversity and environment.
17.4	EU delegation headed by Mr. Jan Thesleff, General Secretary and Consultant in the European Union for the peace process in the middle east
20.4	MCC delegation
20.4	American delegation
30.4	Swiss delegation headed by Ambassador Remo Gauthi, deputy director general at the Swiss agency for development and cooperation.

3.5	German delegation
6.5	American students delegation
12.5	EU delegation
13.5	EU delegation
14.5	Public presentation at Duheishe refugee camp
15.5	MCC delegation
21.5	Swiss delegation
28.5	CPT delegation
1.6	Delegation from the Ecumenical Accompaniment programme
8.6	American delegation
8.6	Public presentation in Al Khader village
12.6	Public Presentation in Ramallah
17.6	UN special Rapporteur for violence against women Mrs.YAKIN ERTURK
19.6	UN special Rapporteur for human rights Dr. John Dougard
21.6	Canadian delegation
22.6	American delegation from the Faculty for Israeli Palestinian Peace (FFIPP)
5.7	MCC delegation
24.7	Public presentation in SOS village in Bethlehem
27.7	CPT delegation
29.7	Presentation at the Palestinian Legislative Council in Ramallah
1.9	Delegation from the Ecumenical Accompaniment Program in Palestine (EAPPI).
15.9	American delegation
16.9	Norwegian Solidarity Movement Delegation
16.9	Anglican Peace and Justice delegation
23.9	EU delegation
5.10	Lutheran church delegation
6.10	Art Teachers at Dar Al Nadwah
8.10	German delegation
16.10	German Journalists delegation
22.10	American delegation comprising the advisory committee on social witness of the Presbyterian church (USA)
23.10	German students delegation
18.11	American student delegation
19.12	American delegation
27.11	CPT delegation
29.12	Spanish delegation

Annex 4
Case Studies 2004

1. Israeli Security on the Expense of Palestinian human Rights.
2. World Silence is an Incentive for new Israeli violations.
3. Israel's new border plan north of Bethlehem.
4. Intensification of house demolition campaign in Gaza Strip during the year 2003.
5. Israel Bottleneck Visitors to Palestinian Territories Another Israeli Act of Desperation.
6. Outposts: the Unripe Settlements.
7. Living in a Cage.
8. The Isolation of Budrus Village – Ramallah.
9. ARIJ Staff Detained while on Duty.
10. The Holy City ... The Fatal Change.
11. The Israeli campaign of house demolition in Occupied Jerusalem during 2003.
12. Another act of Israel's brutal policy in Burqin Village, Jenin Governorate.
13. For the safety of Israeli settlers on roads !!
14. Israeli Wall constructed ... Palestinian houses demolished.
15. To Pullout from Gaza! ... A Daring Step or Just a Tactical One..
16. Bethlehem 59.
17. Israeli Settlers Annex More Lands in Tequ' town.
18. Wipeout of Palestinian Houses in Al-Khader Village.
19. Jericho: a new peninsula.
20. Israel's systematic war against historical Palestinian buildings.
21. Impact of Segregation Wall on Silat Al Harithiya town.
22. Daily suffering of Al Mawasi residents.
23. The Wall strangulates 'Anata and cuts off Shu'fat camp.
24. Abu Dis: A Palestinian Town Tarred by the Israeli Wall.
25. Oppressive Israeli measures cripple Palestinian Camps in Gaza Strip.
26. Digging deep into the Palestinian Territories: "The Wall penetrates lands of Metulla village, Jenin.
27. Israeli Law in Occupied Jerusalem ?Building is Prohibited: Demolition is Allowed ?
28. A battle of will, Beit Surik, Qattanah & Beddo Villages: An Agricultural Triangle Under Israeli Attack
29. Mas-ha: A village robbed by the Segregation Wall.
30. Construction of Separation Wall is under way.
31. Impact of Segregation Wall on people and land of Deit Al Ghusun town, Tulkarem district.
32. The Segregation Wall Plan in Hebron Governorate
33. War against trees and sheep.
34. Land Grab continues in Bethlehem District.
35. Walls ... Today's Fashion in Israel.
36. Installation of Wall blocks at Bethlehem Northern entrance.
37. Wall removal or play of route.
38. Expenditure of Israel Colonial Activities for the First Quarter of 2004.

39. Targeting homes and factories in the village of Jalbun.
40. Curfew Continues in Bethlehem Eastern towns
41. Under security claims: Israel to confiscate more lands from Kafr Thuluth town.
42. Israeli Show of Force in Bethlehem city.
43. Irtah: a new border paralyzed by the Wall.
44. Walling In the Bethlehem Ghetto: Beit Jala Land Seizure.
45. Israel Blow-Up Two Palestinian Houses in Bethlehem District.
46. Barbed wires to Encircle Husan Village.
47. Isolating the Holy City and its citizens.
48. Die Isolierung Bethlehems und seiner Bürger.
49. Al Jalama: a border village totally isolated by the Wall and military checkpoints.
50. Only Proper Disengagement is the Guarantee of Peace.
51. The Segregation Wall to haunt more Palestinian Lands.
52. The Segregation Wall: A skyline in Beit Jala.
53. Husan ... A Palestinian Village Undergoes the Segregation Wall.
54. Israeli Ethnic Cleansing in Rafah..
55. The exercise of house demolition in Imreha village.
56. The nonstop campaign of house demolition in Gaza Strip.
57. Azzun- Atma: A village encircled by the Wall.
58. Reinforcing the Jewish existence in East Jerusalem.
59. Bypass roads are not more innocent than walls.
60. Historic buildings are targeted in Hebron's Old city.
61. The suffocation of all forms of viable life in Al Aqaba village.
62. Land razing and house demolition in Deir El Balah city.
63. Settlements expanding in and around East Jerusalem for the year 2004.
64. Khirebt Tanna: A village threatened by Evacuation and Destruction.
65. The Wall to strangulate Isla village.
66. The Caterpillar Bulldozers in Motion ... Israel Demolishes Two Palestinian Houses in Al-Walaja Village.
67. The Segregation Wall threatens the practice of territorial expansion in Rantis village.
68. The Effects of the Israeli Practices on Residents of Ramin village.
69. People of the caves targeted by the Israeli occupation forces.
70. Israeli Hoax of Barriers removal.
71. New crossing point on lands of As Sawahra As Sharqiya village.
72. The Segregation Wall hits more Palestinian lands in Qalqilyia district.
73. Plans for a new Israeli settlement "South Jerusalem" Grabbing Palestinian lands from Al Walaja, Battir, and Beit Jala
74. A New Confiscation Order for the Segregation Wall in Beit Jala.
75. 9 new Israeli settlements and 65 new outposts in the Palestinian Territories between 2002 and 2004.
76. Land theft continues at the hands of Israeli settlers.
77. The unjustified menace of land strangulation..
78. A new type of Land annexation.
79. Khamameh: another expansion of Jerusalem municipality boundaries..
80. The Israeli attacks against sacred trees continue

81. The Epidemic of Israeli Outposts.
82. 'Anata Village Profile ... " Impact of Israeli Settlement activities ".
83. The Palestinian Village Artas Falls in the Vortex of the Segregation Wall..
84. New Developments on the East & Southeast Terrains of Bethlehem Governorate.
85. Violating international laws ... Disproportionate re-incursion of Palestinian communities in Gaza Strip.
86. Security or Land Grab.
87. Israel Remodels Military Order #03.14.T North of Bethlehem.
88. Beit Sira: A Palestinian Village on the Verge of diminishing.
89. Israeli army's terror and Sabotage actions in Al Yamun town, Jenin District.
90. The remaining lands of Attayba village threatened by the Segregation Wall constructions.
91. Hizma Eclipsed by the Segregation Wall.
92. Land confiscation orders for the purpose of Wall construction in Hebron governorate. August 2004.
93. The Segregation Wall Ravage more lands in Beit Jala.
94. A disregard of Human Rights..
95. The Obstacles to Peace Just Got Bigger.
96. Disconnection between Body and Soul ... The case of Shu'fat.
97. Ar Ram: a Palestinian town facing the threat of the Segregation Wall.
98. A blatant violation of International laws ... The case of Al Qubeibeh.
99. The Segregation Wall: What is it after the Hague Court Ruling?
100. Az Zawiya: A model for non-violent resistance against the construction of the Segregation Wall.
101. A profile of the Israeli violations against people and land in Shufa village.
102. The wall constructions south of Jerusalem and the strangulation of Beit Jala town.
103. Blackmailers of Peace.
104. House Demolition in East Jerusalem during the month of August.
105. Land Confiscation, Tree Burning and Uprooting Campaigns against the Village of Sarta. .
106. Constructing the Segregation Wall are in Deir Samit village - Hebron, September 2004. .
107. Captives of the Israeli Segregation Wall, Western Rural Villages of Bethlehem District.
- 108.
109. Israeli campaign of house demolition, closure and seizure in East Jerusalem during the first seven months of 2004.
110. Israeli " Prayers' Road" built on ruins of ancient Palestinian houses in the old city of Hebron.
111. Israeli Settlements Pollute agricultural lands and underground water in the Village of 'Izbat Salman – Qalqiliya.
112. Apartheid Resurrected !!! Israel seeks Palestinian land without Palestinians.
113. Ecocide in Tequ Town.
114. Israel Continues to Build Illegal Settlements in Occupied Jerusalem.
115. Israel continues to Cram Jewish settlers into Jerusalem.
116. Israeli Proposed Road System in the West Bank: A Road Web from Hell.

117. The Judaization of Hebron's Old City Continues Unabated.
118. What Does Sharon want of Gaza? .
119. Crimes against Humanity in Gaza Strip.
120. Israel Isolates the Northeastern Sector of the West Bank.
121. The Segregation Wall hits lands of Surif and Khibet Ad Deir- Hebron district..
122. As Sikka village falls under Wall plan.
123. Olive picking season has become a nightmare for Faqu'a citizens... Jenin Governorate..
124. The Segregation wall in Beit 'Awwa town- Hebron governorate.
125. A state of House arrest and the construction of a new settlement prevails in Abu Dis town.
126. Israel Withholds Residency Rights to Palestinians in East Jerusalem.
127. Israel's Olive theft policy is continued from the early days of occupation.
128. Olive Harvest in Palestine !!! Another Season... Another Anguish..
129. New Israeli Segregation Plans in Beit Sahour City.
130. Unveiling the real drive behind the Segregation Plan.
131. A new Confiscation order in lands of Surif and Al Jab'a villages in Hebron Governorate.
132. Palestinian house demolished for settlement expansion in Khirbet Fugeigis - Hebron district
133. The Segregation Wall: Grave impacts and violation of Palestinians' Rights ... "A Live tragedy and endless Suffering ".
134. Restrictions and Humiliations Continue at Illegal Israeli Checkpoints in the West Bank and Gaza Strip.
135. Israeli Occupying Forces Destroy More Palestinian Homes in 'Anata.
136. Hebrew University expansionist plans ... "A flagrant violation of Palestinian rights to Housing and Ownership.
137. Israel Misinforms the World with A New Plan for the Segregation Wall.
138. Illegal Israeli settlement outposts continue to Expand throughout the Occupied West Bank..
139. Israel to challenge High Court decision.
140. The Segregation Wall grabs agricultural lands of Beit Ula town.
141. The new Jerusalem Master Plan grabs 250 dunums of 'Issawiya village lands.

In addition, the following reports were published at POICA:

The Israeli Colonization activities in the Palestinian Territories during the 4th quarter of 2003.

The Israeli Colonization activities in the Palestinian Territories during the 1st quarter of 2004.

The Israeli Colonization activities in the Palestinian Territories during the 2^{ed} quarter of 2004 (April - June).

The Israeli Colonization activities in the Palestinian Territories during the 3^{ed} quarter of 2004, (July - September 2004)

Eyewitness on Israeli activities in the West Bank and Gaza Strip during the period of January-May 24, 2004.

Understanding the decision of the ICJ.

Spot Light: The Wall in Bethlehem Governorate.