



معهد الأبحاث التطبيقية - القدس

عام

التميز - والتطوير - والتوسع

ملخص

التقرير السنوي لنشاطات العام 2005

1. المقدمة

لقد تميز عام 2005، بالتركيز على عملية التطور والنمو المؤسسي في المعهد، فخلال هذا العام تم تحقيق الانجازات التالية:

- إعداد الخطة المتوسطة للمعهد للأعوام 2005-2010 بالمشاركة وبالتعاون مع الجهات ذات العلاقة، بما فيهم أعضاء الهيئة العامة والتنفيذية للمعهد، والموظفين، والمستفيدين والجمهور والممولين.
- بدأ العمل في تطوير النظام الإداري والمالي للمعهد بما فيه نظام المتابعة والتقييم.
- التوجه نحو تكنولوجيا المعلومات وتطويرها في تطوير النظام الإداري والقواعد المعلوماتية وتسهيل عملية الاتصال الإلكتروني.
- تميز المعهد في عملية الربط بين تنفيذ المشاريع البحثية والخدماتية التطويرية ومشاريع الطوارئ من أجل تلبية حاجات المجتمع الأنية والتطويرية للحد من الفقر من خلال خلق فرص عمل وتحسين واقع الأمن الغذائي للمناطق المهمشة على المستويين المنزلي والمجتمعي.
- تم التركيز على إبراز دور المعهد في الجانب البيئي من حيث: الإدارة البيئية السليمة للمصادر الطبيعية واستخدام الأرض وكذلك تطوير أنظمة محوسبة لدعم اتخاذ القرار، والتطور الحضري.
- الاستمرار في عملية مراقبة ودراسة التغيرات التي تطرأ على استخدام الأرض وعلى الغطاء الأرضي بما فيها النشاطات الاستعمارية وأثرها على البيئة الفلسطينية وكيفية المساعدة في تطوير سياسات وآليات لأجل الحد من هذه التأثيرات.

2. نشاطات المعهد خلال العام 2005

2.1. الإدارة العامة للمعهد:

- **التقييم الداخلي:**
يهدف تطوير النظام الإداري والأداء وبيئة العمل في المعهد، قامت اللجنة التنفيذية للمعهد بتشكيل لجنة لإجراء التقييم الداخلي للمعهد. حيث قامت تلك اللجنة بعقد اجتماعات ومقابلات مع المستفيدين والجهات الفاعلة ذات العلاقة من أجل تقييم اثر عمل المعهد على المستويين المؤسسي والجماهيري والتعرف على نقاط القوة الضعف في أداء المعهد، إضافة إلى مقابلة موظفي المعهد.

- **التقييم الخارجي:**
قام المعهد بالتعاقد مع شركة إرنيست أند يونغ من أجل إجراء تقييم خارجي لكفاءة الأداء المؤسسي للمعهد حيث قامت بدراسة البناء المؤسسي، الجسم الإداري، الإطار القانوني، تحليل (SWAT) لتحديد نقاط القوة والضعف، العوامل التي تحكم بيئة العمل، أثر الجهات الفاعلة ذات العلاقة، الأهداف، الاستراتيجيات،

عوامل النجاح الحاسمة، عوامل الأداء، إدارة الأزمات، المصادر، نتائج العمل وأثرها على المستخدمين، نظام السيطرة الداخلي، الإدارة المالية، نظام إعداد التقارير، أداء وحرص فريق عمل المعهد.

• **التواصل بين الإدارة والموظفين:**

تم عقد يوم عمل جمع بين أعضاء الهيئة العامة واللجنة التنفيذية مع موظفي المعهد، حيث تمت مناقشة نتائج التقييمين الداخلي والخارجي والخروج بخطة عمل لمتابعة النتائج.

2.2. النشاطات البحثية للعام 2005:

بحسب الخطة المتوسطة تم تقسيم نشاطات المعهد إلى برنامجين:

2.2.1. البرنامج الأول: برنامج الإدارة المستدامة للمصادر الطبيعية:

وتحت هذا البرنامج تم ويتم تنفيذ المشاريع التالية:

الانجازات والنتائج المتوقعة	الممول	عنوان المشروع	الرقم
مسوحات ميدانية، تحليل صور أقمار صناعية، حالات دراسية، تقارير دورية وخاصة، محاضرات للداخل والخارج، لصانعي القرار والجمهور، وبوسترات.	السوق الأوروبية	مشروع مراقبة الاستيطان الإسرائيلي (المرحلة الثانية وبدء المرحلة الثالثة) (بالشراكة مع مركز أبحاث الأراضي)	6
مسوحات وورش عمل ونقاشات مع صانعي القرار والمختصين في البلديات من اجل صياغة سياسات مستدامة وتطوير نظام إدارة للمصادر يتم تبنيها من قبلهم.	PRIPODE - FRANCE	اقتراح سياسات من اجل استدامة استخدام الأرض وإدارة عملية التوسع الحضري تحت الوقع السياسي الراهن في محافظة بيت لحم.	7
تصميم وإنتاج وحدة لمعالجة المياه العادمة المنزلية.	وزارة التربية والتعليم العالي الفلسطينية	تطوير نظام التنشيط الهوائي المفلتر لمعالجة المياه العادمة في الضفة الغربية	8
تطوير قاعدة معلوماتية متكاملة محوسبة رقمية وبعدية للنظام المعلوماتي البيئي الفلسطيني، إصدار كتاب، وعقد ورش عمل لصانعي القرار.	Swiss Agency for Development and Cooperation (SDC)	الواقع البيئي في الضفة الغربية وقطاع غزة	9
بناء 20 بئر وإنشاء 20 حديقة منزلية وإقامة وحدة معالجة مياه عادمة تخدم جزء من سكان قرية نحالين	MCC & SDC	تطوير المصادر المائية وتعزيز الأمن الغذائي من خلال الحصاد المائي ومعالجة المياه العادمة.	10

2.2.2. البرنامج الثاني: برنامج الزراعة المستدامة:

وتحت هذا البرنامج تم ويتم تنفيذ المشاريع التالية:

الرقم	المشروع	الممول
1	تحسين الإنتاج النباتي من أجل تعزيز الأمن الغذائي المنزلي في المجتمعات المهمشة في محافظة بيت لحم (المرحلة الخامسة وبدء السادسة)	مؤسسة المانوايت والبنك الكندي للبدور
2	تحسين الانتاج النباتي من اجل تعزيز الامن الغذائي للمجتمعات الزراعية في المناطق الريفية من محافظة بيت لحم	ACDI/VOCA
3	الوصول المستدام للأمن الغذائي والاقتصادي في محافظة جنين (بالشراكة مع كير، وجمعية المهندسين الزراعيين)	السوق الأوروبية
4	مشروع الطوارئ من اجل تعزيز الامن الغذائي المنزلي في المناطق الريفية الزراعية لمحافظة بيت لحم والخليل وطوباس	التعاون الاسباني
5	تحسين المستوى المعيشي في الأراضي الفلسطينية المحتلة (بالشراكة مع كير والمركز الفلسطيني للدراسات الاقتصادية والاجتماعية)	الحكومة الاسترالية
6	دراسة الغابات الشجرية في جنوب الضفة الغربية	وزارة التربية والتعليم العالي الفلسطينية

النتائج الإجمالية لمشاريع التابعة لبرنامج الزراعة المستدامة خلال العام 2005:

الكمية	طبيعة النشاط
33	بناء آبار جمع وتخزين المياه*
249	مواليد الأغنام التي تم توزيعها*
18	إنشاء بيوت بلاستيكية
33	إقامة بيوت بلاستيكية
19.8	(طن)
90.5	توزيع أشتال خضراوات (بالألف)
1364	المساحة المزروعة (بالدونم)
29.9	خلق فرص عمل (يوم عمل بالألف)
468.8	إنتاج خضراوات وفاكهة (بالطن)
24.0	نتاج حبوب محاصيل حقلية بالطن (تم دعم زراعة 1158 دونما)
63.9	إنتاج تبن (بالطن)
217	إنتاج علاف خضراء (بالطن)

231,747	الدخل الكلي الذي حققه المزارعون (بالدولار الأمريكي)
4,250	كمية مياه الأمطار التي تم جمعها وتخزينها في آبار المزارعين (بالمتر المكعب)

*بما فيها المشاريع المشتركة.

2.2.3. برنامج الدعم المالي لنشاطات المعهد:

يهدف هذا البرنامج والتمويل من الوكالة السويسرية للتطوير والتعاون (SDC) إلى مساعدة المعهد للمساهمة في لتحقيق أهدافه واستراتيجياته من خلال تنفيذ المشاريع الحالية وكذلك خطته ومشاريعه البحثية المستقبلية على المستوى المحلي والإقليمي والدولي.

2.3. النشاطات المكتملة على مستوى وحدات المعهد:

2.3.1. وحدة البحوث الزراعية والتنوع الحيوي:

لقد قامت الوحدة بعدد من النشاطات على النحو التالي:

- العمل على تفعيل مبادرة أرضي لتطوير وحماية المنتجات الريفية والتقليدية حتى تصبح أراضي - فلسطين وذلك بالتعاون مع المؤسسات المحلية وخاصة المركز الفلسطيني ووزارة الزراعة. كما تم تطوير مسودة هيكلية للمبادرة.
- الاستمرار بمشروع تحسين بذور الفلحة والقثائيات للأصناف البلدية: حيث تم إنتاج الجيل الثالث.
- الانتهاء من تطوير القاعدة المعلوماتية للمشاريع الزراعية في فلسطين من خلال العمل المشترك مع وحدة الحاسوب وبدعم من التعاون الإسباني والتعاون مع وزارة الزراعة.
- شارك المعهد كعضو في عملية توزيع المصائد الفرمونية بالتعاون مع جمعية عصر الزيتون في بيت جالا. إضافة إلى نشر المعهد إلى عدد منها لدراسة جدوى استخدامها وكانت النتائج مشجعة جدا.
- انتهت الوحدة وبالتعاون مع وحدة البيئة والمياه من تنفيذ استشارة دراسة منطقة الحصاد المائي لتجمع الباحة/الظاهرية والذي مول من المشروع الدنمركي (DANIDA) لصالح وزارة الزراعة.
- أنهت الوحدة استشارة المسح الاجتماعي الاقتصادي للأسر المستهدفة من مشروع الأمن الغذائي في جنين.
- أنهت الوحدة استشارة أعداد وثيقة مشروع تطوير المستوى المعيشي لمؤسسة كير.
- أنهت الوحدة دراسة واقع النباتات الطبية في فلسطين لصالح جيف و UNDP ووزارة الزراعة.
- الانتهاء من استشارة التنوع الحيوي وتسليم التقرير النهائي.

2.3.2. وحدة البحوث المائية والبيئية:

1. بدأت الوحدة بالاتصال مع البلديات والمجالس القروية المحلية من أجل التمهيد لتقديم مشروع لتوطين أجندة 21 في النظام الإداري للسلطات المحلية.

2. استخدام برنامج WEAP للتخطيط للمصادر المائية من اجل تطوير نموذج لحساب التوازن للطلب والمتاح من المصادر المائية.
3. التعاون مع هينرش بول من اجل إطلاق الشراكة بعنوان "سياسة التخضير للمناطق المجاورة لأوروبا".
4. الوحدة بدأت بتصميم وإنتاج أول وحدة فلسطينية لمعالجة المياه العادة على المستوى المنزلي.
5. تسعى الوحدة إلى تطوير مواقع لتدوير النفايات الصلبة وإنتاج الدبال.

2.3.3. وحدة نظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد:

1. استمرت الوحدة في بناء وتحديث قدراتها على المستويين البشري والمعلوماتي والبرامج حيث تم إدخال والتدريب على برامج جديدة مثل: ArcGIS 9.0 و Ecognition software.
2. تحليل عدد من صور الأقمار الصناعية للضفة وقطاع غزة.
3. تزويد الوحدات الأخرى بالخرائط ومعلومات استخدام الأرض.
4. تزويد المؤسسات الحكومية والاهلية بالخرائط والمعلومات حول استخدام الارض.

2.3.4. وحدة مراقبة الاستيطان:

1. استمرت الوحدة بمراقبة الاستيطان الإسرائيلي في الأراضي الفلسطينية.
2. اصدرت العديد من حالات الدراسة والتقارير الخاصة والدورية.
3. قدمت العديد من المحاضرات للجمهور ولصانعي القرار والبعثات الاجنبية.
4. أصدرت العديد المعلومات في الصحف المحلية وهدفت إلى رفع مستوى الوعي الجماهيري إزاء الهجمة الاستعمارية الإسرائيلية من أجل مصادرة الأراضي الفلسطينية والاستمرار في تشكل جدار العزل العنصري.
5. قدمت المعهد شهادات أمام المؤسسة الدولية مثل UN OHCHR.
6. أريج عضو في تحالف من أجل القدس.

2.3.5. وحدة الحاسوب وأنظمة المعلومات:

- استمرت الوحدة بتطوير برنامج أتمتة العمل الإداري للمعهد.
- قامت الوحدة وبالتعاون مع الوحدات الأخرى بتنفيذ العديد من الاستشارات من خلال تصميم صفحات اليكترونية وقواعد معلوماتية مثل APIS و Danish regional project و ACH- Surveillance system.
- الانتهاء من تطوير القاعدة المعلوماتية للأمن الغذائي FIVIMS لصالح FAO والجهاز المركزي الفلسطيني.
- تشغيل وحدة الاجتماع المرئي Video Conferencing unit .
- تحديث وزيادة قدرة السعة التخزينية لحاسوب مستوعب المعلومات في المعهد.
- عقد ورشة عمل حول تكنولوجيا المعلومات.
- التواصل مع بادي 2 للإنترنت.
- البدء بتطوير القواعد المعلوماتية البيئية للمعهد.

2.4. الاستشارات:

تمشيا مع إستراتيجية توسيع قاعدة الخدمات للمعهد وإيجاد مصادر دخل لتطوير مسيرته وتعزيز حجم وقفيته، قام المعهد بتنفيذ الاستشارات التالية خلال العام 2005:

1. تطوير نظام معلومات المناطق الجمع المائي في الباحة/الظاهرية - الخليل. (المشروع الدنمركي)
2. تحديث قاعدة المشاريع الزراعية (APIS). (التعاون الأسباني)
3. تدريب 45 مزارع على إدارة الحديقة المنزلية (مشروع SAFES) جنين. (كبير)
4. تنفيذ المسح الاجتماعي الاقتصادي للأسر المستفيدة من مشروع SAFES. (كبير)
5. الانتهاء من تنفيذ استشارة مشروع التنوع الحيوي الإقليمي. (UNDP)
6. تزييد تحليل جغرافي للنشاطات الاستعمارية في الضفة الغربية. (بانوراما)
7. إنتاج خريطة الفقر والخريطة الجيوسياسية. (UNSECO)
8. تصميم صفحة منزلية للمشروع الدنمركي الإقليمي. (DANIDA).
9. تدريب 12 شخص على تطبيقات نظم المعلومات الجغرافية. (NTC).
10. عمل دراسة تقييم أثر بيئي للمحمية الطبيعية المعلنة في الضفة الغربية. (UNDP).
11. تطوير قاعدة معلوماتية ونظام لمسح الواقع الاجتماعي الاقتصادي لمحافظة طوباس (ACH).
12. تدريب 10 صحفيين في مجال المصادر الطبيعية والبيئة. (مركز معا)
13. كتابة وثيقة مشروع لتحسين مستوى الامن الغذائي. (كبير).
14. اعداد تقرير تقييم حول واقع النباتات الطبية والعطرية في فلسطين. (GEF).

2.5. تطوير المصادر البشرية:

يؤمن المعهد بقوة بعملية تطوير القدرات البشرية التي لديها ورفدها بخبرات جديدة ترفع من مستوى الأداء وترتقي بعطاء المعهد نحو التميز والمهنية.

ولذلك يسعى المعهد إلى توفير فرص المنح الدراسية والتدريبية وتوفير الدورات المختصة لموظفيه لتطوير قدراتهم وزيادة كفاءاتهم حتى ينعكس على تطوير مسيرة المعهد. كما عمل المعهد على توظيف عدد من المختصين والكفاءات الشابة وكذلك فتح باب استيعاب المتدربين من الجامعات المميزة لإتاحة الفرصة لموظفيه بالاحتكاك معهم والاستفادة من خبراتهم. ومع نهاية عام 2005 وصل عدد موظفي المعهد العاملين والمبعوثين لاستكمال تحصيلهم العلمي إلى 54 موظفاً.

2.6. التعاون والتشبيك مع المؤسسات الأخرى:

1. مؤسسات السلطة. (الزراعة، جودة البيئة، المصادر الطبيعية، الحكم المحلي، المفاوضات، المياه، الجهاز المركزي الفلسطيني، التخطيط، التربية والتعليم العالي، وغيرها).

2. التعاون مع مؤسسات المجتمع المدني الفلسطينية: مركز أبحاث الأراضي، لجنة حماية الأرض، المركز الفلسطيني لحقوق الإنسان، شبكة المنظمات الأهلية، شبكة المنظمات البيئية، لجنة التنسيق للمؤسسات الزراعية الأهلية، المركز الفلسطيني للدراسات الاجتماعية والاقتصادية.
3. التعاون والشراكة مع الشبكات، المؤسسات الإقليمية، الأجنبية، والدولية: Global Institute for Technology Advancement "GIFTA"، ICRC, OCHA, OCHR, UNEP, FAO and ،working group 1 of the Land Water Med Network ،UN OHCHR ،UNSCO ،CARE international ،FAO ،UNEP ،Habitat International Coalition (HIC) ،Watson Institute of International Studies at Brown University, USA ،ACH ،Potsdam University ،Committee for the "GLOWA Jordan River" project sustainable livelihood ،Arab NGO network ،Global Water Partnership (GWP) Regional Agricultural ،UN habitat ،Arab Water Network ،in drylands network ،ICARDA ،Rural Development Initiative (ARDI)

2.7. المؤتمرات وورش العمل:

لقد شارك موظفو المعهد في العديد من المؤتمرات وورش العمل المختصة والتي عقدت محليا وإقليميا ودوليا من خلال تقديم العديد من أوراق العمل والدراسات والبحوث والشهادات (61 مشاركة).

2.8. الاجتماعات والزيارات:

لقد حفل عام 2005 بالعديد من الاجتماعات في المعهد، والصفة الغربية وغيرها. (120 اجتماع و21 زيارة)

2.9. المحاضرات:

قام فريق المعهد بتقديم 62 محاضرة في مجال الاستيطان والبيئة والزراعة واستخدام الأرض.

2.10. نشر المعلومات:

تمكن المعهد ومنذ تأسيسه من نشر 120 بحث وكتاب وفصل من كتاب. كما يزداد عدد مستخدمي الصفحة المنزلية التابعة للمعهد حيث ارتفع من 516 ألف عملية دخول للموقع الإلكتروني عام 1999 لتصل إلى 4.6 مليون عملية عام 2005. بينما موقع مراقبة الاستيطان تضاف ليصل عدد عمليات دخول الموقع إلى 3 مليون عملية.

وهذا يدل على حجم الطلب على معلومات المعهد والتي في بعض الأحيان تستخدم دون ذكر مصدرها. ولكن هذا لن يثني المعهد على السعي لوضع أكبر كمية من معلوماته على الصفحة الإلكترونية ليستطيع الجميع الوصول لتلك المعلومات واستخدامها. ولذلك تم زيادة القدرة الاستيعابية من تحميل وتنزيل للمعلومات على الصفحة المنزلية للمعهد.

شكل المعهد حملة من اجل المساهمة في زيادة الوعي الجماهيري حول جدار الفصل العنصري، كما شارك فريق المعهد في العديد من اللقاءات المرئية والمسموعة والمكتوبة والتي من خلالها قدمت معلومات وخرائط وتقارير المعهد. كما استهدف المعهد ممثلي سفراء الدول العربية والأجنبية إضافة إلى المختصين ووفود الشباب والخبراء من خلال تقديم محاضرات توضيحية عن الواقع الجيوسياسي والنشاطات الاستعمارية على الأراضي الفلسطينية وأثرها على الوجود البيئي واستخدام الأرض في فلسطين.

2.11. المنشورات للعام 2005

1. تم تقديم ونشر 14 ورقة علمية
2. تم إصدار كتابين : الأول حول واقع العمران والثاني حول سياسات إدارة النفايات
3. تم إنتاج بوسترين حول الواقع الجيوسياسي.
4. تم إعداد ونشر 141 (منها 84 إعداد المعهد والأخرى بالتعاون مع مركز أبحاث الأراضي) حالة دراسة و 12 تقرير شهري، و 9 تقارير خاصة حول النشاطات الاستعمارية.

3. خطة العمل للعام 2006

تطوير المؤسسة:

في ضوء التطورات السياسية الأخيرة وفي ظل التقييمات التي أجريت لأداء المعهد الداخلية والخارجية وعلى مستوى المشاريع، سيركز المعهد على القيام بالنشاطات التالية التي ستدعم مسيرته وترفع من أدائه كما ونوعاً:

الإدارة: وفي هذا المجال يطمح المعهد على تحقيق الانجازات التالية:

1. تطوير دليل لإدارة المنح المالية.
2. تحديث القوانين والأنظمة الداخلية للمعهد.
3. تحديث وتطوير النظام المالي للمعهد.
4. استحداث نظام للمتابعة والتدقيق الداخلي.
5. تطوير اليكتروني محوسب لآليات الضبط والسيطرة.
6. إنهاء أتمتة الشؤون الادارية للمعهد.
7. تطوير نظام إداري متكامل للمعهد.
8. تطوير قاعدة محوسبة لأرشفة ملفات المعهد.
9. تطوير الصفحة المنزلية التابعة للمعهد ونظام حماية وتخزين للمعلومات.
10. توسيع عدد أعضاء الهيئة العامة للمعهد.
11. إعداد كتيب للأمن والأمان.
12. إعداد دليل عمل للمتطوعين أو المتدربين.
13. إعداد دليل للمصادر البشرية في المعهد.

التطوير المؤسسي: وفي هذا المجال سيسعى المعهد إلى تحقيق النشاطات التالية:

1. إعادة تشكيل الوحدات البحثية لتتماشى مع التوجهات والتطورات الجديدة للمعهد.

تطوير البنية التحتية: والتي من خلالها سيقوم المعهد بما يلي:

1. إنهاء بناء وتشطيب المبنى الجديد للمعهد.
2. دراسة جدوى إقامة مؤسسة بيئية تكنولوجية ومركز لمراقبة النمو الحضري.
3. إنشاء أول قرية بيئية فلسطينية.
4. العمل على تطوير إمكانيات التواصل عبر تكنولوجيا الاجتماعات المرئية من خلال التنسيق مع جامعتي بيت لحم والقدس.
5. تحديث نظام وشبكة الحاسوب.
- 6.

تطوير المصادر البشرية: حيث من المتوقع أن ينتج ما يلي:

1. وضع إستراتيجية للحفاظ على ولتطوير القدرات والمهارات لدى موظفي المعهد.
2. العمل على تطوير الشراكة مع جامعتي بيت لحم وبافيا وغيرهما من أجل توفير فرص أكبر للموظفين من أجل أن يكملوا تحصيلهم الجامعي مثل الماجستير والدكتوراه.

التخطيط والمتابعة: حيث سيتم السعي إلى تحقيق النشاطات التالية:

1. تطوير إطار منطقي للمعهد الذي يربط الأهداف المعلنة للمعهد مع المؤشرات الإستراتيجية ومؤشرات الأداء.
2. تعريف وتوثيق المؤشرات التي تحكم بيئة العمل بما فيها عوامل النجاح وتطوير خطة عمل للاستفادة من العوامل الخارجية للتخفيف من المخاطر الناجمة عنها.
3. إجراء تقييم SWAT وبشكل دوري لتقييم الأداء.
4. تحديث الخطة المتوسطة للمعهد.
5. تطوير لوحة متابعة تطبيق والنشاطات الشهرية للمعهد.

3.1.6. تقدير المخاطر: حيث سيتم تطوير:

1. آلية واضحة لإدارة الأزمات من أجل إيجاد تعريف واضح للمخاطر التي تؤثر على مستوى أداء المعهد.

3.1.7. إجراء تحليل للجهات ذات الأثر المباشر على عمل المعهد.

3.1.8. تطوير التشبيك للبرنامج البحثي للمعهد: ومن المتوقع أن يتم تحقيق ما يلي:

1. تحفيز الروابط وآليات الاندماج مع المؤسسات البحثية المحلية.
2. العمل على جعل المعهد كمركز تميز في مجال خبراته وتخصصه.
3. تفعيل التعاون والتنسيق مع المبادرات المحلية للأبحاث وعلى المستويات الحكومية وغير الحكومية.
4. بناء علاقات مع قطاع الصناعات المحلي.

3.1.9. ضمان استدامة المعهد من خلال:

1. زيادة ميزانية وافية المعهد.
2. تنويع مصادر الدخل.
3. ضمان الدعم متوسط المدى لبرامج المعهد من خلال إيجاد مصادر للدعم المالي الثابت.
4. تحقيق دخل من خلال تقديم الخدمات وبيع منشورات المعهد.
5. توقيع عقود اندماج مع المؤسسات والجامعات البحثية الدولية.
6. العمل على توفير دعم مالي من السلطة من خلال تنفيذ متطلباتها.
7. الاستثمار من خلال إقامة مشاريع مدرة للدخل والذي من خلالها يمكن توطین وعرض ومشاركة نتائج البحوث التطبيقية مع المجتمع المحلي.

3.2. تنفيذ المشاريع الممولة:

حيث سيقوم المعهد بتنفيذ المشاريع الممولة للعام 2006 وهي على النحو التالي:

- مشروع دعم برنامج العمل المؤسسي للمعهد 2006-2008 (SDC).
- تحليل النمو العمراني واتجاهاته واستخدام الأرض في قطاع غزة بين 2001 و 2005. (النصف الأول من عام 2006) (IDRC).
- جودة الهواء عبر الحدود (2006).
- مستقبل حوض البحر الميت (2006). MERC
- مراقبة الاستيطان (2006-2008). (EC)
- تطوير سياسات إدارة البلديات لاستخدام الأرض والإدارة البيئية للعمران، بيت لحم (2006) (PRIPODE).
- تطوير معالجة المياه العادمة من خلال التحليل البكتيري الهوائي (2006). (وزارة التربية والتعليم العالي).
- الواقع البيئي في فلسطين، 2007. (SDC).
- تحسين واقع الإنتاج النباتي من أجل تطوير الأمن الغذائي المنزلي، المرحلة السادسة (2006). MCC
- الوصول المستدام للأمن الغذائي والاقتصادي في جنين. 2007، (EC)
- برنامج الطوارئ من أجل تحفيز الأمن الغذائي، المرحلة الأولى (بداية 2006)، Spanish Cooperation
- برنامج الطوارئ من أجل تحفيز الأمن الغذائي، المرحلة الثانية (حتى بداية 2007)، Spanish Cooperation
- تحسين المستوى المعيشي في الأراضي الفلسطينية المحتلة (2007). Australian Aid
- تحقيق الأمن الغذائي في المناطق المهمشة في بيت لحم (حتى منتصف 2006). (ACDI/VOCA).
- دراسة واقع الغابات جنوبي الضفة الغربية (حتى نهاية 2006). وزارة التربية والتعليم العالي.
- تطوير نظام المسح الاجتماعي الاقتصادي لمحافظة طوباس (حتى منتصف 2006). (ENCHO).
- توطین أجندة 21 من أجل تطوير الإدارة المسدامة للمصادر الطبيعية. حتى هاية عام 2007. (EC).

3.2. نشاطات أخرى:

يسعى المعهد إلى زيادة نشاطاته وإنتاجاته البحثية من أجل زيادة المعرفة لدى المخطط وصانع القرار والجمهور، وذلك من خلال العمل على تحقيق الإنجازات المتخصصة التالية:

- إنتاج أطلس فلسطين التفاعلي.
- تطوير النظام البعدي للمعلومات البيئية بشكل قابل للتطبيق والنشر الإلكتروني.
- إنتاج الأطلس الفلسطيني بتكنولوجيا الاستشعار عن بعد.
- إنتاج وحدات لمعالجة المياه العادمة على المستوى المنزلي.

3.4. الاستعداد لتقديم الخدمات والمشاركة بالنشاطات المختلفة

يسعى المعهد إلى تحفيز وتقوية التعاون والعمل المشترك مع الوزارات المختلفة والمؤسسات المحلية والدولية ذات العلاقة ومع الأشخاص المختصين والتميزين في مجال عمل المعهد. كما سيستمر المعهد في مراقبة النشاطات الاستعمارية الإسرائيلية على الأراضي الفلسطينية والسعي إلى توعية المجتمع المحلي وتعريف المجتمع الدولي بالانتهاكات الإسرائيلية على الأرض والبيئة والمصادر الطبيعية الفلسطينية والحياة اليومية ومستوى المعيشة للشعب الفلسطيني.

كما سيسعى المعهد إلى توسيع مجال خدماته التي تضمن دخلا خاصا يرفد ويعزز وافية المعهد التي تعتبر الركيزة الأساسية لضمان استمرارية المعهد خلال الأزمات.

3.5. تنفيذ الاستشارات الحالية والسعي للحصول على تنفيذ المزيد منها:

والاستشارات الحالية هي مع كل من الجهات التالية:

- التعاون الاسباني (APIS).
- CARE
- ACH
- UNEP
- JICA

3.6. تطوير مقترحات مشاريع في مجال:

- تقييم تدهور الأراضي والتصحر.
- التوزيع الجغرافي للنباتات البرية ذات الجدوى الاقتصادية.
- تطوير بذور السلالات المحلية للمحاصيل الحقلية والقثائيات.
- أثر تغير المناخ على البيئة في فلسطين.
- إدخال وتقييم اثر وحدات تنقية المياه العادمة واستخدامات المياه الناتجة عنها.
- تقييم أثر إقامة المناطق الصناعية.
- تطوير مؤشرات التنمية المستدامة في فلسطين.
- نظام المعلوماتي لوادي الأردن.
- القاعدة المعلوماتية للمساقط المائية عبر الحدود.

- البيئـة المستدامة لحياة أفضل.
- الحصاد المائي وإعادة استخدام المياه.
- تحويل النفايات العضوية إلى دبال.