



جمعية معهد الأبحاث التطبيقية – القدس  
(أريج)

نحو فلسطين مستدامة

---

ملخص التقرير السنوي لعام 2011

---

معلومات عن المؤسسة:

الاسم: جمعية معهد الأبحاث التطبيقية – القدس (أريج)

العنوان: صندوق بريد 860، شارع الكركفه، بيت لحم، الضفة الغربية، فلسطين.

أرقام الهاتف: 274 1889 / 2748234 ++ 02

رقم الفاكس: 277 6966 ++ 02

الموقع الإلكتروني: [www.arij.org](http://www.arij.org)

البريد الإلكتروني: [pmaster@arij.org](mailto:pmaster@arij.org)

الشخص المسؤول ( للتواصل والمتابعة):

المدعي العام: الدكتور جاد اسحق

البريد الإلكتروني: [jad@arij.org](mailto:jad@arij.org)

## الفهرس

1	موجز تنفيذي
3	الفصل الأول: الهيكل التنظيمي والإداري للمعهد
3	1.1 الجمعية العامة
4	1.2 الهيئة الإدارية
4	الفصل الثاني: البرامج والأنشطة
4	2.1 برنامج إدارة الموارد الطبيعية
4	2.1.1 قسم أبحاث المياه والبيئة
5	2.1.2 قسم مراقبة التحضر
8	2.1.3 قسم نظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد
9	2.2 برنامج الزراعة المستدامة
11	2.3 برنامج تكنولوجيا المعلومات
13	2.4 برنامج الحكم الرشيد
13	الفصل الثالث : التشبيك والشراكة
14	3.1 يتعاون المعهد مع الحكومة الفلسطينية وهيئاتها المختلفة، منها:
14	3.2 يتعاون المعهد مع المؤسسات الفلسطينية والمنظمات غير الحكومية، ومنها:
14	3.3 يتعاون المعهد مع المؤسسات الإقليمية والدولية، والهيئات والمنظمات غير الحكومية، ومنها:
14	الفصل الرابع: نشر المعلومات
14	4.1 معهد أريج في وسائل الإعلام
15	4.2 المؤتمرات وورش العمل
15	4.3 الاجتماعات والزيارات
15	4.4 العروض التوضيحية والمحاضرات
15	4.5 زيارات موقع أريج الإلكتروني
15	4.6 المطبوعات للعام 2011
15	4.6.1 مقالات صحفية علمية
15	4.6.2 تقرير خاص
16	4.6.3 الكتب
16	4.6.4 الملصقات
16	4.6.5 التوزيع الشهرية
16	4.6.6 التقارير الفصلية
17	4.6.7 حالات دراسية
17	4.6.8 خدمات للمجتمع المحلي
17	الفصل الخامس: الإدارة والميزانية
17	5.1 قدرات الموارد البشرية والتنمية
19	5.2 شركة فلسطين الخضراء
19	5.3 إجمالي مصاريف و النسب مقسمة حسب المانحين/المشاريع في عام 2011
20	الفصل السادس: خطة المعهد للعام 2012
20	6.1 برنامج إدارة الموارد الطبيعية
20	6.2 برنامج الزراعة المستدامة
22	6.3 برنامج تكنولوجيا المعلومات
23	6.4 برنامج الحوكمة الرشيدة
23	6.5 الميزاني التقديرية لعام 2012
25	المرفقات
25	مرفق رقم (1): المؤتمرات وورش العمل
28	مرفق رقم (2): الاجتماعات والزيارات
36	مرفق رقم (3): العروض التوضيحية والمحاضرات
38	مرفق رقم (4): المطبوعات والمنشورات
38	مرفق رقم (5): خدمات للمجتمع المحلي

## موجز تنفيذي

يعدّ المعهد بمثابة منبر للحوار والتشاور والتعاون بين المنظمات والشركاء في التنمية. على مدى 22 عاماً ولغايق اليوم، ومازلنا نواصل تعزيز وتطوير مجالات المعهد في كافة التخصصات من خلال العمل الدؤوب مع شركائنا. ان التناغم بين مهمتنا و عملنا أصبح أكثر وضوحاً يوم بعد يوم.

في عام 2011 استطاع معهد أريج الجمع بين أبحاثه التطبيقية وتوفير الخدمات وتنفيذ المشاريع التنموية والطارئة التي تعالج الاحتياجات قصيرة وطويلة المدى للمجتمع الفلسطيني. استمر المعهد في أداء دوره الأساسي كونه مؤسسة وطنية، حيث حقق تأثيرات كبيرة من خلال موظفيه ذوي المهارات والمؤهلات العالية في المجالات التالية: الزراعة المستدام، إدارة الموارد الطبيعية والتنمية، ممارسات الحكم الرشيد وتقديم المشورة بشأن السياسات، نظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد، التخطيط العمراني، والتقدم في نظم المعلومات. وقد تمّ تحقيق إنجازات كبيرة في كافة التخصصات السابقة على الصعيدين المحلي والعالمي. ويمكن إيجازها على النحو التالي:

شهد عام 2011 زيادة في عدد الزيارات لموقع المعهد الإلكتروني بنسبة قدرها 12.6% عن العام الماضي وللمزيد من المعلومات عن العدد الإجمالي للزوار والملفات التي تم فتحها أو تحميلها يمكن مراجعة (القسم 4.6). حيث قام فريق تكنولوجيا المعلومات الخاص بالمعهد بإنشاء حسابات على مواقع التواصل الاجتماعي مثل يوتيوب وفيسبوك وتويتر. الأمر الذي أتاح الفرصة للتواصل الفعال بين المعهد وغيره من المنظمات الوطنية والدولية، والمجتمعات، والأفراد، وللمزيد يمكن مراجعة ( القسم 2.3).

في المجال الجيوسياسي، واصل المعهد مراقبة وتوثيق الأنشطة والانتهاكات الاسرائيلية في الأراضي الفلسطينية المحتلة، بالإضافة إلى زيادة الوعي من خلال استخدام جميع أنواع المطبوعات والتسجيلات الصوتية والمرئية، وقد تمّ إنتاج أفلام الفيديو القصيرة على الحساب الخاص بأريج على موقع التواصل الاجتماعي يوتيوب والتوزيع اليومي (القسم 2.11). كما واصل فريق المعهد العمل في تقديم الخدمات الإعلامية التي تدعم المجتمع المحلي والمنظمات الوطنية مع البيانات الإحصائية والتقارير والخرائط والسجلات الجغرافية لأغراض متنوعة (راجع الملحق 5).

في مجال الزراعة المستدامة ركز المعهد جهوده على الأنشطة البحثية والتنمية على حد سواء والتي تضمنت اعداد و دراسة ملامح القرية وتقييم الاحتياجات، والدراسات الزراعية-التسويقية، والنظام المعلوماتي للأمن الغذائي، والأمن المعيشي وتقوية المجتمع المدني وتحسين فرص الحصول على المياه والغذاء في الأراضي الفلسطينية المحتلة. حيث تمّ في عام 2011 تنفيذ الأنشطة التالية:

- ن إنشاء 63 بئر جمع مياه منزلي وإعادة تأهيل 123 بئراً آخر لتجميع مياه الأمطار وبسعة تخزينية اجمالية قدرها 14,043 متراً مكعباً من المياه، حيث بلغ عدد الأسر المستفيدة 347 أسرة موزعة على 20 تجمعاً في المناطق المستهدفة.
- ن إنشاء 147 حديقة منزلية وتزويدها بأنظمة الري بالتنقيط وبذور وأشغال وخضراوات، بالإضافة إلى توزيع بذور وأشغال خضراوات على 347 حديقة منزلية أخرى بمساحة اجمالية قدرها 199 دونماً موزعة على 347 أسرة في 20 تجمعاً في المناطق المستهدفة.
- ن دعم زراعة الخضراوات (الخيار والطماطم) في البيوت البلاستيكية وتزويد 95 مستفيداً بالسماط الطبيعي والكمبوست لمساحة تزيد على 105 دونمات.
- ن توفير 128 وحدة من خطوط الأنابيب والشتل لري الأراضي لدى 168 مستفيداً في 5 مجتمعات.
- ن توزيع 6 وحدات مضخات لضخ المياه لري الأراضي لدى 26 مستفيداً في وادي قانا.
- ن دعم زراعة من محاصيل الخضراوات تحت البيوت البلاستيكية لدى 265 مستفيداً في 3 تجمعات مستهدفة، حيث بلغت المساحة 265 دونماً من الدفيئات الزراعية.
- ن توفير 80 بستان فاكهة تعتمد على مياه الامطار في منطقة C، ل80 مستفيداً في 4 تجمعات مستهدفة، وبمساحة 80 دونماً.

- ن توزيع بذور المحاصيل الحقلية والعلفية والأسمدة على 849 مستفيد في 5 تجمعات مستهدفة وموزعة على 574 دونما من الأراضي.
- ن توزيع بذور القمح والشعير على 704 مستفيد في 37 تجمعا مستهدفا وموزعة على 13,267 دونما من الأراضي.
- ن توزيع 374 خلية نحل مع مستلزمات النحال من ملابس وأدوات على 187 أسرة في 14 تجمعا مستهدفا.
- ن توزيع 450 ملكة نحل على أكثر من 250 نحالا في 6 تجمعات مستهدفة في الضفة الغربية.
- ن توزيع 16,995 دجاجة بياضة على 218 أسرة في 16 تجمعا في المناطق المستهدفة.
- ن إنتاج 2,100,000 شتلة خضار في مشتل التطوير النموذجي الكائن في شمال وادي الأردن، استفاد منها 590 مزارعا لزراعة 1,050 دونماً في 3 تجمعات مستهدفة.
- ن عقد 126 ورشة عمل تدريبية حضرها 1,630 متدربا حول موضوع تحسين الممارسات الزراعية.
- ن تنظيم 7 ورشات عمل تدريبية حضرها 250 متدربا حول موضوع الإنتاج الزراعي وتحسين التسويق.
- ن القيام بحوالي 1,067 يوما ارشاديا لأكثر من 7,389 أسرة في 97 منطقة مستهدفة.
- ن توفير فرص عمل تقدر بحوالي 12,795 يوم عمل، مدفوعة بنسبة 52% وعينية بنسبة 48%.

في مجال إدارة المياه والبيئة والطاقة البديلة، بدأ المعهد العمل على احتساب التكاليف الاقتصادية للاحتلال الإسرائيلي للأراضي الفلسطينية المحتلة. وواصل تعزيز قدرات البحث وتطوير التكنولوجيا للإدارة المستدامة لفضلات معاصر الزيتون في الضفة الغربية والاستمرار في العمل على الحد من تعرض السكان المستهدفين من وادي "العروب / محافظة الخليل" من خلال اعتماد الممارسات المحسنة لإدارة مياه الصرف الصحي، وإعادة استخدام المياه المعالجة للأغراض الزراعية. والاستمرار في التركيز على تحسين ظروف الصرف الصحي في الضفة الغربية وتوثيق الأثر البيئي لجدار الفصل العنصري، وفي توثيق الاحصائيات ورسم الخرائط في اللوضع البيئي الراهن في الأراضي الفلسطينية المحتلة. وبالإضافة إلى ذلك، بدأت شركة فلسطين الخضراء ببدء العمل على برنامج بالتعاون مع البنك الفلسطيني من أجل تقديم قروض للمجتمع الفلسطيني، والتي ستستخدم لتكريب وتنفيذ وبناء بعض الأنشطة على مستوى الأسرة والتي يمكن أن تساهم في حماية البيئة والسماح للفلسطينيين لوصول واستخدام أفضل للموارد الطبيعية. وتشمل: تركيب وحدات علاج المياه العادمة صغيرة الحجم، وبناء نظم جمع مياه الأمطار وإنتاج الطاقة البديلة.

ونظرا للطلب المتزايد وأهمية الحكم الرشيد وممارسات حقوق الإنسان في الأراضي الفلسطينية المحتلة، واصل فريق أريج التدخل لزيادة القدرة والاستجابة والمساءلة من جانب المجتمع المدني المحلي والمؤسسات الدولية المحلية، وخاصة في مجال إدارة النفايات الصلبة والمياه والصرف الصحي، وتعاونيات زيت الزيتون، والسلطة المحلية. بالإضافة إلى التدخل من أجل خلق توجيه أفضل لممارسات رأس المال الاجتماعي في العمليات الديمقراطية والحكم الفلسطيني.

وأخيرا و ليس أخرا، فقد تم نشر المعلومات عن طريق اعداد ونشر 6 مقالات صحفية علمية، تقرير خاص واحد، 3 كتب، 15 ملصق، 12 تقرير شهري، 4 تقارير فصلية، و 832 حالة دراسية، يمكن مراجعة (القسم 4.7). كذلك قام و/أو شارك المعهد محليا أو دوليا في 105 مؤتمرات وورشات عمل (ملحق 3)، 266 لقاء وزيارة (ملحق 2)، 71 عرضا (ملحق 3). بالإضافة إلى قيام المعهد بنشر 14 تقريرا ومقالة في صحف محلية، مثل جريدة القدس والأيام (ملحق 4)، بالإضافة إلى اجراء 50 مقابلة مرئية، و28 مقابلة صوتية، من خلال وكالات وسائل الإعلام المختلفة مثل شبكة فلسطين الاخبارية، فلسطين الفضائية، قناة القدس الفضائية، قناة الأقصى الفضائية، التلفزيون اليوم، الجزيرة الفضائية، قناة الوطن، قناة فرنسا 2، قناة فرنسا الاخبارية، قناة معا/ميكس الفضائية، وسائل اعلام بديل المحلية، ورايو أجيال، ورايو وأنغام (الملحق 2).

## الفصل الأول: الهيكل التنظيمي والإداري للمعهد

### 1.1 الجمعية العامة

تشكل الهيئة العامة للمعهد من 29 عضواً جميعهم أصحاب خبرة ومهنية عالية من أبناء الشعب الفلسطيني. ويتمتع أعضاء الجمعية العامة للمعهد بتخصصات مختلفة في المجالات التالية: الهندسة والأعمال التجارية، المحاسبة وتكنولوجيا المعلومات، التاريخ، علم النفس، والاقتصاد، والعلوم، وأكثر من ذلك. ويقوم أعضاء الجمعية العمومية بوضع السياسات العامة للمعهد والتوجيه الإستراتيجي له.

#### أعضاء الجمعية العامة:

1. د. نصري قمصية (طب قلب)
2. د. عدنان مسلم ( مؤرخ)
3. د. نبيل عديلي ( صيدلي)
4. د. منى مطر (تكنولوجيا المعلومات)
5. د. حسن دويك ( كيميائي)
6. د. بشارة أبو غنام (مهندس كهربائي)
7. د. سليم الزغبى ( علوم كمبيوتر)
8. د. نورما حزبون (علوم اجتماعية)
9. جراسموس خروب (علوم غذاء)
10. د. وليد مصطفى ( جغرافيا)
11. غسان أرضوني (فيزيائي)
12. د. جمال صافي (علوم سموم)
13. عبد الرحمن ابو عرفه (هندسة زراعية)
14. د. زياد عابدين ( الأحياء الجزيئية)
15. داود استنبولي (هندسة زراعية)
16. د. كريم عبد النور (رياضيات)
17. كمال حسونه ( وزير الاقتصاد)
18. أحمد رويضي (محامي)
19. د. نائل سلمان ( تخطيط حضري)
20. فداء عبد اللطيف ( تخطيط حضري)
21. د. سبيرو طمس (أمراض جلدية)
22. د. خليل رشماوي (علم وراثية)
23. منذر الدقاق (علوم كمبيوتر)
24. ضحى البندك (إدارة أعمال)
25. أنطون سلمان (محامي)
26. د. فادي قطان ( محاسبة وإدارة أعمال)
27. هند خوري (إدارة أعمال)
28. م. سيمون الأعرج (مهندس ميكانيكي)
29. عمر موسى (تربية بدنية)

## 1.2 الهيئة الإدارية

الجمعية العامة للمعهد ملتزمة بنشر وتطبيق سياسات من شأنها أن تعزز الإدارة الفعالة والقيم السليمة ونشر الشفافية والحكم الرشيد والتخطيط الإستراتيجي للمستقبل. وتقوم الجمعية العمومية كل سنتين بانتخاب هيئة إدارية مكونة من تسعة أعضاء وتكون هذه الهيئة مسؤولة عن تنفيذ ومتابعة الاستراتيجيات والسياسات التي وضعتها الجمعية العامة.

أعضاء الهيئة الإدارية للمعهد:

1. د. نصري قمصية (رئيسا)
2. أنطون سلمان (نائباً للرئيس)
3. د. خليل رشماوي (أميناً للسر)
4. د. نبيل عديلي (أميناً للصندوق)
5. د. منى مطر (عضو)
6. د. عدنان مسلم (عضو)
7. د. سبيرو الطمس (عضو)
8. ضحى البندك (عضو)
9. غسان أنضروني (عضو)

## الفصل الثاني: البرامج والأنشطة

قام المعهد خلال العام 2011م بتنفيذ عدة مشاريع تهدف إلى تحسين الأمن الغذائي على مستوى الأسرة، وتحسين الأوضاع المعيشية للأسر المحتاجة، وتحسين موارد المياه وإدارة الأراضي، وزيادة فرص العمل في المناطق المستهدفة في المشاريع. كما قام المعهد بعقد عدة دورات تدريبية مكثفة، وتنفيذ عدة زيارات إرشادية للمزارعين في مختلف المناطق المستهدفة، وتنفيذ أنشطة لبناء القدرات، بالإضافة إلى أنشطة البحث والابتكار والتكنولوجيا في مجال إدارة الموارد الطبيعية والبيئة، واستخدام الأراضي، والتكنولوجيا. يتم تنفيذ المشاريع من خلال ثلاثة برامج رئيسية، وهي برنامج الموارد الطبيعية، برنامج الزراعة المستدامة، وبرنامج تقنية المعلومات.

### 2.1 برنامج إدارة الموارد الطبيعية

يتكون برنامج إدارة الموارد الطبيعية من ثلاثة أقسام وهي: قسم أبحاث المياه والبيئة، قسم مراقبة التحضر، وقسم نظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد. وفيما يلي أهم المشاريع الحالية التي يقوم بها البرنامج خلال العام 2011:

#### 2.1.1 قسم أبحاث المياه والبيئة

واصل قسم أبحاث المياه والبيئة نشاطاته في مراقبة الواقع البيئي ورفع وعي المواطنين المحليين للتحديات التي تواجه البيئة الفلسطينية. وكذلك فقد واصل القسم عمله في التعريف بالتكنولوجيا البيئية وعمل تقييم للأثر البيئي لعدد من المشاريع ويمكن وصف مشاريع قسم أبحاث المياه والبيئة في معهد أريج كالاتي:

• مشروع أريج لبناء القدرات والمعالجة المستدامة وتثمين فضلات معاصر الزيتون في فلسطين،

“OLITREVA” والممول من الإتحاد الأوروبي:

حيث أن أريج يدير المشروع فإن أهداف المشروع هي تعزيز قدرات البحث والتطوير التكنولوجي للإدارة المستدامة لفضلات معاصر الزيتون في الضفة الغربية، من خلال زيادة التواصل والتعاون داخل المراكز الأوروبية للبحوث والتفوق العلمي التي تعمل في المجال نفسه.

- مشروع "نظام متكامل لمعالجة وإعادة استخدام المياه العادمة في وادي العروب". بالتعاون مع وزارة المياه والموئل من الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي والتنمية (AECID):  
حيث أن الهدف الأساسي للمشروع هو الحد من تعرض السكان المستهدفين من وادي "العروب" / محافظة الخليل، من خلال اعتماد الممارسات المحسنة لإدارة مياه الصرف الصحي، وإعادة استخدام المياه المعالجة للأغراض الزراعية وأيضاً إنشاء محطة لمعالجة المياه بقدر 200/متر مكعب.
- مشروع دراسة "الحالة البيئية في الأراضي الفلسطينية المحتلة - نهج القائم على الإنسان، 2011"، والموئل من مركز التعاون السويدي SDC:  
حيث أن أهداف الدراسة هي: 1- توفير السرد والوصف الإحصائية ورسم الخرائط في الوضع البيئي الراهن في الأراضي الفلسطينية المحتلة. 2- توفير الاتجاهات الرئيسية والتغيرات في المؤشرات البيئية والاجتماعية والاقتصادية خلال الفترة من 2007-2010، في الجوانب القانونية والمؤسسية للقطاعات الفلسطينية المتعلقة بالبيئة ووضع قائمة من التوصيات لرصد ومراقبة مزيد من التدهور البيئي.
- مشروع "مقترح إدارة بيئية سليمة بوجود مياه الصرف الصحي السليمة في الضفة الغربية". بالتعاون مع وزارة المياه والموئل من الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي والتنمية (AECID):  
حيث أن الهدف الرئيسي: وضع مقترح إدارة مياه الصرف الصحي السليمة بنظام بيئي سليم لتنفيذها في محافظات الضفة الغربية وذلك لضمان أن يتم تحسين ظروف الصرف الصحي.
- إستشارة "إجراء مسح المخزون وتقييم احتياجات لمحطة الارصاد الجوية الوطنية لتنفيذ نظام الرصد المبكر بالجفاف". بالتعاون مع وزارة الزراعة والموئل من برنامج الأغذية العالمي:  
حيث أن الهدف العام هو إجراء مسح المخزون وتقييم احتياجات لمحطة الأرصاد الجوية الوطنية لتنفيذ نظام الرصد المبكر بالجفاف في الضفة الغربية وقطاع غزة.

وقام قسم بحوث المياه والبيئة بإجراء مسح تحضيرى على تحسين نظام المياه للأغراض المنزلية والزراعة في وادي الأردن في الأراضي الفلسطينية، وهو ممول من التعاون الياباني، كما واصل القسم نشاطاته في مجالات إدارة النفايات الصلبة وتضمن تحليل مصادر المياه ورسم الخرائط بأكثر المناطق ضعفاً وأكثر الفئات المعرضة للخطر، وذلك فيما يتعلق بازدياد تدهور أوضاع بمصادر المياه والصرف الصحي في الضفة الغربية. كما واصل برامجه في مراقبة جودة الهواء ومراقبة المناخ من خلال الاستبيانات وربط النماذج الديناميكية بنظم المعلومات الجغرافية. بالإضافة لعقدت عدة حملات توعية وبرامج تدريبية لأفراد المجتمع المحلي في مجال الإدارة البيئية. بالإضافة إلى ذلك، فقد قام القسم بعدة عروض محلية ودولية، وعمل عدة مقابلات تلفزيونية وإذاعية، ونشر عدة دراسات حالة، وتقارير، وكتب، ومقالات صحفية. كما قدم القسم الدعم الفني للمؤسسات المحلية والهولندية من خلال توفير التقارير والمعلومات المتعلقة بقطاع البيئة والمياه في الأراضي الفلسطينية المحتلة.

## 2.1.2 قسم مراقبة التحضر

يعتبر قسم مراقبة التحضر في الأراضي الفلسطينية المحتلة من أهم الوحدات في معهد أريج والتي بدأت قبل ستة عشر سنة ولم تتوقف بمشروعها الرئيس "مراقبة ورصد الإجراءات والنشاطات الإسرائيلية في الأراضي الفلسطينية المحتلة". ولقد أصبح هذا القسم ذات مصداقية ومصدر معلومات لجميع أنحاء العالم، صانعي السياسة والقرار الأوروبيين، والسياسيين، وصانعي السياسة والقرار الفلسطينيين ويستفيد العلماء إلى حد كبير من المعلومات المنشورة على الموقع الإلكتروني لهذا القسم. كما يمكن للجمهور الحصول على المعلومات على شكل مطبوعات أو مواد إلكترونية، ويعتبر مصدراً للمعلومات بشكل متوازن وفعال. إضافة إلى ذلك، فإن السلطة الوطنية الفلسطينية، والمؤسسات والمنظمات المحلية والوطنية وبعض الجهات الإسرائيلية تعتبر هذه المعلومات قيمة وسهلة الاستخدام على موقعها الإلكتروني، وخاصة المعلومات والخرائط المتعلقة بجدار الفصل العنصري، انتهاك الحقوق والممتلكات وحرية التنقل، واستخدام الطرق، ومصادرة الأراضي. وعلاوة على ذلك فإن التنبؤ بالأحداث المقبلة تعتبر سمة مميزة لهذه الوحدة. يتم نشر المعلومات التي تم جمعها ورصدها

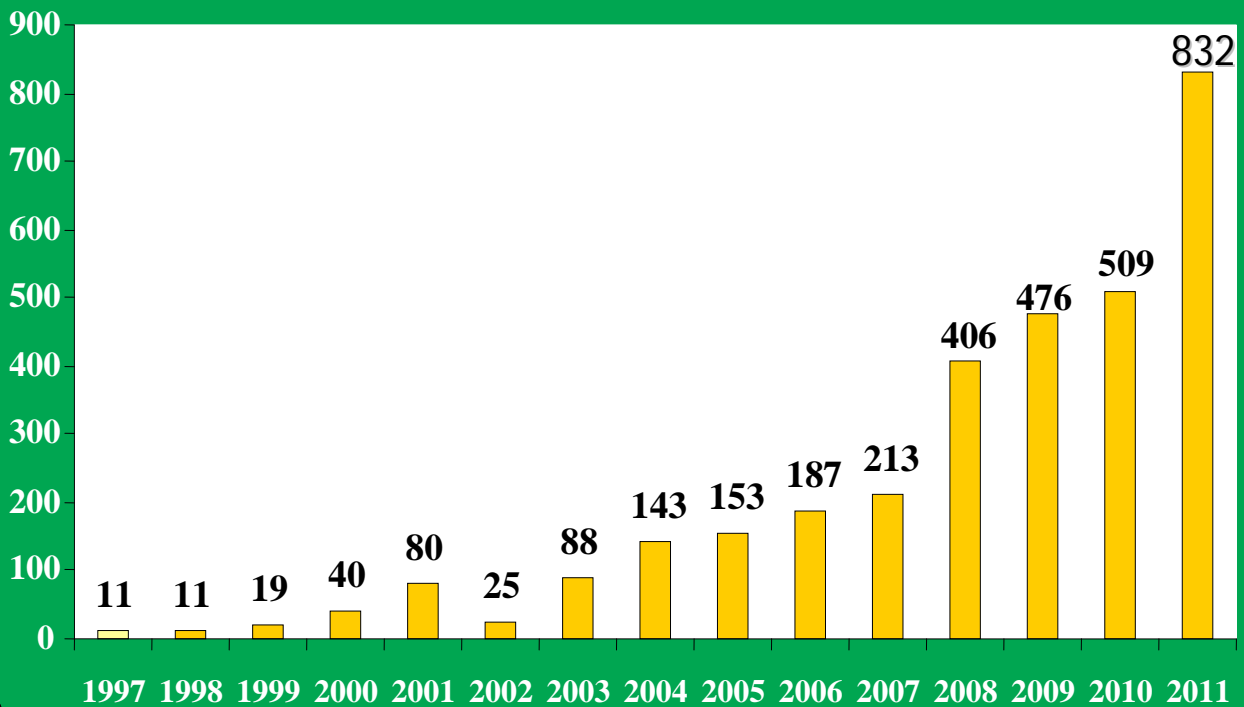
خلال العمل الميداني للمستفيدين عن طريق عقد ندوات عامة للمجتمعات المحلية، للزوار الأجانب، للمسؤولين المحليين والأجانب والمندوبين الذين يتم تزويدهم بالمعلومات من خلال الندوات والمحاضرات، إما عن طريق الزيارات الخاصة أو الزيارات الرسمية. وعليه فإن الموقع الإلكتروني للمشروع لا يزال المصدر الرئيس لنشر المعلومات. بالإضافة إلى ذلك، يستخدم نشطاء السلام هذه المعلومات لدعم جهود السلام في جميع أنحاء العالم.

وعلاوة على ذلك، فإن قسم مراقبة التحضر يرصد الإجراءات والنشاطات الإسرائيلية في الأراضي الفلسطينية المحتلة، ويوفر معلومات بطريقة غير مباشرة للباحثين من المعلومات على الصعيد الوطني والإقليمي والدولي فيما يتعلق بالصراع الفلسطيني - الإسرائيلي. حيث يتم تجميع ونشر هذه المعلومات على شكل حالات دراسة، والتي تغطي النشاطات الاستيطانية الإسرائيلية في الأراضي الفلسطينية المحتلة.

يتم عمل حالات دراسية من خلال الزيارات الميدانية التي يقوم بها فريق المشروع، والذي يقوم بجمع المعلومات والمواد ذات الصلة (صور، أوامر عسكرية... إلخ) من خلال المقابلات التي يجريها مع السكان المحليين والمسؤولين. في إطار التحضير لنشر حالة دراسة على الموقع الإلكتروني، يتم تحضير خريطة الموقع بالتعاون مع وحدة نظم المعلومات الجغرافية، وإضافة إلى تحليل الأحداث. إضافة إلى ذلك، فإن العديد من حالات الدراسة قد ترجمت إلى اللغة العربية ولغات أخرى، ونشرت في مواقع أخرى وفي الصحف المحلية. خلال عام 2011م، تم نشر 832 حالة دراسة على الموقع الإلكتروني (أنظر الرسم البياني رقم 1 لعدد من حالات الدراسة المنشورة سنوياً منذ عام 1997م لغاية عام 2011م)؛ وتوثيق التفاصيل للعديد من الأنشطة ذات الصلة بالاحتلال الإسرائيلي في الأراضي الفلسطينية المحتلة.

الرسم البياني رقم (1)

### Cases Studies Written between 1997 and 2011



في عام 2011م، تم توسيع عملية نشر المعلومات حيث شملت مقابلات في وسائل الإعلام المرئية والمسموعة مع فريق البحث وهي 50 مقابلة إذاعية، و28 مقابلة تلفزيونية. كما يتم تقديم محاضرات للوضع الجغرافي السياسي في الأراضي الفلسطينية المحتلة إلى الجماهير المعنية المختلفة. والفئات المستهدفة هي الوفود الدولية، الزائرون المحليون والمسؤولون الدوليون الذين يعتبرون هذه المحاضرات مصدراً حيوياً لتقييمهم للحالة العامة والسياسية والاجتماعية. بما في ذلك أنشطة



الاستيطان الإسرائيلي غير القانونية والتي لا تتوافق مع القانون الدولي والقوانين الإنسانية الدولية، والآثار المترتبة من السياسات الإسرائيلية على الوضع العمراني في المجتمعات الفلسطينية في الأراضي الفلسطينية المحتلة.

لقد أسس قسم مراقبة التحضر نظام قاعدة بيانات لأغراض الصيانة وتحديث المعلومات التي يتم جمعها من الميدان ومن مصادر أخرى على مر السنين. يحرص هذا النظام على المحافظة على الكم الهائل من المعلومات المتاحة للاستخدام وكمراجع في المستقبل. إن العمل على قاعدة البيانات المتنوعة ذات الصلة بهذا المشروع هي عملية مستمرة ما دام الإحتلال الإسرائيلي للأراضي الفلسطينية مستمراً. وفيما يلي قائمة فئات قاعدة البيانات التي تراكمت خلال الفترة التي سبقت هذا التقرير أو أثناء إعداد التقرير:

- a قاعدة بيانات الانتهاكات الإسرائيلية (قائمة)
- a قاعدة بيانات المستوطنات والمواقع الاستيطانية الإسرائيلية (قائمة)
- a قاعدة بيانات الأوامر والقوانين العسكرية الإسرائيلية (قائمة)
- a قاعدة بيانات الصور وفقاً للمناطق والسنوات (قائمة)
- a قاعدة بيانات الخرائط وفقاً للمناطق والسنوات (قائمة)

وعلاوة على ذلك، يصدر قسم مراقبة التحضر تقارير شهرية وفصلية لجميع الفعاليات ذات الصلة بالأنشطة الإسرائيلية، وتتمثل مهمتها في توفير الإحصاءات والبيانات، والاحتفاظ بسجل للأحداث على مدار العام. ووفقاً لذلك، في عام 2011م، أصدرت هذه الوحدة 12 تقريراً شهرياً و4 تقارير فصلية بشأن الأنشطة الإسرائيلية في الأراضي الفلسطينية المحتلة.

بالإضافة إلى ذلك، فإن قسم مراقبة التحضر وبالتعاون مع وحدة نظم المعلومات الجغرافية أصدر ملصقات توضح الوضع الجيوساسي في مدينة بيت لحم والضفة الغربية وقطاع غزة.

- . الأوضاع الجيوسياسية للأراضي الفلسطينية المحتلة للضفة الغربية- 2011 (نسختين باللغة الانجليزية والعبرانية)
- . الأوضاع الجيوسياسية للأراضي الفلسطينية المحتلة لمدينة بيت لحم- 2011 (نسختين باللغة الانجليزية والعربية)
- . الأوضاع الجيوسياسية للأراضي الفلسطينية المحتلة لمدينة القدس - 2011 (نسخة باللغة العربية)
- . الأوضاع الجيوسياسية للأراضي الفلسطينية المحتلة لمدينة طوباس - 2011 (نسخة باللغة العربية)
- . الأوضاع الجيوسياسية للأراضي الفلسطينية المحتلة لمدينة سلفيت - 2011 (نسخة باللغة العربية)
- . الأوضاع الجيوسياسية للأراضي الفلسطينية المحتلة لمدينة قلقيلية - 2011 (نسخة باللغة العربية)
- . الأوضاع الجيوسياسية للأراضي الفلسطينية المحتلة لمدينة نابلس - 2011 (نسخة باللغة العربية)
- . الأوضاع الجيوسياسية للأراضي الفلسطينية المحتلة لمدينة رام الله - 2011 (نسخة باللغة العربية)
- . الأوضاع الجيوسياسية للأراضي الفلسطينية المحتلة لمدينة طولكرم - 2011 (نسخة باللغة العربية)
- . الأوضاع الجيوسياسية للأراضي الفلسطينية المحتلة لمدينة جنين - 2011 (نسخة باللغة العربية)
- . الأوضاع الجيوسياسية للأراضي الفلسطينية المحتلة لمدينة الخليل - 2011 (نسخة باللغة العربية)
- . الأوضاع الجيوسياسية للأراضي الفلسطينية المحتلة لمدينة أريحا - 2011 (نسخة باللغة العربية)

ولقد قام قسم مراقبة التحضر بعمل تقارير يومية بشكل منتظم على الموقع الإلكتروني POICA وذلك لنشر أحداث يومية كوسيلة أخرى لتثقيف الجمهور وإطلاعهم على هذه الوحدة وأعمال معهد أريج.

وفقاً لاستعراض المشروع من الوصول إلى الموقع الإلكتروني POICA التابع للمشروع، يبين الجدول التالي أفضل 12 وصول مسجلة على الموقع الإلكتروني من مختلف أنحاء العالم:

## الدول الأكثر وصول إلى الموقع الإلكتروني للمشروع ل 12 دولة

1- فلسطين	2- الولايات المتحدة	3- ألمانيا	4- إسرائيل
5- بلجيكا	6- كندا	7- بريطانيا	8- اسبانيا
9- فرنسا	10- ايطاليا	11- السويد	12- مصر

### 2.1.3 قسم نظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد

قسم نظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد تستخدم البيانات الفنية والتقنية في رسم خرائط البحوث والدراسات، وتحليل استخدام الأراضي والتخطيط والتنمية وإدارة المياه والبيئية للوصول إلى التنمية المستدامة في فلسطين. وعلى مدى السنوات ال 14 الماضية، عملت بجد على تشجيع قدرات الموارد البشرية في مجال نظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد. لدى معهد أريج أنشطة نظم المعلومات الجغرافية المتطورة باستخدام أحدث البرامج الالكترونية مثل ArcGIS 10.1، ArcView Manifold 6.0، Ecognition، إلى جانب الحصول على برنامج معالج الصور المتطور 9.3 ERDAS Image و Er Mapper 7.2 و PCI 9 وذلك ليقوم القسم بعمل تحليل دقيق وشرح لصور الأقمار الصناعية والصور الجوية. حيث يقوم هذا القسم بدور مقدم الخدمات للأبحاث و بدعم مستمر لمشاريع أخرى في معهد أريج من خلال تزويدها بالبيانات الإحصائية، والخرائط الجغرافية والسجلات اللازمة وغيرها. وبشارك هذا القسم في مجموعة متنوعة من التطبيقات، مثل علوم الموارد الطبيعية، والتنمية الحضرية وتحليلاتها، ورسم الخرائط الالكترونية، ونظام دعم القرار، والزراعة، والجغرافيا السياسية، ونظام الملاحة.

وعلاوة على ذلك، يقوم قسم نظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد بدعم العديد من المنظمات المحلية من خلال تزويدها بالتقارير والبيانات والخرائط. كما عملت الوحدة مع المجتمعات المحلية لبناء قدراتها ومهاراتها، وتعزيز معرفتهم في نظم المعلومات الجغرافية، حيث واصل معهد أريج مساهمته في تدريب "الجيل الجديد" من الفلسطينيين والعرب المتخصصين في مجال نظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد وتطبيقاتها في إدارة الموارد الطبيعية.

وفي العام 2011، واصل المعهد في تطوير قدراته في مجال نظم المعلومات الجغرافية مع إتباع أحدث التقنيات، والذي يتضمن رفع مستوى البرمجيات المتاحة. ومن ناحية أخرى، شارك موظفو المعهد في العديد من المؤتمرات وورش العمل، سواء على الصعيد المحلي أو الإقليمي في مجالات نظم المعلومات الجغرافية، الطاقة البديلة وطاقة الرياح، الملاحة ونظام التتبع. وفيما يلي ملخص للأنشطة الرئيسية لقسم المعلوماتية الجغرافية:

- استمر القسم بالعمل مع السلطة الفلسطينية والمؤسسات المحلية الفلسطينية ودعمها (مثل وزارة التخطيط والجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني وNAD) وغيرها من خلال تبادل المعلومات وتزويدها بالخرائط.
- تقديم مساعدات وخرائط لجامعة الخليل.
- تقديم العديد من المحاضرات لطلاب جامعة القدس أبو ديس في مجال نظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد.
- تقديم العديد من الخدمات للبلديات.
- عمل خرائط للضابطة الجمركية.
- طباعة بوسترات الضفة الغربية انجليزي وعبري.

- طباعة بوسترات المحافظات.
- عمل دورة تدريبية لبرنامج الغذاء العالمي (WFP).
- تقديم العديد من الخرائط للمواطنين لمساعدتهم في رفع القضايا ضد مصادرة الأراضي.
- مساعدة العديد من طلاب الماجستير والبيكالوريوس في مشاريع التخرج وذلك بتزويدهم بما يحتاجون من بيانات وخرائط لازمة.

وفي هذا السياق قامت مؤسسة CHF International بالتعاون مع معهد الأبحاث التطبيقية- القدس (أريج) للقيام بالدراسة المسحية التي تم من خلالها تصنيف التجمعات الفلسطينية في الضفة الغربية من حيث درجة الإحتياج باستخدام مقاييس كمية ونوعية ذات علاقة. يهدف برنامج تطوير البنية التحتية المجتمعية إلى تحسين نوعية الحياة لدى الفلسطينيين في التجمعات المهمشة والأكثر فقراً من خلال توفير البنية التحتية ذات الأولوية وتحسين نوعية الخدمات المقدمة. من أهم الشروط لتحقيق هذا الهدف هو تحديد التجمعات الأكثر احتياجاً وفقراً في الضفة الغربية من حيث الحالة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والجيوسياسية. حيث يتم ذلك عن طريق عمل دراسة مسحية لتقييم التجمعات المهمشة والأكثر فقراً.

## 2.2 برنامج الزراعة المستدامة

ركز هذا البرنامج على تشجيع الزراعة المستدامة من أجل تحسين سبل المعيشة والأمن الغذائي للتجمعات الفقيرة والمهمشة في الأراضي الفلسطينية من خلال تحسين وصولهم واستغلالهم للأراضي ولمياه الأمطار وللغذاء ولممارسات أفضل ولتكنولوجيا ولمصادر التنوع البيولوجي. ويهدف هذا البرنامج أيضاً إلى توفير المعلومات والبيانات الموثق منها كأداة إدارية فعالة لمساعدة صانعي القرار وأصحاب المصلحة في وضع الخطط التطويرية والإستراتيجيات الزراعية المناسبة.

خلال العام 2011 أنجز برنامج الزراعة المستدامة العديد من الأنشطة في مجالات التنمية الزراعية والتنوع البيولوجي والأمن الغذائي وسبل العيش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية والتسويق الزراعي وبناء القدرات والأبحاث والتشبيك وجمع الأموال ونشر المعلومات.

وفيما يلي ملخص بالأنشطة الزراعية:

النشاط	النوع	عدد الوحدات	عدد المستفيدين	المجمعات المستفيدة	النتائج
آبار جمع مياه الأمطار ( 60- 70 م/3 بئر)	بناء	63	347	20	اجمالي السعة التخزينية 14,043 م <sup>3</sup> من المياه
	اعادة تأهيل	123			
الحدائق المنزلية	الأشتال وشيكات الرّي بالتنقيط	147	199	199	دونم من الحدائق المنزلية
	البذور والشتلات	347			
الينابيع الزراعية	اعادة تأهيل	7	198	5	زيادة يومية في تصريف المياه من الينابيع المؤهلة 102 حتى 172 متر مكعب وقدرة تخزين من 166 حتى 575 متر مكعب، وزادت المساحة المروية من 187 حتى 215 دونم
الأراضي	قدمت مع خطوط	128	168	5	مجموع المساحة

المزروعة 197.5 دونم من المحاصيل المروية				أنابيب الري بالتنقيط والري الرئيسية والشتلات بالدونم	الزراعية المروية
لمساعدة المزارعين على الاستمرار في الزراعة وحماية أراضيهم من المصادرة	1	26	6	مضخة مياه (12- 17قوة حصان)	توزيع مضخات المياه من أجل ري الأراضي في وادي قانا
تم دعم 265 دونم من الدفيئات الزراعية	3	265	265	توزيع الأسمدة السائلة لمحاصيل الخضر تحت البيوت البلاستيكية	تحسين زراعة البيوت الخضراء
تم زراعة 80 دونم	9	80	80	قدمت مع سياج وبذور الفاكهة البعلية والكمبوست	حداائق أشجار الفاكهة البعلية في منطقة C
تم زراعة 574 دونم و توزيع 8	6	146	574	دونمات	بذور المحاصيل الحقلية والأعلاف والأسمدة
150 طن من البذور وزعت على المزارعين و13,267 دونم	24	850	13,267	دونمات	بنك البذور (توزيع بذور القمح والشعير)
على المستويين الجماعي وال حح	14	187	374	تدليس خلايا النحل وأدوات الإدارة	توزيع خلايا النحل
توزيع 16,995 دجاجة بياضة	16	218	68 حج (30 دجاجات) 150 مع 99 طائر / ح ح	توزيع 30-99- 120 الطيور / ح ح مع أقفاص، ونظام شرب والأعلاف	مزارع صغيرة للدجاج الواسع
48% عينية و52% مدفوعات			12,795	يوم عمل	خلق فرص عمل
زرعت الشتلات المنتجة في 1050 دونم بما في ذلك موسمين	3	590 مزارع	2,100,00 شتلة	انتاج شتلات الخضار وفقا لطلب المزارعين	انشاء مشتل لانتاج الشتلات النباتية في وادي شمال الأردن
للمساعدة في	6	60 مربي	450	انتاج وتوزيع	انشاء مراكز انتاج

ملكات النحل	ملكات النحل	نحل	تحسين نوعية وإنتاجية من خلايا النحل الموجودة
تقديم خدمات الإرشاد الزراعي	زيارات يومية	1067	97
	زيارات منزلية	7389	
حلقات عمل تدريبية عن الممارسات الزراعية	عدد ورش العمل	126	46% من المتدربين نساء
	عدد المتدربين	2164	

كما قام معهد أريج خلال هذا العام بالمشاركة في عدة مجموعات بؤرية أنشأت من قبل وزارة الزراعة مثل مجموعة بؤرية للمحطات التجريبية والأبحاث، ومجموعة بؤرية لإنتاج الزيتون، ومجموعة بؤرية لتخصيب فلسطين، ومجموعة بؤرية للإنتاج النباتي. كذلك فأريج ممثلة في اجتماعات مجموعة العمل للقطاع الزراعي المنعقدة دورياً بمشاركة وزارة الزراعة والممولين وممثلين عن المجتمع المدني والقطاع الخاصة والوزارات المعنية والمنظمات الدولية. أضف إلى ذلك أن معهد أريج شارك في كتابة وتطوير أوراق عن موقف القطاع التي تنتجها وزارة الزراعة خاصة في أوراق تتعلق الموارد الطبيعية والإنتاج النباتي. وكذلك فقد شاركت أريج في اللجنة الاستشارية الفنية لتطوير إستراتيجية القطاع الزراعي ما بين 2011-2013 وعملت مع منظمات فلسطينية أخرى لمراجعة وتنقيح المسودة الأولى والثانية من إستراتيجية القطاع الزراعي.

### 2.3 برنامج تكنولوجيا المعلومات

يقدم برنامج تكنولوجيا المعلومات خدماته لجميع وحدات المعهد عن طريق تركيب تطبيقات البرمجيات وصيانة المعدات وصيانة وتحديث الشبكة المحلية. من المهام الرئيسية للوحدة وفي الوقت الراهن هو وضع برامج فعلية وتفاعلية لمختلف وحدات ومشاريع أريج. إن أعضاء برنامج تكنولوجيا المعلومات يعملون بشكل وثيق وعن قرب مع أعضاء وحدة نظم المعلومات الجغرافية في تطوير نظم المعلومات الجغرافية والبرامج القائمة بذاتها عن طريق شبكة الانترنت. هذه نبذة مختصرة عن الأنشطة التي قام بها برنامج تكنولوجيا المعلومات خلال العام 2011:

#### 1. برنامج المكتب الإلكتروني لأريج (E-office):

وقد تم اختبار البرنامج والموافقة على البدء في استعماله اعتباراً من بداية عام 2011، وهو حالياً في المرحلة النهائية من التطوير، من أجل فحص واختبار أدائه، والارتقاء به وتطويره مع توفير المزيد من التقارير المطلوبة. هذا المشروع هو عبارة عن جهد مشترك بين وحدة الإدارة وبرنامج تكنولوجيا المعلومات.

#### 2. برنامج التريوننت- مدرسة لتعليم قيادة السيارات (Turbonet Driving School):

قام برنامج تكنولوجيا المعلومات بمزيد من التطوير للخدمات الاستشارية لمدرسة تعليم قيادة السيارات الألمانية والتي وضعت على الانترنت نظام الامتحانات الخطية الإلكترونية التي ستستخدم من قبل الطلاب للدراسة والتدريب للامتحان الرسمي. حالياً يتم تحديث هذا النظام ليشمل عدد من اللغات.

#### 3. برنامج على الشبكة الإلكترونية للمناطق المستهدفة لأريج:

تطوير برنامج على الشبكة الإلكترونية لرصد المناطق المستهدفة المستفيدة من المشاريع الزراعية التي نفذت من قبل المعهد.

4. تصميم موقع الإلكتروني لمشروع ملامح القرى وتقييم احتياجاتها من خلال برنامج أزار: تصميم وتطوير الموقع الإلكتروني للبيانات ملامح القرى والذي ينفذ من قبل برنامج الزراعة المستدامة، حيث أن برنامج تكنولوجيا المعلومات هو المسؤول عن تصميم الموقع وهياكل البيانات واستخدام التكنولوجيا والرسومات الموجهة والمعلومات لرسم الخرائط. <http://vprofile.arij.org>

5. إدارة الشبكة وصيانتها: برنامج تكنولوجيا المعلومات مسؤول عن تخطيط وتركيب وصيانة تكنولوجيا المعلومات (تقنية المعلومات) في المعهد.

6. نظام التشغيل الإلكتروني ويندوز ويونيكس: برنامج تكنولوجيا المعلومات يقوم على التنفيذ والاستكشاف والإصلاح والتحليل والحفاظ على نظام التشغيل الإلكتروني ويندوز ويونيكس.

7. شبكة الإنترنت لمشروع AMENCA II: الوحدة مسؤولة عن صيانة وتحديث موقع مشروع AMENCA II.

8. استبيان لرصد نظام المعلومات الخاص بالأثر البيئي والوصول المجتمعي للمشروع: وقد وضعت برنامج تكنولوجيا المعلومات على شبكة الإنترنت معلومات الاستبيان النظام القائم وذلك بالتنسيق مع وحدة البيئة والماء بالتعاون مع الأونروا وذلك لرصد الحاجز بحيث يمكن تعبئة البيانات في النظام بما في ذلك الخرائط، أي وثائق أو صور عن المناطق المستهدفة، والقدرة على استرجاع المعلومات بسرعة.

9. موقع أريج الإلكتروني: برنامج تكنولوجيا المعلومات مسؤول عن صيانة وتحديث موقع أريج حيث تم تحديث تصاميم الكترونية جديدة وتطوير البنية التقنية للمعلومات والبيانات في عام 2011. [www.arij.org](http://www.arij.org)

10. وسائل الاعلام الاجتماعية: برنامج تكنولوجيا المعلومات هو المسؤول عن إدارة المواقع الالكترونية لوسائل الاعلام الاجتماعية (أي. الفيسبوك، يوتيوب، وتويتر) والذي يقدم ويزيد من نشر نشاطات ومعلومات المعهد في وسائل الاعلام الاجتماعية، حيث كانت هناك أعداد متزايدة من وصول الناس لهذه المواقع.

11. الأفلام الوثائقية الصغيرة: في عام 2011 كان برنامج تكنولوجيا المعلومات مسؤول عن إنتاج أفلام وثائقية صغيرة عن عمل المعهد والأفلام بشكل رئيسي في ما يخص الأنشطة الاستيطانية الإسرائيلية في الضفة الغربية، حيث يتم تحميل جميع الأفلام المنتجة في قناة يوتيوب أريج للناس لعرضها.

12. مطبعة مصغرة لمعهد أريج: وقد جهز برنامج تكنولوجيا المعلومات مطبعة مصغرة وهي المسؤولة عن طباعة أعداد صغيرة من منشورات المعهد. حيث تضم:

- طباعة صغيرة رقمية،
- آلة ورق للطبي،
- آلة ملزمة،
- آلة قطع الورق الكهربائية،
- وآلة لتغليف الورق.

## 2.4 برنامج الحكم الرشيد

برنامج الحكم الرشيد في المعهد يهدف إلى تعزيز قيم النزاهة ومبادئ الشفافية ونظم المساءلة في القطاعات الفلسطينية المختلفة حيث تمكن فريق أريج عبر العمل المباشر مع المجتمع المدني المحلي من عقد عدد من ورشات العمل انبثق عنها أربع لجان في المدن المستهدفة بهدف تقوية قدرة المجتمع المدني على رقابة المجالس المحلية، ومساءلة تلك المجالس حول أدائها لمهامها وواجباتها لمجتمعاتها المحلية. بالإضافة إلى عقد عدد من الدورات التدريبية التي هدفت إلى رفع قدرات المجالس المحلية والمجتمع المدني من أجل تقديم خدمات أفضل للمواطنين.

تم الترحيب في مبادرة أريج في الحكم الرشيد خاصة من قبل مؤسسات المجتمع المدني والمواطنين الذين يتوقون لتغيير واقع تقديم الخدمات في مدنهم. أما بالنسبة لبلديات المدن المستهدفة فاستجابتهم اختلفت بحسب شفافية كل بلدية. الدراسات المتوفرة حالياً عن نظم النزاهة في البلديات الفلسطينية تشير وبوضوح إلى ضعف هذه النظم. في كل الأحوال واجه فريق أريج معارضة وقلة تعاون خلال تنفيذه للمشروع. وفيما يلي ملخص عن مشاريع وأهداف برنامج الحكم الرشيد:

- مشروع "برنامج النزاهة من أجل الفقراء (PPI)" الممول من قبل وزارة التنمية الدولية بالمملكة المتحدة، ويتم تنفيذه في إطار شراكة مع TIRI، والانتلاف من أجل النزاهة والمساءلة - أمان: حيث يهدف المشروع إلى زيادة القدرة والاستجابة والمساءلة من جانب المجتمع المدني المحلي والسلطات المحلية الرئيسية - المسؤولة عن إدارة النفايات الصلبة، والمياه، والصرف الصحي في التجمعات المستهدفة من نابلس، والخليل، والرام، وأريحا.
- مشروع "تطوير التعاونيات الزراعية في المناطق الريفية في فلسطين نحو تحقيق الحكم الرشيد وتحسين الشفافية والمساءلة"، والممول من مركز التعاون السويدي: حيث يهدف المشروع إلى تعزيز ممارسات الحكم الرشيد بين الفئات المستهدفة، استناداً إلى مبادئ المساءلة والشفافية والمشاركة. ويضم 14 تعاونية وزيت الزيتون الاتحاد التعاوني (OOCU) ومقرها في الضفة الغربية.
- مشروع "دور الشباب الفلسطيني من أجل تعزيز الحكم القائم على المشاركة على مستوى السلطة المحلية" الذي تنفذه بالشراكة مع خدمات الإغاثة الكاثوليكية (CRS) بتمويل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID): حيث يهدف المشروع تعزيز قدرات العاملين الشباب المجتمع المدني المحلي للتأثير على المجالس البلدية لتبني ممارسات الحكم القائم على المشاركة والمساءلة، بالإضافة إلى تعزيز ثقافة الحكم القائم على المشاركة.
- مشروع "قياس وتطوير رأس المال المجتمعي في عملية إرساء الديمقراطية والحكم الرشيد في مؤسسات المجتمع المدني الفلسطيني"، ينفذ بالشراكة مع خدمات الإغاثة الكاثوليكية (CRS) بتمويل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID): حيث يهدف المشروع منظمات المجتمع المدني. والهدف الرئيسي من هذا التدخل هو خلق التوجيه لممارسات رأس المال الاجتماعي بشكل أفضل في العمليات الديمقراطية والحكم الفلسطيني.

## الفصل الثالث : التشبيك والشراكة

واصل معهد أريج تعاونه مع مؤسسات المجتمع المدني المحلية والإقليمية والدولية من خلال إجراء البحوث المشتركة، والمشاركة في حلقات العمل وغيرها من الأنشطة ذات الصلة ومن ضمنها قطاعات الزراعة والبيئة وإدارة الموارد الطبيعية... إلخ.

### 3.1 يتعاون المعهد مع الحكومة الفلسطينية وهيئاتها المختلفة، منها:

السلطة الفلسطينية- مكتب الرئيس، وزارة الإقتصاد، وزارة الزراعة، وزارة التخطيط، هيئة جودة البيئة الفلسطينية، وزارة التربية والتعليم العالي، وزارة الحكم المحلي، وزارة الثقافة، وزارة السياحة، سلطة المياه الفلسطينية، إدارة شؤون المفاوضات، والجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، ومحافظة بيت لحم والبلديات والمجالس المحلية، وغيرها.

### 3.2 يتعاون المعهد مع المؤسسات الفلسطينية والمنظمات غير الحكومية، ومنها:

الاتتلاف الوطني للنداء العالمي لمكافحة الفقر والعمل من أجل فلسطين، نقابة المهندسين الزراعي الفلسطيني، ومعهد أبحاث السياسات الاقتصادية الفلسطيني (ماس)، والتنمية الاقتصادية والاجتماعية في مركز فلسطين (ESDC)، شبكة (PENGO) منظمة غير حكومية فلسطينية، ومركز تنمية القطاع الخاص، وشركة نيوفارم، بيت لحم ومنتدى المنظمات غير الحكومية، ومبادرة التنمية الزراعية والريفية (ARDI)، ومركز أبحاث الأراضي، واتحاد العمل الزراعي (UWAC)، واللجنة الشعبية للدفاع عن الأرض، واللجنة الوطنية لسجل الأضرار الناجمة عن "الجدار"، والشركة الزراعية الايكولوجية، ومجلس التنمية الاقتصادية المحلي، مركز القدس للدراسات، جامعة بيت لحم، جامعة بيرزيت، جامعة القدس، جامعة الدول العربية، الجامعة الأمريكية جنين، المعلومات وحاضنات تكنولوجيا الاتصالات الفلسطينية (P.I.C.T.I).

### 3.3 يتعاون المعهد مع المؤسسات الإقليمية والدولية، والهيئات والمنظمات غير الحكومية، ومنها:

مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، برنامج الأمم المتحدة للبيئة، مركز البحوث للتنمية الدولية، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، واللجنة الدولية للصليب الأحمر، وكالة الغوث الدولية لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأوسط، وحركة السلام الآن، ومنظمة كير الدولية، الائتلاف الدولي للموئل، والوكالة اليابانية للتعاون الدولي (جايك)، الوكالة الألمانية للتعاون التقني، ACIDI/ VOCA، التعاون الاسباني، العمل لمكافحة الجوع-اسبانيا، الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون، الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، جامب ستارت الدولية، تيري (العمل على تفعيل النزاهة)، والنداء الموحد لبرنامج كاب، المركز العربي للتخطيط البديل، مفوض الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، دول أوروبا- دائرة الملاحة الثابتة بالنسبة للأرض (إغوس)، والوكالة الاسترالية للتنمية الدولية، لجنة المونائيت المركزية، بنك الحبوب للأغذية-كندا، برنامج الغذاء العالمي، منظمة الأغذية والزراعة (الفاو)، المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة (إيكاردا)، وبرنامج الماجستير في التعاون الدولي والتنمية (MICAD) التابع لجامعة بيت لحم، المعهد الاتحادي السويسري للتكنولوجيا في زيوريخ (ETHZ)، جامعة سان فرانسيسكو بولاية كاليفورنيا، جامعة مالطا، المدرسة العليا سانتانا دي بيزا، مركز التعاون السويدية (SCC).

## الفصل الرابع: نشر المعلومات

### 4.1 معهد أريج في وسائل الإعلام

إن جزءاً من جهود معهد أريج الإعلامية هو رفع الوعي لدى الجهات المحلية والإقليمية والعالمية، لذا فإن معهد أريج وأصل عمله في رفع الوعي المجتمعي في قضايا شتى كالزراعة والبيئة وإدارة الموارد الطبيعية والوضع الجيوسياسي والأنشطة الإسرائيلية الاستيطانية. ولتحقيق هذا الهدف، شارك فريق المعهد في عدة مقابلات بصرية (28) وصوتية (50) حوارات في مختلف وكالات الأنباء مثل شبكة فلسطين الاخبارية، فلسطين الفضائية، قناة القدس الفضائية، قناة الأقصى الفضائية، التلفزيون اليوم، قناة الجزيرة الفضائية، قناة الوطن الفضائية، قناة فرنسا 2، قناة فرنسا الاخبارية، قناة معا/ ميكس الفضائية، وسائل الإعلام البديل، راديو أعيال المحلي، وراديو أنغام. بالإضافة إلى ذلك، نشرت أريج 14 تقريراً ومقالاً في الصحف المحلية المختلفة، مثل صحيفة القدس وصحيفة الأيام اليومية.

إن الزيادة الكبيرة في نشاطات معهد أريج أدت الى احتلاله مساحة أكبر في وسائل الإعلام. وقد يكون هذا الانهزام من وسائل الإعلام هو نتيجة تزايد الأنشطة السياسية في الأراضي الفلسطينية المحتلة، خاصة في قطاع غزة حيث يعتمد



بصورة أكبر على وسائل الإعلام في الحصول على المعلومات التي تتعلق بما يجري على الساحة السياسية، وعلى غيرها من المعلومات والبحوث ومشاريع التنمية المجتمعية التي تنفذ في الأراضي الفلسطينية المحتلة.

## 4.2 المؤتمرات وورش العمل

شارك فريق المعهد في عدد من ورش العمل والمؤتمرات (105) المختصة في مجال عمله، مثل المياه، البيئة، الحكم الرشيد، الزراعة، التنوع البيولوجي، استخدام الأراضي/الغطاء، بالإضافة إلى رصد الأنشطة الاستيطانية الإسرائيلية والتخطيط. شارك المعهد هذا العام في ورش العمل والمؤتمرات التي أجريت في الخارج (9.5%) ومحليا (90.5%).

## 4.3 الاجتماعات والزيارات

بلغ عدد اجمالي اللقاءات والزيارات لمختلف الوفود والأشخاص ذوي الأهمية (266)، منها 35% منظمات أجنبية ودولية و65% هيئات محلية فلسطينية.

## 4.4 العروض التوضيحية والمحاضرات

نظم المعهد عروضاً عدة عملت على تسليط الضوء على الوضع الجيوسياسي وأثره على الموارد الطبيعية الفلسطينية، واستدامتها للزوار والوفود الذين يستضيفهما المعهد. وبناء على ذلك، أجرى المعهد 71 من العروض التي كانت 81.7% للأجانب من دول عربية أو دولية و18.3% للهيئات المحلية.

## 4.5 زيارات موقع أريج الإلكتروني

لوحظ زيادة كبيرة في موقع المعهد في عام 2011، و هي 12.6% زيادة في العدد الإجمالي للزوار. بلغ مجموع عدد الزيارات على موقع أريج 12,530,982، والتي هي 10,954,904 في عام 2010.

## 4.6 المطبوعات للعام 2011

تمّ نشر المعلومات عن طريق اعداد ونشر 6 مقالات صحفية علمية، تقرير خاص واحد، 3 كتب، 15 ملصق، 12 تقرير شهري، 4 تقارير فصلية، و 832 حالة دراسية، وفيما يلي ملخص بمطبوعات عام 2011:

### 4.6.1 مقالات صحفية علمية

1. جين هلال، شتاء (2011). البيئة الفلسطينية والاحتلال الإسرائيلي - الأرض تنن. (منشور بواسطة مركز السبيل اللاهوتي المسكوني)
2. د. جاد اسحق، وجين هلال (2011). المشهد الفلسطيني والصراع الاسرائيلي الفلسطيني، المجلة الدولية للدراسات البيئية، 68:4، 413-429.
3. نادين ساحوري، وايناس بنورة، (2011). مكافحة الفقر وتغير المناخ في الأراضي الفلسطينية المحتلة من خلال المشاركة المجتمعية - الفنية البيئية للتربية من أجل التنمية المستدامة، سدّ الثقب جامعة بيرزيت 16-17 نوفمبر.
4. هيام حزينة، روبينا غطّاس، (2011). ما وراء المشهد الأخضر من فلسطين. حجر الزاوية (61)، 4-6 pp.
5. الياس أبو مهر، (2011). معالجة المياه المستعملة المنزلية وإعادة استخدامها في ري الحدائق الرئيسية، أريج.
6. د جاد اسحق، جين هلال، عبير خبير (2011)، الواقع البيئي ومسؤولية الشباب: المؤتمر الفلسطيني الثاني للتوعية والتعليق البيئي (المسؤولية البيئية: فردية وجماعية).

### 4.6.2 تقرير خاص

1. د. جاد اسحق، جين هلال، تحسين سياره، (2011). التكاليف الاقتصادية للاحتلال الإسرائيلي للأراضي الفلسطينية المحتلة، أريج.

### 4.6.3 الكتب

1. الياس أبو مهر، نادين ساحوري، جين هلال، ايناس بنورة، (2011). نظام فعّال بيئي لإدارة مياه الصرف الصحي الضفة الغربية، أريج.
2. د. جاد اسحق، وجين هلال، وعبير خير (2011). حالة البيئة في الأراضي الفلسطينية المحتلة - نهج القائم على الإنسان، أريج.
3. د. جاد إسحاق وآخرون، (2011). نظام معلومات الأمن الغذائي (تقرير فني متكامل لمحافظة طوباس والخليل وبيت لحم (FSIS)، أريج.

### 4.6.4 الملصقات

- 1- تغير المناخ (الجفاف)، (انكليزي)
- 2 - بيت لحم الجيوسياسية (الانكليزية والعربية)
- 3 - الضفة الغربية الجيوسياسية (الانكليزية)
- 4 - الضفة الغربية الجيوسياسية (باللغة العبرية)
- 5 - القدس الجيوسياسية (عربي)
- 6 - طوباس الجيوسياسية (عربي)
- 7 - سلفيت الجيوسياسية (عربي)
- 8 - قلقيلية الجيوسياسية (عربي)
- 9 - الجيوسياسية نابلس (عربي)
- 10 - رام الله الجيوسياسية (عربي)
- 11 - طولكرم الجيوسياسية (عربي)
- 12 - بيت لحم الجيوسياسية (عربي)
- 13 - جنين الجيوسياسية (عربي)
- 14 - الخليل الجيوسياسية (عربي)
- 15 - أريحا الجيوسياسية (عربي)

### 4.6.5 التقارير الشهرية

1. عدد 138 --- كانون الثاني 2011
2. عدد 139 --- شباط 2011
3. عدد 140 --- آذار 2011.
4. عدد 141 --- نيسان 2011.
5. عدد 142 --- أيار 2011.
6. عدد 143 --- حزيران 2011.
7. عدد 144 --- تمّوز 2011.
8. عدد 145 --- آب 2011.
9. عدد 146 --- أيلول 2011.
10. عدد 147 --- تشرين الأول 2011.
11. عدد 148 --- تشرين الثاني 2011.
12. عدد 149 --- كانون الأول 2011

### 4.6.6 التقارير الفصلية

1. الأنشطة الاستيطانية الإسرائيلية في الأراضي الفلسطينية خلال الربع الأول من عام 2011، (كانون الثاني - آذار) / 2011.

2. الأنشطة الاستيطانية الإسرائيلية في الأراضي الفلسطينية خلال الربع الثاني من عام 2011، (نيسان - حزيران) / 2011.

3. الأنشطة الاستيطانية الإسرائيلية في الأراضي الفلسطينية خلال الربع الثالث من عام 2011، (تموز - أيلول) / 2011.

4. الأنشطة الاستيطانية الإسرائيلية في الأراضي الفلسطينية خلال الربع الرابع من عام 2011، (تشرين الأول - كانون الأول) / 2011.

#### 4.6.7 حالات دراسية

يرجى ملاحظة أن توفر جميع حالات الدراسة التي أجرتها وزارة التعمير في مذكرات مفصلة على الموقع الإلكتروني لـ (POICA) [www.poica.org](http://www.poica.org) بسبب وجود عدد كبير من الحالات الدراسية.

#### 4.6.8 خدمات للمجتمع المحلي

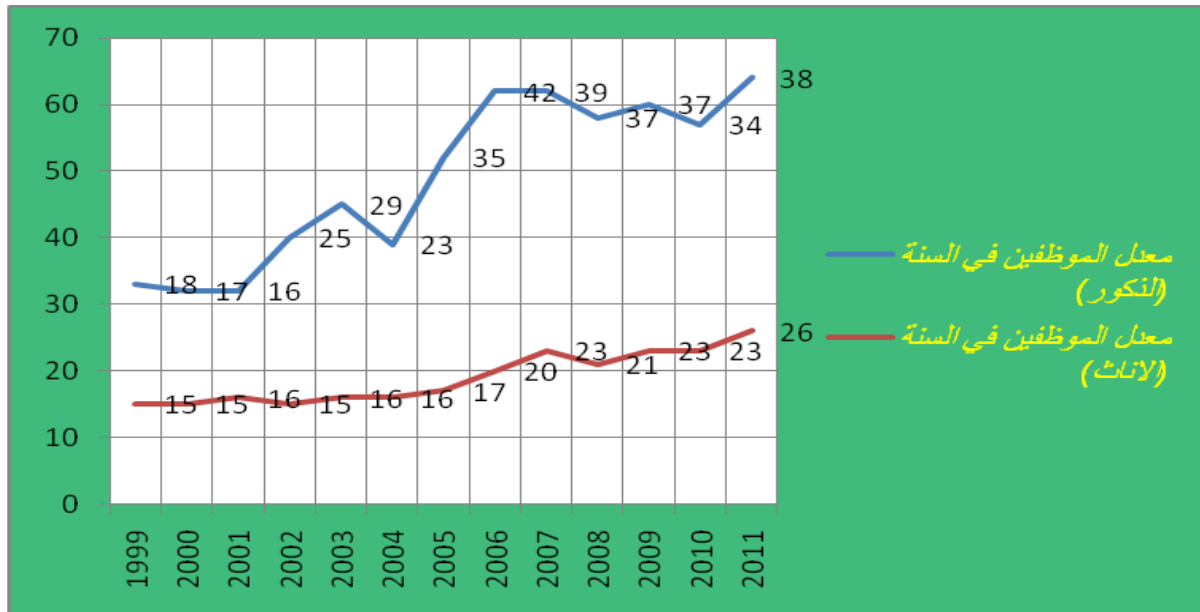
أحد الوسائل للتعريف بعمل معهد أريج هو خدماتها للمجتمع المحلي. فالمعهد يستخدم خبرته ومعرفته وحكمته لتحقيق فلسطين أفضل وتطوير علاقات وطنية قوية ليقوم بتعزيز وتحقيق الإدراك حول الممارسات السليمة.

### الفصل الخامس: الإدارة والميزانية

#### 5.1 قدرات الموارد البشرية والتنمية

نتمتع الموارد البشرية في معهد أريج بعدة خصال كتحمل المسؤولية والنزاهة والعمل الجماعي حيث أن المهارات التقنية لوحدها لا تعني بالضرورة أداء مميز ودائم. لذا فإن معهد أريج يهتم بلبن المزج بين الكفاءة التقنية والمؤسساتية والذاتية يضمن الأداء الناجح. ولكن نظرا للأوضاع السياسية والاقتصادية والاجتماعية الحرجة في الأراضي المحتلة، فإن الآلاف من الفلسطينيين المتعلمين وأصحاب المهارات اختاروا العمل والعيش والاستقرار خارج البلاد. هجرة الأدمغة هذه حرمت الضفة الغربية وقطاع غزة من خبرات ومواهب الآلاف من المهنيين في وقت تحتاج فيه الضفة والقطاع لكل أنواع المهارات. هذه الظاهرة تحد من كمية ونوع رأس المال البشري المتواجد في فلسطين والذي يضمن التنمية والاستدامة. لحسن الحظ، فإن الفلسطينيين بطبعهم يمتلكون غريزة حب العودة لبلادهم هذه الرغبة في العودة للأراضي المحتلة وإفادة المجتمع المحلي من الخبرات المكتسبة في الخارج تحفز الفلسطينيين المغتربين من أصحاب العلم والخبرات على العودة لموطنهم.

تراوح عدد الموظفين في المعهد خلال العام 2011، 64 موظفاً مقسمين 59% ذكور و 41% إناث، وكما يلاحظ من الجدول التالي، فإن معدل عدد العاملين الذكور تتزايد اعدادهم بشكل كبير خلال الفترة 1999 - 2011، في حين أن معدل عدد النساء العاملات قد تزايد أيضا ولكن في حالة أقل:



وواصل المعهد استضافة المتدربين والمتطوعين الدوليين. وخلال هذا العام، تم استضافة 3 متطوعين و 8 متدربين، و 2 من الباحثين المتدربين سواء من الجامعات أو نتيجة التواصل أو الشراكة من خلال مشاريع، أو الأفراد الذين يسعون إلى التطوع أو التدريب في المعهد لتحسين قدراتهم في المجالات البحثية أو الراسية لمدة محدودة. بالإضافة إلى ذلك، حضر العديد من موظفين أريج دورات تدريبية في مجالات مختلفة للمساهمة في رفع معرفتهم وقدراتهم في مجالات تخصصهم.

كما هو الحال دائماً، أريج لا تزال تشجع موظفيها على تحقيق إمكاناتهم الكاملة من خلال تعزيز المعارف والمهارات والقدرات التي من شأنها أن تؤدي إلى تحسين الإنتاجية في مجالات عملها؛ يلي الموظفين الحاليين الذين التحقوا ببرامج ماجستير أو يتوقع عودتهم من إجازة دراسية:

• في كانون الأول 2011، قد عاد السيد عيسى لاما من وحدة الإدارة إلى المعهد في موقع من رئيس قسم المراقبة والتقييم بعد حصوله على اثنين من درجة الماجستير في مجال "السيطرة على المالية والتدقيق والإدارة" و "تنفيذ منهجية S5 داخل بيئة المكتب" من جامعة غرونوبل كلية إدارة الأعمال العليا، بيار منديس جامعة فرنسا ، فرنسا.

• في يوليو 2010، تم منح السيد الساهر خوري من برنامج الزراعة المستدامة إجازة دراسية لمدة عامين من أجل إكمال درجة الماجستير في التخطيط المتكامل للتنمية الريفية والإدارة البيئية، في مدينة سرقسطة، اسبانيا. ومن المتوقع ان يعود الى المعهد في صيف عام 2012.

• في أغسطس 2010، التحقت الانسة رولا رزق من شركة فلسطين الخضراء التابعة لأريج في برنامج الماجستير في جامعة بيت لحم (MICAD) لاستكمال دراستها في مجال التعاون الدولي والتنمية؛ من المتوقع ان تنترج من هذا البرنامج في صيف عام 2012.

• في أغسطس 2009، التحقت الانسة لينا ناصر مديرة قسم المنح في برنامج الماجستير في جامعة بيت لحم (MICAD) لإكمال دراستها في مجال التعاون الدولي والتنمية؛ من المتوقع ان تنترج من هذا البرنامج في صيف عام 2012.

• في آب 2011، التحق السيد حمزة حلايبية من إدارة نظام المعلومات الجغرافية في برنامج الماجستير في جامعة بيت لحم MICAD لإكمال دراسته في مجال التعاون الدولي والتنمية؛ من المتوقع ان تنترج من هذا البرنامج في صيف عام 2013.

بالإضافة إلى ذلك، قرر المعهد اطلاق برنامج بعنوان، "رغد المعهد بالطاقات الشابة المتميزة - فلسطين من خلال تجنيد الشباب صغار السن"، حيث يهدف البرنامج إلى المساهمة في بناء القدرات الشابة المتميزة في فلسطين وتعظيم نوعية وجوده أدائها بما يتناسب مع الحاجة الوطنية.

#### استراتيجية البرنامج: البرنامج يقوم على آلية تنفيذ ضمن الخطط التالية:

1. خطة قصيرة المدى: التي من خلالها سوف يركز المعهد على منطقة محافظة بيت لحم والتركيز على المدارس الخاصة من خلال استهداف طلاب المدارس للمرحلتين 10 و 11 (أول وثاني ثانوي) ومن كلا الجنسين.
2. خطة متوسطة المدى: سيتم توسيع مدى التغطية لهذا البرنامج بحيث يضم طلاب المدارس الخاصة والحكومية ومدارس الأنزوا في محافظة بيت لحم وبشكل تدريجي.
3. الخطة طويلة المدى: تأسيس أكاديمية لتجنيد الطاقات الشابة الصغيرة من أجل بناء قدراتها وفتح فرص استيعابها في المؤسسات الوطنية بشتى أطيافها.

في حال توسع البرنامج وأصبح برنامج مستقل وله هويته الخاصة ولكن تحت هويته الخاصة تحت ادارة المعهد، فإنّ نشاطات تجنيد الطّاقة الشّابة تصبح بدورة زمنية متجددة سنويا، وبهذا يصبح المجال مفتوح للمؤسسات الأخرى لتوفير فرص تدريب والالتزام بتوظيف هذه الطّاقات الشّابة للاستفادة من قدراتها المتميّزة.

## 5.2 شركة فلسطين الخضراء

تأسست شركة فلسطين الخضراء (Green Palestine Co.) عام 2009، ويملكها ويديرها معهد أريج، ورؤيتها "الحو بيئية أفضل في فلسطين". الشركة مكرسة لنواح بيئية كإدارة النفايات الصلبة، مياه الصرف الصحي، تطوير الزراعة العضوية، الاستثمار في قطاع التكنولوجيا، وتشجيع استعمال مصادر الطاقة الحيوية البديلة عبر وإدخال تكنولوجيا بديلة.

تأسست الشركة لتكون الشركة الأولى الرائدة في فلسطين التي تعمل وتنفيذ الأنشطة البيئية التي تدعم البيئة والمجتمع والاقتصاد، من خلال الاستفادة من المعرفة والبحث الذي أجراه معهد الابحاث التطبيقية- القدس (أريج)، طوال 20 عاما من العمل. وستقوم الشركة ببرامجها المختلفة على دعم المعهد من أجل الحصول على موارد مالية آمنة.

وبالإضافة إلى ذلك، بدأت شركة فلسطين الخضراء ببدء العمل على برنامج بالتعاون مع البنك الفلسطيني من أجل تقديم قروض للمجتمع الفلسطيني، والتي ستستخدم لتكريب وتنفيذ وبناء بعض الأنشطة على مستوى الأسرة والتي يمكن أن تساهم في حماية البيئة والسماح للفلسطينيين لوصول واستخدام أفضل للموارد الطبيعية. وتشمل: تركيب وحدات علاج المياه العادمة صغيرة الحجم، وبناء نظم جمع مياه الأمطار وإنتاج الطاقة البديلة.

## 5.3 إجمالي مصاريف و النسب مقسمة حسب المانحين/المشاريع في عام 2011

المانح /المشروع	اجمالي التكاليف	النسبة
Chemonics	1,365	0.04%
CRS-SC	3,772	0.12%
Ausaid	5,637	0.18%
Olitriva	12,341	0.39%
Tiri II	14,344	0.46%
Centa I	14,780	0.47%
CRS	26,647	0.85%
Tiri III	39,039	1.24%
Settlnment V	45,071	1.43%
NDC-HM	47,215	1.50%
DCA	53,315	1.69%
Centa II	56,174	1.78%
Tatweer	60,727	1.93%
Settlement IV	65,627	2.08%
MCC III	82,955	2.63%
SCC-GG	83,224	2.64%
SDC	132,569	4.21%
JVP	165,675	5.26%
SCC-NFC	167,256	5.31%
SCC	291,794	9.27%
ARIJ CP	357,154	11.34%
Emg VI	596,889	18.96%
SCC-FSAG	825,058	26.20%
<b>Grand Total</b>	<b>3,148,628</b>	<b>100.0%</b>

## الفصل السادس: خطة المعهد للعام 2012

يخطط معهد أريج لتنفيذ البحوث والاستشارات وتحسين خبرة الموظفين من خلال المشاركة واكتساب الخبرات من خلال الدورات التدريبية التي عقدت محليا ودوليا. بالإضافة إلى ذلك، يخطط معهد أريج لتقديم مقترحات مشاريع جديدة، حيث أن هناك حاجة ملحة للتنمية للمشاريع البحثية التي تهدف إلى خدمة الشعب الفلسطيني على جميع المستويات. لذلك، حرص معهد أريج على مواصلة تنفيذ المشاريع الحالية وتنفيذ مشاريع جديدة.

### 6.1 برنامج إدارة الموارد الطبيعية

#### المشاريع المقترحة لعام 2012:

1. الدعم الطارئ للأسر الفقيرة والضعيفة من ذوي الاحتياجات الأساسية للمياه في المجتمعات الضعيفة في الجزء الجنوبي الغربي من محافظة بيت لحم.
2. تعزيز فرص حصول الأسر الفقيرة والضعيفة لخدمات الصرف الصحي الأساسية في قرية نقوع.
3. إجراء وضع ملصقات الجيوسياسية لكل محافظات الضفة الغربية.
4. تحديث شبكة الطرق وأنظمة نقطة اهتمام في الضفة الغربية.
5. إنشاء المركز الفلسطيني لتكنولوجيا البيئة والتربية والتعليم (CETE).
6. إنتاج منشأة للسماد المقترح للعمل في المناطق الريفية.
7. مواصلة رصد الأنشطة وتوسع المستوطنات الإسرائيلية.
8. إجراء تقييم الأثر البيئي.
9. وضع دليل إزالة المستوطنات.
10. متابعة لإنتاج السماد العضوي في موازين المتوسطة والكبيرة.
11. تنفيذ مشاريع معالجة مياه الصرف الصحي على مستوى الأسر وامتدادها.
12. متابعة النمو الحضري في مناطق الضفة وإضفاء الطابع المؤسسي للبيانات المتاحة في المناطق الحضرية.
13. التنبؤ بآثار تغير المناخ وتقلبه على إمدادات المياه، واستخدام (التأثيرات المحلية والتهديدات الناجمة عن تغير المناخ).
14. عمل مسح للنفائات الطبية والصناعية في محافظات بيت لحم والخليل في الضفة الغربية.
15. نوعية الهواء الداخلية من آثار التحضر.
16. بدء برنامج حول التصحر والبعد الإنساني للتغير البيئي في الأراضي الفلسطينية المحتلة.
17. تقييم تقييم الأثر البيئي للمقال وقطع الأحجار في المرافق في الجزء الجنوبي من الضفة الغربية.
18. تدشين المرصد الحضري المحلي لرصد وتوجيه التوسع الحضري.
19. إعداد نموذج 3 D لأطلس القدس.
20. تقييم اقتصادي لندرة المياه.
21. تسجيل الأراضي من الأضرار الناجمة عن بناء جدار الفصل العنصري في منطقة الضفة الغربية.
22. إنشاء نظام المعلومات الجغرافية القائمة على معلومات من القرى المستهدفة.
23. إعادة تأهيل الآبار الرومانية في المنحدرات الشرقية.
24. اختبار نظام تتبع الملاحاة بواسطة نظام المعلومات الجغرافية أريج وفريق تكنولوجيا المعلومات.
25. إمكانات استغلال مصادر الطاقة المتجددة في الأراضي الفلسطينية المحتلة.

### 6.2 برنامج الزراعة المستدامة

#### التشبيك :

1. تمكين الشراكة والتعاون والأنشطة المشتركة مع المنظمات الحكومية والزراعية المحلية والمجتمع المدني والمنظمات الدولية والشبكات المتخصصة.

2. تفعيل وتمكين الشراكة القائمة مع مجلس التنسيق الأعلى، منظمة كير الدولية ومنظمة أوكسفام.
3. إنشاء وتعزيز شراكة المنظمات الفلسطينية داخل إسرائيل (منشورات مشتركة، وأنشطة مشتركة في البحث والتسويق).
4. دعم شركة المزرعة الجديدة من خلال تعزيز استثمارها الذي يقوم اجتماعيا على تطوير المنتجات الزراعية الفلسطينية، من خلال الشراكة مع مركز التعاون السويدي، ومنظمة كير وأوكسفام و ESDC.
5. دعم شركة فلسطين الخضراء من خلال إدخال الممارسات البيئية الخضراء في فلسطين مع التركيز الرئيسي على إدخال ممارسات وتقنيات جديدة صديقة للبيئة الزراعية.
6. تعزيز التعاون المؤسسي بين المنظمات المتخصصة في البذور للمحافظة على البذور الفلسطينية.
7. الاستمرار في تقديم الدعم الفني بالتعاون مع وزارة الزراعة ومديريات الزراعة في المحافظات الفلسطينية، وكذلك NARC.
8. تواصل تمثلي شبكة PNGO في اجتماعات الزراعة والأمم المتحدة / مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية الزراعية (CAP) في لجنة ومجموعة عمل القطاع الزراعي.
9. تمكين العلاقة مع المؤسسات إيكاردا وشريك من خلال مشروع سبل العيش للمياه والمبادرة الإقليمية وخلق مفاهيم مشتركة مع إيكاردا.
10. مواصلة وتقوية الشراكة مع المظمة العالمية للتنوع البيولوجي
11. تمكين الشراكة القائمة الجديدة مع مركز POLISH للمعونة الدولية (PCPM)

#### الابحاث والانشطة:

1. دعم وتحسين عسل النحل.
2. مضاعفة انتاج جيل F8 من أصناف القمح والشعير .
3. إجراء اختبار ميداني للبذور المحسنة من الحقائق المحلية من الخيار والكوسا.
4. تقديم مقترحات المشروع الجديد على الجهة المانحة وحدها بالشراكة مع منظمات أخرى لمساعدة تحسين الأمن الغذائي، وجرد التنوع البيولوجي والحفاظ على الغابات والأنشطة الزراعية في الأراضي الفلسطينية المحتلة.
5. التركيز على المواضيع التالية الهامة: الفقر، والأمن الغذائي، وتغير المناخ والتنوع البيولوجي ونطاق حماية الأرض والموارد البديلة، والاستغلال الأمثل للموارد من خلال الإدارة المستدامة.
6. التركيز على تحسين إنتاجية أشجار الزيتون في الأراضي الفلسطينية المحتلة.
7. التركيز على إدخال الزراعة المحافظة على الموارد في المحاصيل الحقلية والأعلاف الممارسات الزراعية.
8. تقديم ودراسة vermiculture تقنية التسميد وكذلك تكنولوجيا aquaponic في المناطق الحضرية.

#### مواصلة إنجاز المشاريع القائمة:

1. استكمال ونشر ملف قرى رام الله وأريحا والقدس والبدء في دراسة نابلس وسلفيت، وقلقيلية (صندوق التعاون الإسباني).
2. بدء مرحلة جديدة من مشروع الأمن الغذائي للجزء الجنوبي من مشروع الضفة الغربية (CFGB) وصندوق (MCC).
3. مواصلة تنفيذ أنشطة المشروع شركة تطوير في طوباس وجنين في المحافظات والشراكة مع مؤسسة كير الدولية و ESDC (المعونة الاسترالية).
4. الاستمرار في تنفيذ مشاريع مشتركة مع مجلس التنسيق الأعلى وخاصة في منطقة القدس بما فيها القدس الشرقية.
5. البدء في تنفيذ برنامج تحسين الزيتون في شراكة مع منظمة أوكسفام، وجامعة بيت لحم.
6. يواصل المعهد التعاون مع مشروع مبادرة سبل العيش للمياه مع إيكاردا، NARC، وزارة الزراعة، جامعة الخليل، ومركز أبحاث الأراضي.

## موارد جديدة:

- . تشجيع مشاركة الموظفين في حلقات عمل متخصصة ودورات تدريبية لتحسين قدراتهم ومعرفتهم.
- . تشجيع المتخصصين للمشاركة في الأحداث المحلية والإقليمية والدولية.
- . تنفيذ الاستشارات وتقديم الدورات التدريبية.
- . تحسين خبرة الموظفين في مجالات شهادة العضوية، والتجارة العادلة والهوية. الجغرافية للسلع الغذائية في المناطق الريفية الفلسطينية.

## المطبوعات / النشرات:

- . إعداد ونشر المقالات والأبحاث في المجالات التالية:
- التسويق الزراعي.
- إدارة المحاصيل.
- نظام رسم خرائط ملاءمة الأراضي للمحاصيل.
- الحراج.
- استخدام المياه المعالجة لإنتاج العلف.
- إدارة مبيدات الآفات ومراقبة المواد الكيميائية.
- الزراعة العضوية ومراقبة الجودة.
- الصحة والتغذية.
- نوعية الغذاء والصحة الغذائية.
- . إنتاج تقرير متكامل عن ملامح واحتياجات القرى في محافظة بيت لحم.
- . إنتاج المنشورات والملصقات والكتيبات والمواد التدريبية في مجالات التربة والمحاصيل وإدارة المياه، فضلاً عن سلامة الأغذية والصحة والتغذية.

## 6.3 برنامج تكنولوجيا المعلومات

### مواصلة إنجاز المشاريع القائمة:

1. مواصلة إدارة وصيانة شبكة المعهد الداخلية وحل المشاكل المتعلقة بأجهزة وبرامج المعهد.
2. الاستمرار في تحسين وتطوير تطبيق الادارة الإلكترونية للمعهد.
3. إعادة هيكلة وتحديث موقع المعهد الإلكتروني وإدماج لغات أخرى.
4. تصميم وتطوير الموقع الإلكتروني لبيانات ملامح القرى بالتعاون مع برنامج الزراعة المستدامة.
5. تطوير القاعدة المعلوماتية لنظام المعلومات البيئية الفلسطينية، والذي سيقوم موظفي تكنولوجيا المعلومات باستخدام المصادر المفتوحة لتطوير النظام المعلوماتي. وذلك من أجل تحويله كبرنامج يمكن الوصول إليه من خلال الانترنت.
6. الاستمرار في العمل على برنامج مدارس السواقة في ألمانيا وذلك من خلال خدمة استشارية يقدمها المعهد والعمل على تطوير البرنامج ليشمل لغات أخرى.
7. استمرار عضوية المعهد في MEDaCoN من خلال Métis (مشروع البحر الأبيض المتوسط).
8. تطوير وتحسين وزيادة فعالية عملية حفظ البيانات وارشفتها.
9. إنشاء وتطوير الموقع الإلكتروني الخاص بمشروع أطلس القدس وبناء موقع على شبكة الإنترنت خاص بالبحث الإلكتروني لأطلس.
10. تحويل جميع البرامج الخاصة بإعداد الخرائط على الشبكة الإلكترونية المفتوحة المصدر مع خارطة للدليل.
11. السعي للحصول على شهادة الأيزو ( ISO 9002 ).
12. زيادة عدد الزوار الإلكتروني من خلال استخدام مواقع الشبكة الاجتماعية مثل الفيسبوك وتويتر، ويوتيوب.



## 6.4 برنامج الحوكمة الرشيدة

1. تدريب منظمات المجتمع المدني الفلسطيني على استخدام المبادئ التوجيهية لرأس المال الاجتماعي لنفوذ أكبر في دفع عجلة التحول الديمقراطي الفلسطيني، وعمليات الحكم الرشيد.
2. إصدار الأبحاث حول رأس المال الاجتماعي الفلسطيني، وخلق توجيهي لأفضل الممارسات في إرساء الديمقراطية الفلسطينية وعمليات الإدارة وتنفيذ نتائج البحوث في تجارب رائدة.
3. بناء قدرات موظفي المعهد في ما يخص مهارات الدعوة والمناصرة والممارسات.
4. الحصول على معدات جديدة لتطوير المركز الاعلامي لأريج.
5. تطوير نظام الرصد والتقييم من خلال تقديم دليل جديد بالإضافة إلى إجراء دورات تدريبية لموظفي المعهد.
6. تطوير قدرات المعهد وإدارة المشاريع من خلال تقديم المنح لإدارة دليل شامل بالإضافة إلى إجراء دورات تدريبية لموظفي المعهد.
7. تقييم وتحديث سياسات المعهد المالي والاداري.
8. إعداد دراسات تقييم خاص على ممارسة الحكم الصالح في التعاونيات الفلسطينية.
9. تنظيم حلقات عمل التوعية والحوارات بين التعاونيات على قيم الشفافية والمساءلة والمشاركة في صنع القرار.
10. تدريب الجمعيات التعاونية في مراقبة أفضل الممارسات الداخلية والحكم الرشيد.
11. إعداد دليل خاص على ممارسات الحكم الرشيد للتعاونيات الفلسطينية.
12. مساعدة التعاونيات بطرق مطورة حديثاً عن الشفافية والمساءلة والمشاركة الممارسات.
13. إجراء الاستشارات في مجال الحكم الرشيد، وإنتاج دراسات خاصة حول المسؤولية الاجتماعية.
14. تنفيذ أنشطة الربط الشبكي مع عدة منظمات المجتمع المدني الأخرى.
15. طلب للحصول على مقترحات جديدة خصوصاً في مجال المسؤولية الاجتماعية التي تستهدف المنظمات الشريكة في مختلف الدول العربية.
16. بناء قدرات موظفي الإدارة مع التركيز بشكل خاص على مهارات التيسير وورش العمل.
17. تدريب عن المساءلة والسلوك الاجتماعي لمراقبي المعهد في نابلس والخليل وأريحا والرام.
18. إعداد بطاقات تقرير مواطن في نابلس والخليل وأريحا والرام.
19. إعداد موائيق الخدمة على مستوى خدمات البلديات في نابلس والخليل وأريحا والرام، ومراقبي القطارات وصناع التغيير على الموائيق.
20. إطلاق حملات وسائل الإعلام باستخدام الرسومات الإذاعة واللوحات الإعلانية، وأشرطة الفيديو القصيرة وغيرها من وسائل الإعلام.
21. إجراء أحداث عامة مثل المؤتمرات الخاصة، حلقات عمل للتوعية، ودورات المساءلة وجلسات الاستماع العامة.
22. توظيف الأنشطة المسرحية للدفاع عن مختلف أسباب الحكم الرشيد.
23. نشر مقالات مختلفة، وأوراق علمية، وتقارير خاصة ودراسات الحالة.

## 6.5 الميزانية التقديرية لعام 2012

إن طريقة ترتيب وتوزيع الميزانية تعكس حاجة المجتمع الفلسطيني للأبحاث العلمية والمشاريع التنموية، وتوضح طلب الشعب الفلسطيني وحاجته لخلق فرص النمو والتغيير، من خلال زيادة الوعي العام والمعرفة والمهارات. وهذا يعزز ويقوي ثقة الجهات المانحة بأداء معهد أريج، كما أن النظام المالي والإداري في معهد أريج هو نظام كامل ومتكامل، حيث تم تدقيقه من قبل ديوان الرقابة المالية والإدارية للسلطة الفلسطينية، وفيما يلي الميزانية التقديرية لعام 2012:

التكاليف الاجمالية المتوقعة لعام 2012:

البنء	الاجمالي بالدولار الأمريكي
تكاليف النشاطات المباشرة للمستفيدين	1,535,700
رواتب ومصاريف ذات علاقة	1,675,850
مصاريف بحثية وأخرى	535,600
ايجار مكاتب	17,500
مواصلات	125,000
صور أقمار صناعية	35,000
سفر	14,300
مرافق (صيانة)	35,200
اتصالات	45,000
نثریات (لوازم ضيافة وتنظيفات، وغيرها)	20,800
مواد مكتبية وأثاث	32,500
طباعة منشورات	23,700
برامج	15,800
ورش عمل	40,500
تدقيق	26,600
تحديث الحواسيب	28,900
متفرقات (مصاريف متنوعة بما فيها عمولات البنوك)	29,800
شراء سيارة	35,000
بناء قدرات موظفو المعهد	10,000
الاجمالي	3,747,150

## المرفقات

### مرفق رقم (1): المؤتمرات وورش العمل

#	Date	Activity	Attendance	Location
1	January 6, 2011	Mid-Term Evaluation for SCC Project	Mona Ishaq	Ramallah
2	January 12, 2011	Workshop Ministry of Public Works and Housing (MoPWH)	Issa Zboun/Fuad Ishaq/ Hamza Halaibah	Bethlehem (ARIJ)
3	January 15, 2011	'Planning, Monitoring and Evaluation' Course	Nadine Sahouri/ Abeer Khair	Bethlehem
4	January 17, 2011	Thematic cartography training in Switzerland (GIS training course)	Fadi Dweik	Switzerland
5	January 18, 2011	Mid-Term Evaluation for PPI Project	Rasha Alyatim	AlRam
6	January 19, 2011	Mid-Term Evaluation for PPI Project	Rasah Alyatim	Jericho
7	January 20, 2011	Mid-Term Evaluation for PPI Project	Rasha Alyatim	Ramallah
8	January 23 + 24, 2011	MAS annual conference / The Unity of the Palestinian economy as a lever to end the occupation and to achieve sustainable development	Raed Abed Rabbo	Ramallah
9	January 24, 2011	Conducting an Inventory Survey and Need Assessment for A National Meteorological station to Implement an Early Drought Monitoring System	Jane Hilal/ Fadi Dweik	Bethlehem
10	January 24, 2011	Ministry of Agriculture / workshop entitled Early Warning Drought System	Jane Hilal	Ramallah
11	January 26, 2011	Environment Sector Working Group	Jane Hilal	Ramallah
12	January 26, 2011	Climate Change Committee Workshop	Fadi Dweik	Ramallah
13	January 26, 2011	SCC-Good Governance Planning Workshop	Rasha Alyatim	Ramallah
14	January 27, 2011	Ministry of Agriculture / workshop entitled Early Warning Drought System	Fadi Isaac / Jane Hilal	Ramallah
15	January 30, 2011	Red Sea-Dead Sea Water Conveyance Study Program-Public Stakeholder Meeting	Abeer Khair	Jericho
16	February 1, 2011	1 <sup>st</sup> Early Warning Drought System with the ministry of Agriculture	Jane Hilal	Ramallah
17	February 2, 2011	ورشة عمل حول الإستراتيجية الوطنية لمكافحة التصحر	Nadine Sahouri	Ramallah
18	February 2, 2011	Workshop in Biogas Technologies and Production	Elias Abu Mohor	Beit Sahour
19	February 12, 2011	Symposium " Management, training and waste disposal towards a greener environment"	Nadine Sahouri	Jerusalem
20	February 16, 2011	Food Processing training workshop	Ayed Abd Al-Aziz/ Ronal AL-Saghir	Ramallah
21	February 16, 2011	Palestinian Government Media Center & Norwegian peace building center NOREF workshop entitled " Comparative perspectives on state building for a future palestinian state"	Jad Isaac	Ramallah
22	February 19, 2011	PPI Phase III Planning Meeting	FahdAbu Saymeh, Mona Ishaq, and Rasha Al-Yateem	Jericho
23	March 3, 2011	Ministry of Tourism & antiquities – Chamber of Commerce workshop regarding " Launching the strategy for tourism activities in Bethlehem Governorate "	Jad Isaac	Bethlehem
24	March 10 – 12, 2011	The Arias foundation for peace and human progress, the foundation for global peace and democracy (FUNGLODE) & sponsorship of the faculty of Latin American Social Sciences (FLACSO) international conference:  " The Latin Alliance for Peace: The role of Latin civil society in supporting Palestinian – Israeli Peace "	Jad Isaac	San Jose, Costa Rica

25	March 7 + 8, 2011	CARE workshop	Nader Hrimat	Ramallah
26	March 14, 2011	Water and Cities	Abeer Khair	Al Quds University
27	March 15, 2011	Octagonal planning workshop with the Swedish Cooperative Center	Head of ARIJ UNITS	ARIJ
28	March 17, 2011	Catholic Relief Services Civic Participation	Mona Ishaq	Ramallah
29	March 21, 2011	Food security information system FSIS workshop	Jad Isaac / Nader Hrimat / ARIJ Team	ARIJ
30	March 22, 2011	Food security information system FSIS final workshop	Jad Isaac / Nader Hrimat / ARIJ Team	ARIJ
31	March 22, 2011	يوم المياه العالمي " المياه للمدن-استجابة للتوسع العمراني"	Jane Hilal	Ramallah
32	March 29, 2011	Final SCC Project Evaluation	Mona Ishaq	Ramallah
33	April 13, 2011	SCC Stakeholders' Meeting	Mona Ishaq	Ramallah
34	April 16, 2011	MAAN development center Seminar regarding environmental laws & legislations in Palestine	Jad Isaac / Jane Hilal	MAAN development centre
35	April 16, 2011	ندوة التشريعات والقوانين البيئية في فلسطين: الواقع والتطبيق	Jad Isaac, Abeer Khair	Maan Development Centre/ Ramallah
36	April 20, 2011	SCC Steering Committee Meeting	Mona Ishaq, and Rasha Al-Yateem	Ramallah
37	April 21, 2011	Al - Maqdese for society development work shop regarding "urgent needs for housing in Jerusalem"	Jad Isaac / Jad Jad Isaac	Abu Deis Ramallah
38	April 26-28, 2011	Bir Zeit & Lausanne universities Educational conference	Nader Hrimat	Bir Zeit University
39	April 26, 2011	AMAN workshop to present the corruption report	Fahd Abu-Saymeh	Ramallah
40	April 26 - May 5, 2011	Training course on "Wastewater Collection, Treatment and Reuse Alternatives" at the Spanish Centre of New Water Technologies (CENTA)	Nadine Sahouri/ Elias Abu Mohor	Seville, Spain
41	May 5, 2011	Workshop on the forthcoming local elections in Palestine. Organized by Palestinian Central Elections Committee and the Scuola Superiore di Studi Universitari	Manal Khalil Rasha Alyatim	Bethlehem University
42	May 7, 2011	Preparatory survey on improvement of domestic and agricultural water system in the Jordan Valley	Elias Abu Mohor	Jericho
43	May 10, 2011	ورشة عمل بعنوان تداعيات التغير المناخي على الأمن المائي واستراتيجيات التأقلم في منطقة حوض نهر الأردن	Abeer Khair	Palestinian Hydrology Group / Ramallah
44	May 11, 2011	ورشة عمل بعنوان دراسة الأثر البيئي لمشروع تجميع ونظام معالجة المياه العادمة وإعادة استخدامها	Nadine Sahouri	Hebron, Dura
45	May 18, 2011	AMAN annual conference	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo / Mona Issac	Ramallah
46	May 18, 2011	World Bank and AMAN Corruption Study	Mona Issac	Ramallah
47	May 19, 2011	Kick-off workshop on developing a gender strategy in the environmental sector	Nadine Sahouri	Ramallah
48	May 25, 2011	Local Elections Support	Mona Issac	Ramallah
49	May 25, 2011	Workshop on Local Elections Support. Organized by Catholic Relief Services (CRS) and Palestinian Central Elections Committee	Manal Khalil Mona Ishaq	Ramallah
50	June 3, 2011	Occupied Palestine and Syrian Golan heights advocacy initiative OPGAI conference entitled " Palestine: the current political situation & the requirements for change "	Jad Isaac	Bethlehem university
51	June 2, 2011	Responding in Demolitions in Area C	Abeer Khair	Ramallah
52	June 3, 2011	Call for strategic projects: technical seminar and partner search forum	Jane Hilal	Nicosia, Cyprus
53	June 4, 2011	Cooperatives & village councils training	Muhammad Abu Amrieh / Ayed Abd Al-Aziz	ARIJ
54	June 9, 2011	Civil Society Consultation Seminar: European Instrument for Democracy and Human Rights	Abeer Khair/Muna Issac	Ramallah
55	June 9, 2011	EU Civil Society Consultation Seminar	Mona Issac	Ramallah

56	June 14-17, 2011	Horizon 2020 Training Program, "Wastewater treatment and reuse Technologies", EQA program	Elias Abu Mohor	Birzeit Univ. Center of Continuous Education, Ramallah.
57	June 15, 2011	EU Meeting	Jad Issac/ Issa Zboun	Bethlehem (ARIJ)
58	June 19-29, 2011	Leadership & Management for Integrity	Mona Issac	Budapest
59	June 29, 2011	Catholic Relief Services Civic Participation	Rasha Alyatim	Ramallah
60	June 22-23, 2011	Project Cycle Management and Monitoring and Evaluation Training Course	Abeer Khair	Ramallah
61	June 27, 2011	ASALAH workshop with AusAid	Nader Hrimat	Ramallah
62	June 28, 2011	Good governance training workshop	Raed Abd Al-Aziz / Eman Abed Rabbo	Jericho
63	June 30, 2011	استراتيجية النوع الاجتماعي لقطاع المياه والنفايات الصلبة	Jane Hilal	Ramallah
64	July 2-6, 2011	Water conference / Egyptian water authority	Fahd Abu-Saymeh / Rola Riziq	Cairo / Egypt
65	July 4-6, 2011	Mennonite Central Committee Human rights training	Suhail Khalilieh	Bethlehem Bible college
66	July 6-7, 2011	Training course on "Thematic Cartography training" at BMU/UNRWA	Nadine Sahouri	Ramallah
67	July 6-8, 2011	United Nations training	Nadine Sahouri / Jirees Shomali	Ramallah
68	July 19, 2011	Tubas Governorate conference entitled " <u>Israeli occupation policies in the Jordan valley</u> "	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo	Tubas governorate
69	July 22, 2011	Palestinian liberation organization PLO & The National committee to Register the damages of the Wall conference regarding Jerusalem	Raed Abed Rabbo	Ramallah
70	July 27, 2011	ARIJ Good Governance project workshop for cooperatives & institutions	Mona Issac / Raed Abed Rabbo / Eman Abed Rabbo	Ramallah
71	July 27, 2011	New Farm First Monitoring Forum	Mona Ishaq	Ramallah
72	July 28, 2011	SCC-Good Governance First Monitoring Forum	Mona Ishaq	Ramallah
73	August 18, 2011	West Bank WASH strategic workshop	Jane Hilal	Ramallah
74	September 12 - 17, 2011	Heinrich Böll Stiftung conference in Stuttgart regarding Jerusalem	Jad Isaac	Germany
75	September 12, 2011	ESDC & New Farm cooperatives training workshops	Nader Hrimat	Ramallah
76	September 12, 2011	EU Meeting	Jad Issac/ Issa Zboun	Bethlehem (ARIJ)
77	September 23-24, 2011	Participatory Governance Training. Organized by ARIJ	Manal Khalil Rasha Alyatim	Ramallah
78	October 3- 6 2011	Joint EC-EIB-CMI training workshops for Mediterranean Research Centres	Jane Jilal	Centre for Mediterranean Integration - Marseille, France
79	October 12, 2011	WOCAT training workshop	Fadi Dweik	Ramallah, Jenin
80	October 14, 2011	1 <sup>st</sup> Training workshop / geographical information system for UNDP team	Issa Zboun / Hamza Halaybeh	ARIJ
81	October 14, 2011	The national spatial plan directorate workshop	Jad Isaac / Hiyam Hazineh	Ramallah
82	October 17, 2011	2 <sup>nd</sup> Training workshop / geographical information system for UNDP team	Issa Zboun / Hamza Halaybeh	ARIJ
83	October 19, 2011	National Anti Corruption Strategy	Mona Ishaq	Ramallah
84	October 20, 2011	Workshop: building permits and rehabilitation of roads transparency issue	Issa Zboun	Aman, Ramallah
85	October 21 - 23, 2011	Anna Lindh Euro - Mediterranean foundation for the dialogue between cultures 10 <sup>th</sup> head of networks conference	Raed Abed Rabbo	Krakow / Poland
86	October 24, 2011	Oxfam Accountability Workshop	Rasha Alyatim	Ramallah

87	October 26, 2011	CENTA final workshop 'A Proposed Environmentally Sound Wastewater Management System for the West Bank'	Jad Isaac / Jane Hilal / ARIJ team	ARIJ
88	October 27, 2011	FAO GVC database, GIS analysis and project profile	Jane Hilal	Ramallah
89	October 27, 2011	Solid Waste Management workshop with the Palestinian water authority	Jane Hilal	Ramallah
90	October 27, 2011	Water integrity in the water sector with AMAN	Jad Isaac	Ramallah
91	November 2, 2011	Water in Palestine	Abeer Khair	Birzeit University
92	November 10, 2011	Grantee Start up Workshop	Mona Ishaq	Ramallah
93	November 17, 2011	Transparency and Integrity	Issa Zboun	Bethlehem (ARIJ)
94	November 18, 2011	Institute of Palestine Studies conference entitled "The Palestinian National Movement & the Palestinian in Israel"	Jad Isaac / Dr. Nasri Qumsieh / Raed Abed Rabbo	Birzeit university
95	November 20-23, 2011	Ministry of Education & Higher Education / Federal Ministry of Education and Research workshop entitled "Initial Workshop on German Cooperation"	Jad Isaac	Ramallah
96	November 27-29, 2011	Office of the United Nations high commissioner for human rights training workshop on "Human Rights Monitoring and UN Human Rights Mechanisms, organized by UN-OHCHR"	Manal Khalil	Ramallah
97	November 28, 2011	Status of the Environment from human rights perspective final workshop	Jad Isaac / Jane Hilal / Dr. Nasri Qumsieh / Raed Abed Rabbo / ARIJ Team	Ramallah
98	December 8, 2011	AMAN transparency festival 2011 "International day for combating corruption"	Raed Abed Rabbo / Dr. Nasri Qumsieh	Ramallah
99	December 17, 2011	SCC-Good Governance Training Workshop	Rasha Alyatim	Qablan
100	December 19, 2011	Diagnostic Study for livestock cooperatives in the west, organized by the General Directorate of Cooperation	Eman Abed-Rabbo	Ramallah
101	December 24, 2011	Civil Society Organizations in the MENA Region	Mona Issac	Amman
102	December 28, 2011	International and Legal Plan for Wastewater Refuse in Palestine	Jane Hilal /Elias Abu Mohor	Ramallah
103	December 30, 2011	مؤتمر الفلسطيني الثاني للتوعية والتعليم البيئي	Jane Hilal	Ramallah
104	Several Dates	Giving a GIS training (PhilCarto and PhilDigit) for 2 days several times	Fadi Dweik	Ramallah
105	Monthly Basis	EWASH monthly meeting	Jane Hilal	Ramallah

### مرفق رقم (2): الاجتماعات والزيارات

#	Date	Visit/Meetings	Attendance
1	January 4, 2011	ARIJ & PADICO	Fahd Abu Saymeh
2	January 10, 2011	Dr. Rana Halaseh & Norwegian fund	Jad Isaac
3	January 10, 2011	Interview - Al Jazeera satellite channel / overview of settlement activities 2005 till 2011	Jad Isaac
4	January 11, 2011	Mrs. Hind Khoury - Ex Palestinian ambassador to France	Jad Isaac
5	January 11, 2011	International Solidarity Initiative Center in Bethlehem	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
6	January 12, 2011	TIRI	Jad Isaac / Fahd Abu Saymeh
7	January 15, 2011	New Farm	Nader Hrimat
8	January 16, 2011	Palestinian central Bureau of statistics Advisory Council meeting	Jad Isaac
9	January 18, 2011	Palestinian Water Authority	Jad Isaac / Jane Hilal
10	January 19, 2011	Negotiations affaires Department - regarding Environmental damages assessment	Jad Isaac / Jane Hilal

11	January 19, 2011	Focus group meeting (Palestinian stakeholders ) (the Claims File -Compensation for Occupation)	Jad Isaac, Jane Hilal, Manal Khalil
12	January 20, 2011	LACS	Jad Isaac
13	January 20, 2011	Negotiations Support Unit NSU	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
14	January 24, 2011	Meeting with Stakeholders in the MoA for launching 'Conducting an Inventory Survey and Needs Assessment for A National Meteorological station to implement an early drought monitoring system'	Fadi Dweik, Jane Hilal
15	January 25, 2011	Interview – Shepherds Local TV regarding the environmental awareness campaigns and hygiene & quality of air, water in bethlehem	Inas Banourah
16	January 27, 2011	Focus group meeting (Palestinian stakeholders ) (the Claims File -Compensation for Occupation)	Jad Isaac, Jane Hilal, Manal Khalil
17	January 27, 2011	Ministry of Agriculture	Nader Hrimat
18	January 27, 2011	Swedish Cooperative Center SCC	Nader Hrimat
19	January 27, 2011	PADICO	Fahd Abu Saymeh / Rula Riziq
20	February 2, 2011	Meeting with the PWA Regarding ARIJ's Proposal to Rehabilitate Nahaleen WWTP	Jane Hilal , Elias abu Mohor
21	February 7, 2011	Al Ahaali Association	Jad Isaac / Nader Hrimat
22	February 7, 2011	Ministry of State- Wall and Settlements	Issa Zboun
23	February 8, 2011	CARE	Nader Hrimat / Jane Hilal
24	February 8, 2011	Qatar Charity	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo / Fahd Abu Saymeh / Nader Hrimat
25	February 10, 2011	Ministry of Agriculture	Nader Hrimat
26	February 13, 2011	President Mahmoud Abbas & The National committee to Register the damages of the Wall	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
27	February 14, 2011	Ministry of Local Government & CHF regarding the study to merge Joint service councils	Jad Isaac / Ahmad Al Atrash
28	February 16, 2011	BADICO	Fahd Abu Saymeh
29	February 16, 2011	Ministry of Agriculture regarding food security information system	Nader Hrimat
30	February 19, 2011	Negotiations Support Unit NSU	Jad Isaac / Jane Hilal
31	February 19, 2011	Focus group meeting (Palestinian stakeholders ) (the Claims File -Compensation for Occupation)	Jad Isaac, Jane Hilal, Manal Khalil
32	February 21, 2011	Ministry of Local Government, CHEMONICS project	Fahd Abu Saymeh / Issa Zboun
33	February 21, 2011	Dr. Salam Fayyad	Jad Isaac
34	February 21, 2011	Arab Thought Forum	Jad Isaac
35	February 21, 2011	Swedish Cooperative Center SCC	Jad Isaac / Nader Hrimat
36	February 21, 2011	Ministry of Public Works and Housing (MoPWH) team	Issa Zboun
37	February 22, 2011	The National committee to Register the damages of the Wall	Jad Isaac / Issa Zboun
38	February 22, 2011	Palestinian National Committee for the Register of Damage (PNCRod)	Issa Zboun
39	February 26, 2011	Ministry of Agriculture	Jad Isaac / Nader Hrimat
40	February 28, 2011	UNRWA regarding small waste water treatment plants	Jad Isaac / Fahd Abu Saymeh/ Jane Hilal
41	March 1, 2011	Palestinian National Committee for the Register of Damage (PNCRod)	Issa Zboun
42	March 3, 2011	Layer Sami Ersheed & Prof. Dr. Andreas Paulus – Judge of the Federal Constitutional Court in Germany	Jad Isaac
43	March 9, 2011	Welfare association	Fahd Abu Saymeh
44	March 9, 2011	Palestinian environmental authority	Jane Hilal/ Abeer Kheir
45	March 9, 2011	Bethlehem Bible College / New vision Media center	Raed Abed Rabbo
46	March 9, 2011	Holly land Christian Ecumenical foundation HCEF	Raed Abed Rabbo
47	March 10, 2011	New Farm	Nader Hrimat
48	March 10, 2011	AFD & French delegation	Jane Hilal / Elias Abu mohor
49	March 10, 2011	Nazer Al Rayes / Director of Bethlehem security forces joint operations room	Raed Abed Rabbo / Issa Zboun
50	March 16, 2011	Mrs. Hind Khoury – Ex Palestinian ambasador to France	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
51	March 16, 2011	Imad Hamdan director of Hebron rehabilitation committee	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo / Issa Zboun
52	March 17, 2011	Muhanad Jaouni / American consulate in Jerusalem	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo / Jane Hilal
53	March 17, 2011	Mennonite central committee MCC	Jad Isaac / Nader Hrimat / Fahd Abu Saymeh
54	March 23, 2011	Timothy Uselman & Muhanad Jaouni / American consulate in Jerusalem regarding small scale waste water treatment	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo/ Jane Hilal / Fahd

		plants	Abu Saymeh
55	March 23, 2011	Colonel Hassan Hamdan Director of Intelligence forces in Bethlehem	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
56	March 23, 2011	Interview with WAFA news agency regarding climatic change	Nader Hrimat
57	March 28, 2011	Caroline Pastor / Heinrich Boll Stiftung	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
58	March 30, 2011	Ministry of Agriculture	Nader Hrimat
59	March 31, 2011	Rupert Hooper/ EUPOL COPPS	Issa Zboun/Raed Abed Rabbo/Jad Issac
60	March, 2011	إجتماع في سلطة جودة البيئة	Jane Hilal, Abeer Khair
61	April 4, 2011	Mr. Adnan Samara / PLO executive committee member	Jad Isaac / Fahd Abu Saymeh
62	April 5, 2011	Mennonite Central committee MCC	Jad Issac/ Raed Abed Rabbo/ Jane Hilal
63	April 5, 2011	Majed Ishaq / Ministry of tourism	Jad Isaac / Fahd Abu Saymeh
64	April 5, 2011	Kathrin / Salzburg seminar - Austria	Jad Isaac / Issa Zboun
65	April 5, 2011	Mr. Ibrahim Ayesh – commander – Civil defense troops in Bethlehem	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
66	April 5, 2011	Imad Absi– President office / Bethlehem	Raed Abed Rabbo
67	April 5, 2011	Tarik Riziq / Disaster Management Unit (DMU) - Red Crescent society	Raed Abed Rabbo
68	April 5, 2011	Interview – Sound of peace radio regarding settlements and recent confiscations in Gilo	Suhail Khalilieh
69	April 6, 2011	Jerusalem Popular National congress	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo/ Nader Hrimat
70	April 6, 2011	Ministry of national economy	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
71	April 6, 2011	The National committee to Register the damages of the Wall	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
72	April 6, 2011	Swedish cooperative center SCC	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo / Nader Hrimat
73	April 6, 2011	Ministry of agriculture	Nader Hrimat / Issa Zboun
74	April 7, 2011	United States consulate general in Jerusalem delegation regarding small scale waste water treatment plants: Dave Harden – Senior Advisor to the Special Envoy for Middle East Peace. Jill Shaunfield – Science and Technology Advisor, Bureau of Near Eastern Affairs. Bassam Refai – Senior Engineer, Water Resources and Infrastructure Office, USAID. Tim Uselmann – Economic Officer, Consulate.	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo/ Nader Hrimat / Fahd Abu Saymeh / Jane Hilal / Rula Riziq
75	April 7, 2011	International development research center IDRC	Jad Isaac
76	April 7, 2011	Mr. Adnan Samara / PLO executive committee member & Dr. Shadad Atili head of water authority	Jad Isaac
77	April 12, 2011	Mennonite central committee MCC Annual meeting	Jad Isaac
78	April 13, 2011	Dr.Sameeh Al Abed / Palestine investment fund	Jad Isaac / Fahd Abu Saymeh/ Raed Abed Rabbo/Rola Riziq
79	April 13, 2011	Bank of Palestine	Fahd Abu Saymeh
80	April 18, 2011	Land research center regarding housing rights conference in Palestine	Jad Isaac
81	April 19, 2011	World vision	Raed Abed Rabbo
82	April 23, 2011	European Union delegation regarding small scale waste water treatment plants	Jane Hilal / Elias Abu Mohor/ Jane Hilal
83	April 29, 2011	Netherlands representative office	Raed Abed Rabbo
84	May 2, 2011	Anna Lindh foundation steering committee	Raed Abed Rabbo
85	May 2, 2011	Catholic relief services CRS	Dr. Nasri Qumsieh / Fahd Abu Saymeh
86	May 3, 2011	Ministry of interior regarding NGOs	Raed Abed Rabbo
87	May 4, 2011	UNDP / FAO	Nader Hrimat
88	May 4, 2011	AMAN & ministry of interior regarding proposed amendments to NGOs bylaws	Raed Abed Rabbo
89	May 9, 2011	European Union day / Ramallah	Raed Abed Rabbo/ Suhail Khalilieh/ Laila Saqa
90	May 9, 2011	Land research center regarding housing rights conference in Palestine	Jad Isaac / Issa Zboun
91	May 10, 2011	Minna Harkonen / advisor – development and cooperation / representative office of Finland to the PA regarding the	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo



		world bank and the Finland government land registry	
92	May 11, 2011	Prime minister office and regarding Bedouins areas near Jericho	Raed Abed Rabbo
93	May 14, 2011	UN human rights delegation	Raed Abed Rabbo/ Suhail Khalilieh
94	May 16, 2011	Dr. Seemon Al Araj / director of water & sewage authority in Bethlehem	Jad Isaac / Jane Hilal
95	May 17, 2011	Spanish cooperation	Jad Isaac / Nader Hrimat
96	May 18, 2011	Swedish cooperative center SCC	Mona Issac / Eman Abed Rabbo
97	May 18, 2011	Interview with Radio Alam from Hebron University about the dumping of wastewater from the Israeli settlements and their Impact on the Palestinian Environment	Enas Bannourah
98	May 25, 2011	Ministry of education –ministry of labor – GIZ and welfare association regarding labor and hiring day in betlehem	Jihad Mitwasi
99	May 25, 2011	CENTA visit- ‘A Proposed Environmentally Sound Wastewater Management System for the West Bank’	Jane Hilal, , Nadine Sahouri, Elias Abu Mohor
100	May 26, 2011	Kate Bailey / Saint Michaels college - USA	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
101	May 31, 2011	Rupert Hooper, Senior Mission security officer / EU coordinating office of palestinian police support EUPOL	Raed Abed Rabbo / Issa Zboun
102	June 2, 2011	Interview / Al Jazeera satellite channel regarding Settlements expansion and the 67 boards	Jad Isaac
103	June 2, 2011	Interview / Palestine satellite channel	Suhail Khalilieh
104	June 4, 2011	Interview / German TV AFP – Tariq Kayal	Jad Isaac
105	June 4, 2011	Meeting with the PWA Regarding ARIJ’s Proposal to Rehabilitate Nahaleen WWTP	Jane Hilal , Elias abu Mohor
106	June15, 2011	Ministry of education & Khadouri college in preparations for the 1 <sup>st</sup> conference entitled “ <u>Water crisis &amp; the prospects of agricultural development in Palestine</u> “	Jad Isaac / Jane Hilal
107	June 15, 2011	PhD candidate fro USA Lauren Baker regarding water in the middle east	Jad Isaac
108	June 20, 2011	Meeting with the Environment Quality Authority	Jane Hilal
109	June 27, 2011	Jerusalem Popular National congress	Raed Abed Rabbo
110	June 28, 2011	Municipal development and lending fund regarding joint service councils	Issa Zboun
111	June 28, 2011	MDLF	Issa Zboun
112	June 29, 2011	YMCA / Danish	Fahd Abu Saymeh
113	June 29, 2011	Aus Aid	Nader Hrimat
114	June 30, 2011	Community Working Group Meeting/ Gender Strategy	Nadine Sahouri
115	July 3, 2011	Anna Lindh foundation steering committee	Raed Abed Rabbo
116	July 4, 2011	New Farm	Nader Hrimat
117	July 4, 2011	Governor Kamel Hmeed / Hebron governorate	Raed Abed Rabbo/ Issa Zboun
118	July 4, 2011	Interview / Voice of Jerusalem – Gaza regarding settlement activities in the west bank & Jerusalem	Issa Zboun
119	July 5, 2011	Interview / Palestine satellite channel regarding settlement activities	Suhail Khalilieh
120	July 5, 2011	Environmental day celebration with – Palestinian environmental quality authority	Raed Abed Rabbo
121	July 6, 2011	Meeting with WLI Project National	Nader/Issa Zboun
122	July 6, 2011	AMENCA project	Nader Hrimat / Issa Zboun
123	July 7, 2011	Palestinian National Committee for the Register of Damage (PNCRod)	Issa Zboun
124	July 7, 2011	The National committee to Register the damages of the Wall	Issa Zboun
125	July 7, 2011	Bethlehem municipality - signing twinning ceremony agreement	Raed Abed Rabbo
126	July 12, 2011	Anna Lindh foundation steering committee	Raed Abed Rabbo
127	July 12, 2011	Palestinian Movement of the Right to Land and Housing	Issa Zboun
128	July 16, 2011	Tour in Jordan valley for: Josefina Reis Carvalho, Ambassador of Portugal in Tel Aviv. Ligia Maria Scherer, Head of the representative office of Brazil to the Palestinian national authority. Maria Elisa Berenguer, Ambassador Embassy of Brazil. Mr. Jorge Lobo de Mesquita Representative of Portugal.	Raed Abed Rabbo / Suhail Khalilieh
129	July 18, 2011	Holly land ecumenical Christian foundation HCEF	Raed Abed Rabbo
130	July 20, 2011	Interview / Bible college documentary movie regarding Jerusalem and the separation wall	Jad Isaac

131	July 21, 2011	Caroline Pastor & Katrina from Heinrich Boll Stiftung	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
132	July 22, 2011	Interview / Al Quds Satellite channel from Beirut regarding settlement activities in Jerusalem	Suhail Khalilieh
133	July 23, 2011	Interview / Al Jazeera satellite channel regarding Palestinian state land	Jad Isaac
134	July 23, 2011	Interview / France 2 channel documentary movie about the 67 borders	Jad Isaac
135	July 26, 2011	Interview / Al Jazeera satellite channel	Jad Isaac
136	July 26, 2011	Interview France News Channel	Jad Isaac
137	July 26, 2011	Negotiation affaires department NAD	Jad Isaac
138	July 27, 2011	YMCA	Jad Isaac / Fahd Abu Saymeh
139	July 27, 2011	David Vaivash / director of Carter center	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
140	July 27, 2011	Agricultural coordination committee & the agricultural civil society institutions in ARIJ	Nader Hrimat/ Ayed Abd Al-Aziz
141	July 28, 2011	Negotiation affaires department NAD	Jad Isaac
142	August 5, 2011	Matt Davis / country director – catholic relief services CRS	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
143	August 6, 2011	CARE international	Jad Isaac / Nader Hrimat
144	August 6, 2011	HUTAF project with Ex minister Tahany Abu Daqah	Jad Isaac / Fahd Abu Saymeh
145	August 9, 2011	King Abdullah II Ibn Al Hussein in Jordan with Al Quds University	Jad Isaac
146	August 10, 2011	Catholic relief services	Fahd Abu Saymeh
147	August 10, 2011	PhD candidate fro USA Lauren Baker regarding water in the middle east	Jad Isaac
148	August 10, 2011	Mathilde Rousseau / FFIPP-France Vice Chairman - Internship program director	Raed Abed Rabbo
149	August 12, 2011	Eng. Rajy Zeidan, Mayor of Beit Jala Municipality	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
150	August 14, 2011	YMCA	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
151	August 15, 2011	Swedish cooperative center SCC	Fahd
152	August 15, 2011	YMCA	Jad Isaac / Fahd Abu Saymeh/ Raed Abed Rabbo
153	August 16, 2011	Pontifical mission	Raed Abed Rabbo/ Fahd Abu Saymeh
154	August 21, 2011	Interview / MAAN & MIX satellite channel regarding Settlements expansion	Jad Isaac
155	August 22, 2011	Catholic relief services CRS	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
156	August 22, 2011	اجتماع في سلطة المياه الفلسطينية	Abeer Khair
157	August 23, 2011	CHF international / Naser Faraj	Jad Isaac / Fahd Abu Saymeh
158	August 23, 2011	TIRI – Dr. Hadeel Qazzaz	Jad Isaac / Mona Issac / Fahd Abu Saymeh
159	August 23, 2011	The Ecumenical Accompaniment Program in Palestine and Israel (EAPPI)	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
160	August 23, 2011	Representative office of Finland & World Bank with regarding land registry: Pirkko Minna Poutiainen, senior gender specialist . agriculture and rural development department. Minna Härkönen / Advisor / Development Cooperation - . Representative Office of Finland to the Palestinian Authority	Jad Isaac / Dr. Nasri Qumsieh / Tony Salman / Raed Abed Rabbo
161	August 25, 2011	Bisan Centre	Eman Abed-Rabbo
162	September 1, 2011	ARIJ presentation of its report “Assessment of the Damages Inflicted by the Israeli Occupation (the Claims File - Compensation for Occupation)’ to NAD, PWA, PEQA and PHG	Jad Isaac, Jane Hilal, Manal Khalil
163	September 5, 2011	UN regarding waste water reports	Jad Isaac / Jane Hilal / Nader Hrimat
164	September 6, 2011	Palestinian media, research and studies center. Badael	Jad Isaac / Dr. Nasri Qumsieh/ Raed Abed Rabbo
165	September 7, 2011	Bethlehem governorate local committee to follow up the issue of the declaration of the palestinian state in 23 September	Raed Abed Rabbo
166	September 8, 2011	Community Working Group Meeting/Gender Strategy	Nadine Sahouri
167	September 10, 2011	Meeting with the MoA and EQA for choosing the climate change committee.	Fadi Dweik

168	September 12, 2011	Democracy & workers rights center – Palestine QWRC	Raed Abed Rabbo
169	September 13, 2011	Palestinian Movement of the Right to Land and Housing	Issa Zboun
170	September 14, 2011	Oxfam- Italy	Issa Zboun
171	September 14, 2011	Bethlehem governorate local committee to follow up the issue of the declaration of the palestinian state in 23 September	Raed Abed Rabbo
172	September 15, 2011	Bethlehem governorate local committee to follow up the issue of the declaration of the palestinian state in 23 September	Raed Abed Rabbo
173	September 16, 2011	Bethlehem governorate local committee to follow up the issue of the declaration of the palestinian state in 23 September	Raed Abed Rabbo
174	September 17, 2011	French delegation regarding waste water treatment plants	Nader Hrimat / Jane Hilal / Elias Abu Mohor
175	September 17, 2011	Bethlehem governorate local committee to follow up the issue of the declaration of the palestinian state in 23 September	Raed Abed Rabbo
176	September 18, 2011	Bethlehem governorate local committee to follow up the issue of the declaration of the palestinian state in 23 September	Raed Abed Rabbo
177	September 19, 2011	ESDC & New Farm	Nader Hrimat
178	September 19, 2011	Meeting with Customs Officer	Issa Zboun
179	September 19, 2011	WFP (discussion GIS training course)	Issa Zboun
180	September 20, 2011	Anna Lindh foundation steering committee	Raed Abed Rabbo
181	September 20, 2011	Negotiations Support Unit NSU	Jad Isaac / Dr. Nasri Qumsieh / Jane Hilal / Tahseen Sayaarah / Manal Khalil / Raed Abed Rabbo
182	September 20, 2011	Polish center for international aid PCPM	Jad Isaac / Nader Hrimat
183	September 20, 2011	Bethlehem governorate local committee to follow up the issue of the declaration of the palestinian state in 23 September	Raed Abed Rabbo
184	September 21, 2011	Bethlehem governorate local committee to follow up the issue of the declaration of the palestinian state in 23 September	Raed Abed Rabbo
185	September 22, 2011	Bethlehem governorate local committee to follow up the issue of the declaration of the palestinian state in 23 September	Raed Abed Rabbo
186	September 23, 2011	Bethlehem governorate local committee to follow up the issue of the declaration of the palestinian state in 23 September	Raed Abed Rabbo/ Issa Zboun
187	September 24, 2011	Rupert Hooper EUOPOL COPPS	Issa Zboun
188	September 26, 2011	Interview / Al Quds Satellite channel	Jad Isaac
189	September 26, 2011	Spanish cooperation	Jad Isaac / Nader Hrimat
190	September 27, 2011	Interview / Al Quds satellite channel regarding the cost of Israeli occupation report	Jad Isaac
191	September 27, 2011	Rupert Hooper EUOPOL COPPS	Issa Zboun
192	September 28, 2011	Palestinian Movement of the Right to Land and Housing	Issa Zboun
193	September 28, 2011	Interview / Al Quds Satellite channel regarding the new units in Gilo	Suhail Khalilieh
194	September 28, 2011	Documentary film interview with Jacqueline Gesta regarding Jerusalem and settlement activities	Jad Isaac
195	September 28, 2011	Aus Aid	Jad Isaac / Nader Hrimat
196	September 29, 2011	Oxfam-Italy	Issa Zboun
197	September 29, 2011	ARIJ & ministry of national economy Joint press conference to launch the cost of Israeli occupation report	Jad Isaac
198	September 29, 2011	Interview Palestine satellite channel regarding the Israeli occupation report	Jad Isaac
199	September 29, 2011	Interview Palestine radio regarding the Israeli occupation report	Jad Isaac
200	September 29, 2011	Interview with LBC channel from Lebanon regarding the Israeli occupation report	Jad Isaac
201	October 1, 2011	Interview with Tony Saba, master candidate regarding the environment	Jad Isaac
202	October 1, 2011	WLI Project National	Issa Zboun
203	October 1, 2011	Interview with Omar Tedzdel, PhD candidate	Jad Isaac / Nader Hrimat
204	October 2, 2011	Interview / local Radio Ajyal regarding the joint report with the ministry of national economy “ the economic cost of Israeli occupation”	Jad Isaac
205	October 2, 2011	Interview / local Radio Anghaam regarding the joint report with the ministry of national economy “ the economic cost of Israeli occupation”	Tahseen Sayaarah

206	October 3, 2011	Christine Crifo Deputy governor of ISERE governorate in Grenoble / France	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
207	October 4, 2011	Customs police in Ramallah & Bethlehem	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo / Issa Zboun
	October 4, 2011	European commission regarding the new cycle of EU projects	Jad Isaac / Fahd Abu Saymeh / Raed Abed Rabbo
	October 4, 2011	Hanna Pappalardo / acting consul - Consulate General of Italy – Jerusalem regarding the joint report with the ministry of national economy “ the economic cost of Israeli occupation”	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
208	October 5, 2011	Saeed Al Durah / partners in creative solutions – regarding UNDP project water integrity assessment	Jad Isaac / Jane Hilal
209	October 10, 2011	UNDP / CAP / Tatweer	Nader Hrimat
210	October 11, 2011	Catholic relief services CRS	Fahd Abu Saymeh
211	October 11, 2011	Tatweer project	Nader Hrimat
212	October 12, 2011	Spanish consulate	Jad Isaac
213	October 12, 2011	Interview / local Radio NISAA FM - Ramallah regarding PPI project	Mona Issac
214	October 12, 2011	Catholic relief services CRS	Jad Isaac / Fahd Abu Saymeh
215	October 12, 2011	Radio Interview by 96 Radio NISAA FM Ramallah	Mona Ishaq
216	October 13, 2011	World Bank / Social accountability mission delegation regarding a study by the ministry of local government on Social accountability of municipal governance and service provision: Dr. sabine Beddies / senior urban specialist – urban & social development unit / USA. Dr. Hernando Garzon / Public finance economist. Mariana T. Felicio / social development specialist – sustainable development department – Middle East and north Africa region / USA. Iyad Rammal / senior infrastructure specialist – World Bank office – Jerusalem.	Jad Isaac / Jane Hilal/ Fahd Abu Saymeh / Raed Abed Rabbo
217	October 13, 2011	Arab thought forum	Jad Isaac
218	October 13, 2011	Catholic relief services CRS	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo / Dr. Nasri Qumsieh
219	October 13, 2011	Interview / MAAN – MIX satellite channel	Suhail Khalilieh
220	October 14, 2011	CARE international	Fahd Abu Saymeh
221	October 15, 2011	Inauguration ceremony / the establishment of the central solid waste landfill – southern west bank.	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
222	October 17, 2011	CARE international	Fahd Abu Saymeh
223	October 17, 2011	Meetings with JICA consultant for kicking off the consultancy tasks	Fadi Dweik, Tahseen Sayara.
224	October 24, 2011	CCC company / Al Khateeb wal Alamy – regarding the physical planning for bethelehem	Jad Isaac / Hiyam Hazineh/ Fahd Abu Saymeh
225	October 26, 2011	Interview / Palestine satellite channel	Jad Isaac
226	October 26, 2011	Interview / Victor Shiblee – publisher / editor – in – chief – The Washington DIPLOMAT	Jad Isaac / Suhail Khalilieh/ Raed Abed Rabbo
227	October 31, 2011	United Arab emirates consul general to the PA Minister Ahmad Muhammad Al Tunejy / Bethlehem governorate	Raed Abed Rabbo
228	November 1, 2011	Anna Lindh foundation steering committee	Raed Abed Rabbo
229	November 2, 2011	جتماع في بلدية الخضر ومجلس قروي تحالين لتعبئة استبيان دراسة الأثر البيئي وتواصل التجمعات السكانية	Nadine Sahouri
230	November 12, 2011	French NGOs platform	Nader Hrimat/ Raed Abed Rabbo
231	November 16, 2011	European External action service delegation – situation center / Middle east task force delegation.	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
232	November 21, 2011	Interview / Today TV – regarding recent confiscations behind the wall in the northern areas	Suhail Khalilieh
233	November 24, 2011	Interview / Al Aqsa satellite channel	Suhail Khalilieh
234	November 30, 2011	Swedish cooperative center SCC	Nader Hrimat / Fahd Abu Saymeh / Eman Abed Rabbo
235	December 4, 2011	ARIJ Board of directors visit to ARIJ implemented projects in the northern parts of the west bank	Nader Hrimat/ Fahd Abu Saymeh/ Raed Abed Rabbo / Dr. Nasri Qumsieh / Tony Salman / Nabeel Edeely / Khalil Rishmawi

236	December 5, 2011	Interview / Ajyyal local radio station regarding status of the environment from human rights perspective	Jad Isaac
237	December 5, 2011	New Farm company	Nader Hirimat
238	December 5, 2011	اجتماع في بلدية بيت جالا ومجلس قروي الجبعة لتعبئة استبيان دراسة الأثر البيئي وتواصل التجمعات السكانية	Nadine Sahouri
239	December 7, 2011	Regional director - National commercial bank	Jad Isaac / Fahd Abu Saymeh
240	December 7, 2011	Ministry of Agriculture	Issa Zboun/ Nader Herimat
241	December 7, 2011	اجتماع في بلدية بيت ساحور لتعبئة استبيان دراسة الأثر البيئي وتواصل التجمعات السكانية	Nadine Sahouri
242	December 8, 2011	اجتماع في بلدية بيت لحم لتعبئة استبيان دراسة الأثر البيئي وتواصل التجمعات السكانية	Nadine Sahouri
243	December 8, 2011	Governorate of Bethlehem / GIZ / Al Ahlyiah university & EU launching of the project “ <u>development of education, vocational &amp; technical training in Palestine</u> ”	Raed Abed Rabbo
244	December 8, 2011	Ministry of tourism	Raed Abed Rabbo
245	December 11-12, 2011	OLITREVA kick-off meeting	Jane Hilal, Abeer Khair, Fadi Dweik, Nadine Sahouri, Elias abu Mohor
246	December 12, 2011	Kick of meeting “ Olitreva” project	Jane Hilal / Raed Abed Rabbo/ Nadine Sahouri / Abeer Khair
247	December 12, 2011	Interview / Palestine news network PNN – recent confiscations of 1700 dunum in Gilo	Jad Isaac
248	December 12, 2011	Interview / Al Aqsa Satellite channel - recent confiscations of 1700 dunum in Gilo	Suhail Khalilieh
249	December 12, 2011	Interview / Palestine today satellite channel - recent confiscations of 1700 dunum in Gilo	Suhail Khalilieh
250	December 12, 2011	Interview / Palestine channel - recent confiscations of 1700 dunum in Gilo	Suhail Khalilieh
251	December 13, 2011	اجتماع في بلدة الرام ومجلس قروي عناتا وحزما لتعبئة استبيان دراسة الأثر البيئي وتواصل التجمعات السكانية	Nadine Sahouri
252	December 13, 2011	Interview / Palestine satellite channel	Jad Isaac
253	December 14, 2011	اجتماع في مجلس قروي جبع ورافات وجديرة لتعبئة استبيان دراسة الأثر البيئي وتواصل التجمعات السكانية	Nadine Sahouri
254	December 14, 2011	Interview / Palestine satellite channel	Suhail Khalilieh
255	December 13, 2011	Interview / The Guardian news paper	Jad Isaac
256	December 14, 2011	Interview – Ajyyal Radio regarding percentages of rainfall for the 2011 – 2012 season	Jad Isaac
257	December 14, 2011	Palestinian nongovernmental organizations PNGO regarding conditional funding to the palestinian institutions.	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
258	December 14, 2011	YMCA	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
259	December 18, 2011	Interview / Radio Ajyyal – regarding Recent land confiscations & Settlement activities in the west bank	Jad Isaac
260	December 18, 2011	Interview / WATAN satellite channel - regarding Recent land confiscations & Settlement activities in the west bank	Jad Isaac
261	December 18, 2011	Interview / Palestine satellite channel - regarding Recent land confiscations & Settlement activities in the west bank	Jad Isaac
262	December 19, 2011	Saeeb Ereekat 7 Negotiations support unit visit to ARIJ	Jad Isaac / Dr. Nasri Qumsieh / Tony Salman / Raed Abed Rabbo/ Suhail Khalilieh / Issa Zboun
263	December 20, 2011	Ministry of local government / the national team for solid waste management in Palestine	Jad Isaac
264	December 18, 2011	Miriam Anati / EU Program "Partnership for Peace" and the company Action Global Communication	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
265	December 22, 2011	Julie Jolles / Political Officer US Consulate General Jerusalem	Jad Isaac / Raed Rabbo
266	December 22, 2011	PPI Team in Kyrgyzstan and Tiri Staff visit ARIJ	Mona Ishaq, Rasha Alyatim

مرفق رقم (3): العروض التوضيحية والمحاضرات

No.	Date	Delegation	Attendance
1	January 4, 2011	New Testament Studies from <u>Earlham School of Religion</u> with SIRAJ	Juliet Abu Mohor
2	January 29, 2011	USA students and professors delegation with SIRAJ	Juliet Abu Mohor
3	January 31, 2011	Delegation from USA with Holly Land Trust	Suhail Khalilieh
4	February 1, 2011	The Swedish Christian Study Centre delegation	Jane Hilal/ Suhail Khalilieh
5	February 8, 2011	Briefing for the European Consul Generals & representatives to the PA	Jad Isaac
6	February 17, 2011	German Delegation / Diyar Consortium	Jad Isaac
7	February 17, 2011	Briefing for H. E. Jose Ramos Horda president of East Timor	Jad Isaac
8	February 23, 2011	Swedish Cooperative Center SCC	Jad Isaac / Nader Hrimat/ Fahd Abu Saymeh / Raed Abed Rabbo
9	March 3, 2011	Swedish theological Institute students delegation	Jad Isaac
10	March 8, 2011	CPT delegation	Jad Isaac
11	March 8, 2011	Dr. Bret Kincaid from Eastern University / Philadelphia delegation	Jad Isaac / Suhail Khalilieh/ Raed Abed Rabbo
12	March 11, 2011	Duke University delegation	Suhail Khalilieh
13	March 15, 2011	وم المياه العالمي " المياه للمدن-استجابة للتوسع العمراني"	Jane Hilal
14	March 17, 2011	Christian Peace makers teams CPT delegation with Rebecca Johnson	Jad Isaac
15	Jad Isaac / Raed	Korean consul general Mr. Chunnam Park & Remoon Abu Farha	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
16	March 29, 2011	The Ecumenical Accompaniment Program in Palestine and Israel (EAPPI)	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
17	March 31, 2011	Presentation for Dr. Marwan Tubasi, governor of Tubas and institutions to commemorate the 35 <sup>th</sup> anniversary of land day	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
18	April 5, 2011	Mennonite Central committee MCC	Jad Isaac
19	April 7, 2011	German delegation with BADIL	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
20	April 9, 2011	Presentation for Nablus municipality members regarding waste recycling	Fahd Abu Saymeh
21	April 11, 2011	German delegation with Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS)	Suhail Khalilieh
22	April 13, 2011	Presentation in Notre dam regarding Jerusalem for Palestine-Israel Journal	Jad Isaac
23	April 19, 2011	Delegation from France with Marian Lhem director of association France Palestine solidarity	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo/ Nader Hrimat / Suhail Khalilieh
24	April 24, 2011	Swiss delegation	Jad Isaac / Nader Hrimat
25	April 26, 2011	Christian peace makers team CPT delegation	Jane Hilal/ Raed Abed Rabbo
26	May 28, 2011	Briefing for European Union representatives & Church leaders in Jerusalem	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
27	May 28, 2011	Christian peace makers teams CPT Italian delegation with Laura Ciaghi	Raed Abed Rabbo
28	May 4, 2011	Briefing for the Swedish consulate and NGOs regarding Area "C" in Jerusalem	Jad Isaac
29	May 21, 2011	Awareness Campaign - Wastewater Management	Nadine Sahouri, Elias Abu Mohor
30	May 25, 2011	Briefing for a German delegation with Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS) & a tour	Jad Isaac
31	May 25, 2011	American teachers delegation with Dr. Hadeel Qazzaz director of Palestinian American Research Center (PARC)	Jad Isaac / Fahd Abu Saymeh/ Nader Hrimat / Raed Abed Rabbo
32	May 26, 2011	Presentation for the World council of churches & Quakers center in Ramallah	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
33	May 26, 2011	The Ecumenical Accompaniment Program in Palestine and Israel (EAPPI)	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
34	May 31, 2011	delegation from Vaulx-en-Velin, France with Beit Sahour municipality	Suhail Khalilieh/ Raed Abed Rabbo
35	June 6, 2011	Briefing for European Union representatives & Church leaders in Jerusalem regarding churches land properties	Jad Isaac
36	June 15, 2011	Briefing for the European Consul Generals & representatives to the PA	Jad Isaac / ARIJ team
37	June 16, 2011	Presentation for a delegation from Earlham university / USA with Tony Bing	Jad Isaac

38	June 16, 2011	Presentation for university students delegation from San Francisco with Mai Abdo – director of beyond bridges program	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
39	June 20, 2011	American delegation with SIRAJ	Jad Isaac
40	June 22, 2011	Disciples of Christ church delegation with YMCA	Jad Isaac
41	July 13, 2011	Global Ministries of the United Methodist Church delegation with Janet Lahr Lewis & David Wildman	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
42	July 14, 2011	International voluntary work camp delegation from Europe & Bir Zeit university students	Jad Isaac
43	July 19, 2011	Presentation entitled settlement activities in the Jordan valley / Tubas governorate – during the conference “Israeli occupation policies in the Jordan valley “	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
44	July 21, 2011	Presentation for a delegation of palestinian students from United States with holly Land Christian ecumenical foundation HCEF program Know Thy Heritage (KTH) <i>Visit &amp; Live Palestine!</i>	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
45	July 26, 2011	Disciples of Christ Church in the United States delegation with YMCA	Jad Isaac
46	July 27, 2011	David Vaivash / director of Carter center	Jad Isaac
47	August 2, 2011	American delegation with Grace tours	Jad Isaac
48	August 10, 2011	Italian delegation with SIRAJ	Suhail Khalilieh
49	August 11, 2011	Italian Delegation with SIRAJ	Jad Isaac
50	August 23, 2011	The Ecumenical Accompaniment Program in Palestine and Israel (EAPPI)	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
51	September 27, 2011	Briefing for the European Consul Generals & representatives to the PA	Jad Isaac / ARIJ team
52	October 3, 2011	Briefing / video conference – Villanova university – college / of liberal arts and science	Jad Isaac
53	October 10, 2011	Delegation from Canada with The Moderator of the Presbyterian Church in Canada, Rev. Dr. Rick Horst	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
54	October 5, 2011	PWA Austrian project, Nahaleen WWTP	Jane Hilal , Elias Abu Mohor
55	October 11, 2011	The Ecumenical Accompaniment Program in Palestine and Israel (EAPPI)	Suhail Khalilieh
56	October 15, 2011	Global Exchange Group of 3 People from USA and Switzerland with SIRAJ	Raed Abed Rabbo
57	October 17, 2011	Olive picking volunteers with ATG	Johny Abu Aita
58	October 17, 2011	Awareness Campaign- Wastewater Management	Elias Abu Mohor
59	October 18, 2011	Olive picking volunteers with ATG	Ameer Baboun
60	October 19, 2011	Olive picking volunteers with ATG	Suhail Khalilieh
61	October 26, 2011	Mennonite Central Committee MCC delegation	Jad Isaac
62	November 3, 2011	American Delegation	Suhail Khalilieh
63	November 10, 2011	Irish delegation with SIRAJ	Jad Isaac / Suhail Khalilieh
64	November 12, 2011	Presbyterian church / Presbyterian Church (USA)'s Compassion, Peace and Justice unit –  Ruth Farrell – Coordinator, Hunger Program. · Ryan Smith – Presbyterian Representative to the UN. · Carl Horton – Strategic Planning & Program Facilitator, · Peacemaking Program. Sara Lisherness – Director – Compassion, Peace and Justice. · Bill Somplatsky-Jarman – Associate for Mission Responsibility through Investment (MRTI) and Coordinator for Social Witness Ministries. · Linda Valentine – Executive Director, General Assembly Mission Council. · Barry Creech – Director, Executive Office and Policy Communications. · Douglas Dicks – Regional Liaison to Jordan, Israel, Palestine and Egypt. ·	Jad Isaac
65	November 17, 2011	Professional Environmental Education for Sustainable Development: Plugging the Hole.	Nadine Sahouri
66	November 22, 2011	Church group delegation from U. S. A.	Suhail Khalilieh
67	December 5, 2011	AMAN & Kuwait transparency delegation	Jad Isaac / Raed Abed Rabbo
68	December 11, 2011	British Delegation	Suhail Khalilieh
69	December 12, 2011	Bulgarian students delegation with Bethlehem governorate	Suhail Khalilieh
70	December 18, 2011	Spanish Delegation	Suhail Khalilieh
71	December 30, 2011	لمؤتمر الفلسطيني الثاني للتوعية والتعليم البيئي	Jane Hilal

مرفق رقم (4): المطبوعات والمنشورات

No.	Date	Title	Newspaper
1	7 April, 2011	أريج يوقع اتفاقيتين لتطوير الجمعيات التعاونية	Alayam
2	20 April, 2011	مناقشة موضوع الصرف الصحي في الرام	Al Quds
3	5 June, 2011	Environment Day: Forest in Palestine	Al Quds
4	14 June, 2011	معهد أريج ينظم ورشة حول تعزيز النزاهة لدى الجمعيات التعاونية	Alayam
5	18 June, 2011	معهد أريج يعقد ورشة عمل حول الحكم الرشيد في الجمعيات التعاونية	Al Quds
6	1 August, 2011	ورشة عمل حول تعزيز النزاهة لدى الجمعيات التعاونية	Al Quds
7	12 August, 2011	ورشة عمل تبحث سبل زيادة نسبة جباية الضرائب والرسوم لبلدية الرام	Alayam
8	25 August, 2011	Rainfall and the Israeli predictions for 2011/2012 season	Al Quds
9	28 September, 2011	معهد أريج ينظم لقاء حول واقع النزاهة والشفافية	Alayam
10	5 October, 2011	معهد أريج ينظم لقاء لجمعيات تعاونية حول النزاهة والشفافية	Alayam
11	9 October, 2011	الخليل : معهد "أريج" ينظم لقاء مفتوحا لمناقشة آلية توزيع المياه في المدينة	Alayam
12	10 October, 2011	"أريج" يعقد لقاء في الخليل حول "خدمة المياه"	Al Quds
13	13 December, 2011	معهد أريج ينظم زيارة تبادلية لجمعيات تعاونية	Alayam
14	13 December, 2011	معهد أريج ينظم زيارة تبادلية لمجموعة من الجمعيات التعاونية	Al Quds

مرفق رقم (5): خدمات للمجتمع المحلي

No.	Date	From	To	Type of service / Data	Unit/Dept.
1	January 12, 2011	Lt Gen Moeller – United States Security Coordinator / US consulate General / Jerusalem	ARIJ	Geopolitical status of the Palestinian Territory Map	Public Relations / GIS
2	January 27, 2011	Ajool Village council	ARIJ	Rehabilitation of the village springs	Biodiversity & Agriculture research Unit
3	February 8, 2011	Hiba Abu Hamda / Masters student – Birzeit university	ARIJ	Urbanization in Palestine for the year 2010	Urbanization Monitoring department / GIS / P R
4	February 5, 2011	Husan village council	ARIJ	Ariel photo for the village for planning purposes	Public Relations / GIS
5	February 10, 2011	Al Ahliya University college	ARIJ	ARIJ publications and recent Maps	Public Relations
6	February 21, 2011	Rehab Abed / - Disaster management unit / Palestinian Red Crescent society	ARIJ	Comprehensive maps form ARIJ to be used for a detailed study regarding the Jordan valley palestinian communities for preparedness issues regarding disasters management	GIS & Public Relations
7	February 17, 2011	Khalil Mbarak / Head - Dar Salah village council	ARIJ	Village council engineer trainging – GIS	GIS
8	March 2, 2011	Al Malath charitable society / Beit Sahour	ARIJ	Maps, Office furniture & Supplies	Public Relations
9	April 2, 2011	Al Khader municipality	ARIJ	Rehabilitation of water spring	Biodiversity & Agriculture research Unit
10	April 7, 2011	Eng. Bashir Ahmad / Director of the Disaster management unit / Palestinian Red Crescent society	ARIJ	Arial photos for the west bank for the central disasters management unit	GIS & Public Relations
11	April 21, 2011	Marah Moula village committee	ARIJ	Arial photo map for the	GIS &



				village for planning issues	Public Relations
12	April 27, 2011	Cap. Lutfi Naser - Palestinian Customs & Excise and Vat / Customs police head quarters	ARIJ	Providing the department of control and inspection / Customs & Excise and Vat / Customs police with Ariel photos and maps for the west bank governorates.	Public Relations / GIS
13	May 10, 2011	Mayor Nimir Khamayseh / Taffouh municipality	ARIJ	Springs rehabilitation	Biodiversity & Agriculture research Unit
14	May 17, 2011	The Evangelical Lutheran school	ARIJ	Vocational guidance for students 9 <sup>th</sup> & 10 <sup>th</sup> grades	Public Relations
15	May 23, 2011	SAKA cooperative livestock society	ARIJ	Supporting the cooperative and include them in the projects implemented by ARIJ	Biodiversity & Agriculture research Unit
16	June 1, 2011	Arab Orthodox Charitable Society / Beit Sahour	ARIJ	Environmental briefings and guidance for youth through the implemented project "Developing Environmental & tourism awareness for youth"	Water & Environment Unit
17	June 6, 2011	Palestinian Liberation Organization / department of refugee affairs	ARIJ	include the inhabitants of Beit Iksa village - northwest of Jerusalem governorate in ARIJ implemented projects	Biodiversity & Agriculture research Unit
18	June 12, 2011	Shadad Ateeli / Head - Palestinian water authority	ARIJ	Rehabilitation of Nahaleen waste water treatment plant	Water & Environment unit
19	June 13, 2011	Governor Qadorah Mousa / Governorate of Jenin	ARIJ	Supporting the Governorate with Jenin Governorate map for distribution to NGOs and institutions	Public Relations / GIS
20	June 18, 2011	Colonel Muhammad Al Akhras / Presidential Guards	ARIJ	Ariel photos for Bethlehem Governorate and the surrounding villages	GIS & Public Relations
21	June 20, 2011	Dr. Suzanne Hammad / Queens University Belfast	ARIJ	Permission to use the Map of Bilin village in the to be published in the international journal sociology and social policy	Public Relations
22	June 28, 2011	Taffouh Municipality	ARIJ	Rehabilitation of Ein Al Bustan spring	Biodiversity & Agriculture research Unit
23	June 29, 2011	Amir Cengic / Legal advisor / Diakonia -sweedish NGO working in the OPT	ARIJ	Reports regarding extraction and use of palestinian natural resources in the west bank.	Water & Environment Unit
24	July 1, 2011	Mayor Maajed Asakreh / Jennateh Municipality	ARIJ	Ariel photo for Jennateh municipality	GIS
25	July 3, 2011	Abdel Fattah Hamayel / governor of bethlehem	ARIJ	Providing the governorate with master plans and Ariel photos for Al Fordase / Jennateh municipality	GIS / Public Relations
26	July 4, 2011	Mayor Sami Morowah / Al Doha Municipality	ARIJ	Ariel photo & map for the municipality	GIS / Public Relations
27	July 14, 2011	Amro Muhammad Al Amleh / Ministry of Local Government / District of Bethlehem	ARIJ	Ariel photo for the proposed route of Wadi Al Nar.	GIS
28	July 27, 2011	Abdel Fattah Hamayel / governor of bethlehem	ARIJ	Providing the governorate with master plans and Ariel photos for Abu Ghnaim area / Jerusalem Governorate & the route of the wall	GIS / Public Relations
29	August 2, 2011	Nahaleen village council	ARIJ	Ariel photo & Map for	GIS

				Nahaleen village	
30	September 4, 2011	Nahaleen village council	ARIJ	Rehabilitation of springs and wells	Water & Environment Unit
31	September 19, 2011	Truus Bos / Producer – NBC News London	ARIJ	John Sparks of channel 4 news in Great Britain asking for permission to use short video ,photos and reports regarding the development in the Israeli settlement – Har Homa	Public Relations / Urbanization Monitoring
32	October 18, 2011	Birzeit university / Saeed Khoury center for developmental studies	ARIJ	ARIJ publications and recent Maps	Public Relations
33	November 1, 2011	Hebron University / department of applied geography	ARIJ	Ariel photos 2010 / Land Sat Corona other and maps	GIS / Public Relations
34	December 18, 2011	Dura Municipality	ARIJ	Ariel photos and maps	GIS / Public Relations
35	December 19, 2011	National Security Forces	ARIJ	Printed maps of Bethlehem and the West Bank in preparations for Christmas celebrations	GIS / Public Relations